

读懂张一鸣，看他微博去！

2286条深度思考，近十年记录。

一夜删光所有微博，张一鸣到底说了些什么？

深夜看了张一鸣的微博，为什么让我越想越后怕？

张一鸣曾把马化腾的所有微博读了一遍；

而今天，你我做相同的事...



张一鸣

2016-3-25 15:22 来自 微博 weibo.com

#博鳌亚洲论坛# 昨天去会场的路上还纠结了一下：要不要提真问题。最后还是和总理提了降低期权税率且浮盈不触发征税 和 建立公共大数据平台 的问题。希望对所有创业公司有帮助

张一鸣

2015-11-17 20:20 来自 微博 weibo.com

周日在南开大学北京校友活动：11.15 南开发声，我做了一个演讲。在演讲的前几天，我犹豫是做一个客套的“母校演讲”，还是讲讲真实经历和感受，最后选择了后者。从现场反馈效果不错，龚克校长还邀我回学校分... * 意料之外的大学生生活和创业心路

意料之外的大学生生活和创业心路

周日在南开大学北京校友活动：11.15 南开发声，我做了一个演讲。在演讲的前几天，我犹豫是做一个客套的“母校演讲”，还是讲讲真实经历和感受，最后选择了后者。从现场反馈效果很好，龚克校长还邀我回学校分

张一鸣

2015-11-7 12:07 来自 iPhone 6s

Develop a company as a product.

张一鸣

2015-10-11 11:39 来自 iPhone 6s

一样文艺 //@张伟_Zor:很多人一直问我世相什么时候回来，这次它真回来了，“新世相”，换了个名字。恩，就是被摁到地上也要挣扎着抬头瞪个眼的脾气... @新世相

呐，你们要的，100 多天后终于回来了……搜索“新世相”关注吧。一个 50 万人关注的公号能做到什么，为什么要放弃重做一个？我在第一篇文章里写了：“永远相信，美好的事情不会发生”。老规矩，文章也许长，但肯定值得耐心读读。#新世相#

张一鸣

2015-10-9 00:43 来自 iPhone 6 Plus

速度、质量、成本，工作中如果三者取其二，人们一般把质量丢下，因为质量最不显式。

张一鸣

2015-9-24 09:59 来自 iPhone 6 Plus

没敢问手机等产品问题，和 BillGates 聊了操作系统的未来[调皮]。#中美互联网论坛#

张一鸣

2015-9-17 21:05 来自 iPhone 6 Plus
武大校园招聘，3 个教室爆满哈

张一鸣

2015-9-11 22:01 来自 iPhone 6 Plus

演讲有情怀也实在，大家共赢。@苏芒 //@今日头条:以前只知道鹏总文笔好，没想到演讲口才也这么棒![推荐]//@李海鹏: 特别佩服今日头条，敢做到那么大，敢支持创作，还敢把我这种口才巨差的人找去演讲。

@时尚先生 Esquire

《时尚先生 Esquire》主编@李海鹏 在朋友圈调侃自己“基本上已不按常理出牌了”。继因为一条“买冰箱”的微博当了“一日网红”之后，鹏总又在@今日头条“头条号创作者大会”讲起了 9 月刊#巨匠与杰作#的制作，以及风口浪尖之下传媒的坚守与变革。

张一鸣

2015-9-11 13:36 来自 微博 weibo.com

9 月 8 日，头条号创作者大会。大家特别热情，谢谢各位。情怀要有、影响力要有、回报也要有，建最大的创作平台，共赢！

@今日头条

首届“头条号创作者大会”落幕了，头条君看到大家如此期待@张一鸣 的演讲全文，熬夜到凌晨也要分享给大家！帮助大家更好地了解@头条号 接下来的策略。无论是“千人万元计划”还是“新媒体孵化器”，头条希望打造一个与创作者共赢的生态。O 网页链接

张一鸣

2015-8-25 21:01 来自 微博 weibo.com

「给产品技术人才的建议：不降级不投机，和优秀的人做有挑战的事」这作文是我自己写的。。。有点吃力哈。。。但是真心话，供产品技术人才参考。”给产品技术人才的建议：不降级不投机，和优秀...

给产品技术人才的建议：不降级不投机，和优秀的人做有挑战的事

最近有点郁闷，又有候选人把我拒绝了。其实拒和被拒经常发生，并不都导致郁闷，但，候选人以这些理由选择别家公司除外：1、他们刚融了 x 亿美金。感觉他们公司比较大；2、O2O 比较火，离钱比较近，感觉是比较好的

张一鸣

2015-8-23 00:42 来自 iPhone 6 Plus

其实知识含量最大的书是教科书(或可以作为教科书的书)。教科书与传记，比一个观点和一种情怀啰嗦写成一本书的耐看许多。。但他们的创作都相当不容易。

张一鸣

2015-8-18 19:18 来自 微博 weibo.com

收到公司的编程比赛通知，报不报名很纠结。。

张一鸣

2015-8-10 22:54 来自 微博 weibo.com

“业精于勤，荒于嬉；行成于思，毁于随。”觉得强调独立思考的后半句更好。

张一鸣

2015-8-5 23:16 来自 微博 weibo.com

三思而后行 但三思的迭代速度要快

张一鸣

2015-8-4 15:32 来自 微博 weibo.com

加州的工程师们可以回来了~ 北京的天是一样的

张一鸣

2015-6-28 09:58 来自 微博 weibo.com

前两天认识一位出生入死见多识广才貌双全的媒体人，她顺便给我提纲挈领地讲解了航天技术发展史和中美航天各维度对比。

张一鸣

2015-6-27 02:11 来自 iPhone 6

被雨夜留上海，和多年没联系老相好夜宵，我们都没变包括体重和他减肥决心。大学合作很多事，基本上我负责开头他负责结尾，结对编程我负责说他负责写，奇葩 bug 他负责熬夜我负责睡觉。他创业开发一个奇葩的业务让我很长见识，我介绍了还在酝酿的奇葩计划让他挑刺。最后以对各自过去和未来提 3 问题而圆满结束

张一鸣

2015-5-22 18:57 来自 微博 weibo.com

招聘机器学习青年才俊(35 岁以下优先)，年薪可达 100 万美金(10 万美金起)。

@今日头条

今日头条，百万美金，诚聘青年机器学习专家详情请截图！

张一鸣

2015-5-12 08:14 来自 手机微博触屏版

做梦和做决定一起，尤其做很多梦和做很多决定一起，体验和以前做梦做和做数

学题一样累哈。偶然并行了。

张一鸣

2015-5-9 13:49 来自 手机微博触屏版

豁达这个词比较模糊，没有定义型解释，英语释义 generously open-minded，百科上更多是引证解释。 百度百科引的第一条是不含豁达字面大家都学过的诗：海内存知己，天涯若比邻。无为在歧路，儿女共沾巾。

张一鸣

2015-5-7 23:22 来自 手机微博触屏版

办公室吃烤翅，想起未来新办公室楼顶露台应该可以搭烧烤的

张一鸣

2015-5-7 07:20 来自 手机微博触屏版

张嘉佳微博文字很好但书没看过，所以把书和龙虾都加入到了 wish list O 张嘉佳 &唐宋：十年一觉龙虾梦

张嘉佳&唐宋：十年一觉龙虾梦

十几年前，我还是一个文艺青年。严格来讲，应该是文学青年。文学在当时的年轻人中尚属主流艺术，摇滚青黄不接，民谣未成气候，电影票房惨淡，想要说走就走的旅行还普遍缺少足够的经济实力，所以文学低碳又省钱。这四个字也还没有成为贬义词，泛指一切有梦想、但是穷的年轻人。那时，我经常从上海去南京，因为南京有一个西祠胡同。当年没有豆瓣，没有微博，更没有陌陌。全中国荷尔蒙过剩的年轻人仿佛都集中在南京。比如现在果壳网主编徐来，山楂树之恋编剧顾小白，射雕英雄传编剧鸚鵡史航，柴静《穹顶之下》策划之一安替，都是西祠中活跃的 ID。

张一鸣

2015-5-6 12:35 来自 手机微博触屏版

一本书配一首歌的话,这本书我选这首歌：《漫步人生路》O 网页链接

张一鸣

2015-5-4 09:47 来自 手机微博触屏版

问查理：“你有私人飞机，伯克希尔也有专机，你为什么要到商用客机机场经受这么多的麻烦呢？”查理答：“第一，我一个人坐专机太浪费油了。第二，我觉得坐商用飞机更安全。”但查理想说的真正理由是第三条：“我一辈子想要的就是融入生活，我不希望自己被孤立。” #engage life#O 网页链接

张一鸣

2015-4-30 22:01 来自 手机微博触屏版

6岁的时候，第一坐火车。去福州，晚上的车次，我在候车室睡着了，醒来的时候已躺在卧铺上，思考了片刻，问：是地震了吗？

张一鸣

2015-4-30 19:58 来自 手机微博触屏版

好久没一个人做长途火车了，十几年？上次做还是大三吧。。一会对面的人要是问我做什么的，我就试试装嫩说北航大三计算机系的学生吧！

张一鸣

2015-4-29 20:24 来自 手机微博触屏版

In other words, we attempt to defend our consciousness against reality, thereby limiting our awareness.It's our laziness. 对自己坦诚需要克服“懒惰”

@张一鸣

Many aspects of the reality of the world and of our relationship to the world are painful to us. We can understand them only through effort and suffering. All of us, to a greater or less extent, attempt to avoid effort and suffering.

张一鸣

2015-4-29 20:24 来自 手机微博触屏版

Many aspects of the reality of the world and of our relationship to the world are painful to us. We can understand them only through effort and suffering. All of us, to a greater or less extent, attempt to avoid effort and suffering.

张一鸣

2015-4-29 14:45 来自 手机微博触屏版

不喜欢做检查的工作。小学不喜欢检查验算，工作以来也不喜欢检查别人的工作是否符合设想。本质不喜欢重复。克服。

张一鸣

2015-4-27 18:30 来自 手机微博触屏版

夏天一出门，世界性难题就出现：钱包，手机，充电宝，钥匙放哪儿。。

张一鸣

2015-4-26 15:19 来自 手机微博触屏版

愿(远)景是凝聚人心的，使命是所承担的责任感，核心价值观是做事准则。

张一鸣

2015-4-25 23:08 来自 手机微博触屏版

“一般的好奇心表现为人追求认识事物的短暂的探索行为；而求知欲则是一种比较稳定的认知欲求、认知需要，表现为人坚持不懈地探求知识的活动。”这么看来求知欲还是更好些，但英文中似无对应的词。康德算是史上求知欲的代表？好奇心呢，是孙悟空吗？

张一鸣

2015-4-25 22:18 来自 手机微博触屏版

男生版致青春。。。电影一般，但可以看。O 网页链接

张一鸣

2015-4-24 14:25 来自 手机微博触屏版

近一年来习惯查词典查常见词的定义和出处。许多老词、新词，中文、英文都想查查基准意义，对比近义词，中英对应的词，如果不满意再试图给出自己的定义。这是小学语文作业常见内容，现在才喜欢做。语文中“语”指语言，是用于沟通交流一套符号系统及其规则。那么常用重要符号的准确意义自然重要。

张一鸣

2015-4-22 18:45 来自 手机微博触屏版

对比下，自己大概处于 7 岁阶段[呵呵] O 网页链接

张一鸣

2015-4-22 18:21 来自 手机微博触屏版

第一个世界级头条号：世界卫生组织 WHO O 网页链接

张一鸣

2015-4-22 08:41 来自 手机微博触屏版

2001 年刚上大学一个周六早上被同学叫买吃煎饼(二声)果(二声)子当早饭。路上想：大城市天津果然高级，早饭还吃水果。

张一鸣

2015-4-21 12:55 来自 手机微博触屏版

不自觉的满足感是深入思考的敌人，适度可管理的沮丧则是帮手。

张一鸣

2015-4-20 19:28 来自 手机微博触屏版

才看到这个视频，好认真解释 empathy O 这部讲“同理心”的动画，刷爆了朋友圈

这部讲“同理心”的动画，刷爆了朋友圈

同理心和同情心有什么区别？花 3 分钟，让这部萌萌哒动画片告诉你。喜欢的话，就转给你身边的朋友，让他们也能开始认识“同理心”的力量。

张一鸣

2015-4-20 18:23 来自 手机微博触屏版

在商业生活中不坦诚实际上是一种自私的表现，为了让你“自己”的生活工作更加轻松。而这种“以为”却常是缺乏远见的。这种缺乏远见则可能根源于怯懦。
--review of <<winning>>

张一鸣

2015-4-16 14:46 来自 微博 weibo.com

不能和候选人吃饭面聊。因为我问问题他答问题不对称，总让他们没饭吃，而我自己吃完了。

张一鸣

2015-3-30 00:14 来自 iPhone 6

赞优秀政务头条号。

@肇庆市妇联

【肇庆妇联】在“今日头条”资讯 APP 中政务头条号中的发布累计阅读量超过 200 万次，目前达到 249 万次。多谢@今日头条 @头条号 提供的平台@女性之声 @中国妇女报 @张一鸣 @青年志愿者伟海 2 宋城一路

张一鸣

2015-3-28 14:32 来自 搜狗高速浏览器

迄今，今日头条从未给任何排名机构交过一分钱用来“做数据”，未来也不会介入这种潜规则，所以大家不用在意这些榜，也不用发给我，我现在未来都不看这些榜。PS，我们自己就是数据公司，我们更清楚行业数据。

张一鸣

2015-2-2 11:15 来自 iPhone 6

微博红包活动又来了。。运营这工作多少乱搞假汝之名。。

张一鸣

2015-1-30 21:58 来自 iPhone 6

不知什么时候起互联网公司流行从全世界请美女来跳舞给员工看的，比赛穿的少或者 CEO 恶搞，推出度娘浪姐。感觉是平时压抑太久，年会找个理由群体性狂欢，也不顾女员工感受。这种不真实的兴奋无益于强调创新创意改变社会的互联网公司。向来不爱。

张一鸣

2015-1-26 12:38 来自 iPhone 6

柳老板@我 终于不是骂我是夸我们的了

@柳华芳

我的今日头条头条自媒体 -科技先生，阅读数突破 109 万，小欢喜一下，是阅读量，不是展示数啊，展示数估计破千万是一定的。 @张一鸣 @头条号

张一鸣

2015-1-26 10:38 来自 今日头条

神奇妈妈，精彩人生 //【看了特斯拉创始人的妈妈，你才知道基因真的很重要！】

0 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2015-1-17 00:54 来自 豆瓣电影

看过《一代宗师》：王家卫风格，太纠结了，看完胸闷，但比大学时候看 2046 好一点了 ★★★ 0 一代宗师 (豆瓣)

张一鸣

2014-12-22 15:02 来自 iPhone 6

招聘 FullStack Web 资深产品工程师，开发内部系统，以高效敏捷以支持高效敏捷公司运转。我们觉得非常有意思有挑战，我们会大力投入。邮箱 hr@toutiao.com。

张一鸣

2014-12-19 00:19 来自 iPhone 6

我的 Air 也 3 年了，我就买过 surface pro，感觉太难用

@刘新征

这个 Macbook Air 用了三年多，该换了，写个 PPT，打字都得等一会儿才出字儿……想换个 Surface Pro，有用过的站出来表个态呗。

张一鸣

2014-12-18 11:21 来自 iPhone 6

雨神和头条球队较量

@萧敬腾-獅子 LION

猜我們今天幾比幾？ @今日头条 0 网页链接

张一鸣

2014-12-8 09:59 来自 今日头条

是很离谱 // @蔡鸿岩:远不止这个数。北京 500 万辆机动车，平均每辆车每天缴纳停车费 10 元，一天是 5000 万，一年就是 180 亿！！央视的数字只说了合法备

案的车位，而更多的是非法占道收费——这都属于光天化日下的抢劫了，却一直没人管。这就是北京！！！//@杜子建:终于关注到这块了？ O 网页链接

张一鸣

2014-11-30 00:35 来自 今日头条

【小明挺住，小明滚出去第五季】 (分享自 @今日头条) O 网页链接

张一鸣

2014-11-18 00:52 来自 今日头条

复盘，以后应该有个打分，算媒体准确度 //【盘点微信这两年曾给科技圈带来的十个恐慌】 O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2014-11-10 17:36 来自 微博 weibo.com

明天双十一，刚把工资发了，希望同事今晚上积极消费，明天激发赚钱欲望，带着饱满的热情回来工作。

张一鸣

2014-10-22 01:40 来自 今日头条

我们以前说产品推动信息流动，现在 Uber 类说推动资产流动。“这类推动资产流动的创业公司 (Liquidity startups) 是比较独特的，因为它为整个生活网络提供流动性，帮助用户不需要再去购买某一件资产并为之负债。” //【Uber 告诉我们：未来你不再拥有资产，拥有的只是使用资产的权限】 O 网页链接

加V 19978448361

张一鸣

2014-9-2 12:38 来自 今日头条

太刺激//【Hiphoto,都一身冷汗了！还不够嘛？】 O 网页链接 (分享自 @今日头条)

长图

张一鸣

2014-9-1 12:32 来自 微博 weibo.com

//@S2nlp: 转发微博

@NLPJob

#NLP Job# 【今日头条】招聘广告算法工程师 O 网页链接

张一鸣

2014-8-27 00:18 来自 今日头条

作为用户：易到的体验比出租车好多了，并且系统都有记录也很安全 //【京沪同期发文：禁止私家车进入租车平台运营】 O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2014-8-19 18:11 来自 微博 weibo.com

感谢@周源 的邀请，我就不淋冰桶，直接捐款了。我已向 alsa.org 和 @瓷娃娃捐款。希望大家关心支持罕见病人，希望医疗科技更快进步，尽早解决各类疾病痛苦！[呵呵]

张一鸣

2014-8-19 17:49 来自 微公益

我刚刚在“为罕见病，冻起来”微公益项目中捐款成功！马上点名您的三位好友，一起参加到#冰桶挑战#，并向罕见病关爱中心@瓷娃娃支持 ALS（肌萎缩侧索硬化症患者，俗称“渐冻人”）在内的罕见病患者的项目捐出善款。助力罕见病，益起“冻”起来！你敢挑战吗？@微公益 M[品牌捐]为罕见病，“冻”起来！

[品牌捐]为罕见病，“冻”起来！

100 元即可捐赠一份瓷娃娃基金,由瓷娃娃支持

张一鸣

2014-8-9 23:17 来自 今日头条

为什么不说点具体什么帮助。。 //【雷军：读《三体》对创业大有帮助】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2014-8-4 00:35 来自 今日头条

没有中科大吗？这是当年不想报的原因哈 //【那些男女比例严重不协调的高校】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2014-8-3 23:09 来自 今日头条

戒//床说中有一种痛叫 手滑 PS：麻袋兔官网每天更新邪恶，搞笑，无节操漫画 @内涵段子 O 网页链接

张一鸣

2014-8-3 00:29 来自 今日头条

赞！ //【南开大学首次晒出全部录取名单】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2014-7-17 00:22 来自 iPhone 客户端

期待！

@新浪科技

【微博启动信息流优化计划 低质信息将被限制展示】微博今天启动信息流优化计划，将通过大数据识别加用户举报方式，将原本可能分发至用户信息流中的低质量、低互动内容以及垃圾营销信息限制展示。用户发布的优质微博的曝光也将提升，微博互动率也有望提高。O 微博启动信息流优化计划 低质信息将被限制展示

张一鸣

2014-7-4 09:34 来自 iPhone 客户端

正常现象哈。。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2014-6-23 18:19 来自 iPhone 客户端

头条分享量超过 2 到 12 名的总和。期待在微信平台中的数据。BTW:每一分享都回流到原网站，希望更多的回流，请入驻头条媒体平台 mp.toutiao.com

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2014-6-7 10:16 来自 iPhone 客户端

一直以来网媒都少有意见，一般是协商适合作，包括腾讯还曾签署协议制作接口以收录全。国外网站 wap 适配较好，也都接受直接链接，不接受则 robots 声明或沟通断开。今日头条更多承受了部分平媒的困境的集中怒火。而实际上头条在手机软件中最注重生态，我之所以不对比，是不希望口水殃及同行。

抱歉，由于作者设置，你暂时没有这条微博的查看权限哦。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2014-5-29 11:22 来自 微博 weibo.com

道德谁来评判

@新华视点

【新华微评：道德加分“好听难办”】中国自古以来就重视德育。但是道德作为社会意识形态，是人们共同生活及其行为准则与规范，很难经济化、数量化、格式化。道德加分新政出台便引来质疑，人们并不怀疑道德加分动机，但忧虑其操作性，一旦让权力钻了空子，就会更加伤害公平，与教育改革目的相悖。张丽娜

张一鸣

2014-5-22 21:43 来自 微博 weibo.com

看好二次创业者！

@陈书艺

我的二次创业——Egret Html5 游戏引擎 * 我的二次创业——Egret Html5 游戏引

擎

我的二次创业——Egret Html5 游戏引擎

今年春天因为种种原因，我下决心开始自己人生中的第二次创业。很多关心我的朋友来跟我聊，绝大多数都在给我泼冷水，因为他们很不理解我的创业方向——Html5 游戏引擎。朋友都劝我，以我多年的积累，无论是选择一

张一鸣

2014-5-19 16:20 来自 今日头条

唐岩的微博很有意思哈。 // 【“痞子”CEO 唐岩】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2014-4-17 23:50 来自 今日头条

买入点股票，支持微博！【微博登陆纳斯达克 成首家上市中文社交媒体】(分享自 @今日头条) O 网页链接

张一鸣

2014-3-23 22:41 来自 iPhone 客户端

有道理

@卫哲

四大行联手限制储户向支付宝等第三方支付公司转账额度，不要认为是支付宝的挑战和我们无关。四大行第一侵犯我们储户最基本的权利，自由转自己的钱，第二，联手行动是绝对垄断行为，今天联手封转账，明天可以联手涨价。各位储户行动，我们也可以封杀四大行的！

张一鸣

2014-3-17 00:05 来自 iPhone 客户端

发现我们已经是全球第三大 django 项目，前二位叫做 Instagram 和 Pinetertest

张一鸣

2014-3-11 10:47 来自 今日头条

【我在现场：新华社记者实时直击马航失联飞机搜救工作】(分享自 @今日头条) O 网页链接

张一鸣

2014-3-7 12:41 来自 今日头条

:)No,其实许多不一样。。 // @来去之间:美国的今日头条[挖鼻屎] // 【Flipboard 收购新闻阅读器 Zite】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2014-3-6 11:57 来自 今日头条

离谱 //【科技杂谈：和汪伟复盘土曼风波】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2014-3-1 10:49 来自 今日头条

我一直觉得地址管理应该用类 DNS 的系统，加一层引用 //【北京快递安全管理办法施行 用户信息将定期销毁】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2014-2-24 10:21 来自 今日头条

真的吗？ //【兴业银行内部人士：开发贷款政策“180 度掉头”】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2014-2-19 19:33 来自 今日头条

力度真大！ //【工商总局决定停止企业年检】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2014-2-9 22:42 来自 iPhone 客户端

《诗》曰：‘周虽旧邦，其命维新’。是故，君子无所不用其极。——原来无所不用其极果然是将追求极致的好意褒词贬用了！

张一鸣

2014-2-1 12:58 来自 iPhone 客户端

转发微博

@创业家传媒

当你还沉浸在新春的幸福喜悦之中时，以为马年才刚刚开始第一天，殊不知 2014 年的第一个月已经悄然逝去，小伙伴们，春光易虚度，人生要抓紧。

张一鸣

2014-1-13 17:07 来自 iPhone 客户端

共同进步，服务用户！//@康少见:这是刚才搜狐副总裁方刚在发言 ppt 上的原文。请问张总:这个广告植入花了多少钱 //@张利东: //@新闻已死:互联网确实是一个出成长奇迹的地方，小公司总能发生颠覆大公司的商业奇迹，这个小公司的老板，是@张一鸣 吧？

@新闻已死

搜狐年会，自称“客户端增长没达标，今日头条抢了跑”。@今日头条 @张利东，你丫的让搜狐这等大佬都头疼了？？

张一鸣

2014-1-10 14:10 来自 iPhone 客户端

过年到县市看看是否也变了

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2014-1-8 08:38 来自 iPhone 客户端

同感

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2013-12-31 00:59 来自 iPhone 客户端

期待

@人民日报

【你好，明天】中央全面深化改革领导小组迎来掌门人。习近平出任组长，释放明确信号：全面深化，不是局部手术，需要顶层设计，系统协调；改革攻坚，突破利益藩篱，需要有力领导、强力推进。改革窗口已开启，历史不可辜负，机遇不容错失。唯以行动，回应人民期待；唯以进取，赢取光明未来。加油，中国！

张一鸣

2013-12-30 21:24 来自 秒拍客户端

【秒拍 3.5 版全新发布】全新的设计风格，完美演绎简约时尚；话题广场，让你发现更多精彩有趣内容；炫酷主题，多种玩法，拍出创意视频；小伙伴们，还等什么？让你的微博“动”起来吧！下载地址：[O 网页链接](#)

张一鸣

2013-12-29 01:37 来自 iPhone 客户端

@新浪资讯台

【独家视频：现场实拍-习近平包子铺就餐 顾客站旁边合影】今天中午 12 点 20 分左右，习近平和一行人乘车到北京月坛路的庆丰包子铺吃午饭。现场视频显示，习近平买了一份包子，与同桌就餐的工作人员边吃边交谈。周围顾客不时上前与习近平合影，习近平都没有拒绝，也无人阻拦。[O 网页链接](#)

张一鸣

2013-12-27 13:54 来自 iPhone 客户端

支持小黄

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：[O 网页链接](#)

张一鸣

2013-12-27 01:02 来自 今日头条

有意思【2013 互联网江湖年终盘点：轴心国 VS 同盟国，二战历史的翻版？】(分

享自 @今日头条) O 网页链接

张一鸣

2013-12-20 22:29 来自 iPhone 客户端

//@味精姐姐:转发微博

@TEDNews

我们对一件事的感受常被细小的因素彻底改变——“英国在公共场所禁烟后，我再也没享受过酒会。在酒会上不停聊天是很累的，所以有时你只想静静呆一边，看看窗外想想心事。问题是，这么看上去很容易就像个没朋友的傻子。可若手中有支烟，独自伫立凝望窗外，你简直像个 TMD 思想家！” L 思考角度决定一切
查看图片

思考角度决定一切

Rory Sutherland 告诉我们如何看待发生在我们身边的事情，比那些事情所发生的环境和本质更加重要。在 TEDx 雅典，他令人信服的讲解了为何重置思考框架才是快乐的根源。(翻译:Dennis Guo, 审译:Chia-Feng Yang)

张一鸣

2013-12-17 23:26 来自 微博 weibo.com

今日头条和小米联合首发小米路由器！想抢一个玩的赶紧来。

@今日头条

【竞猜小米路由器价格 转发即送 F 码】12 月 19 日，今日头条联合@小米公司 在今日头条手机客户端首发小米路由器。从即日起，评论说出你预测的小米路由器价格，转发此微博并@ 你的好友，就有机会赢取[推荐]小米电视、米 3、红米、盒子 F 码，每天送出 20 个，先到先得。请戳→_→：O 网页链接

张一鸣

2013-12-1 23:40 来自 iPhone 客户端

长见识了！

@vinW

大公司的组织架构变得有多快？不妨看看 Autodesk 的动画 O 网页链接

张一鸣

2013-11-21 12:39 来自 今日头条

改革 //【最高法：法院不得参与公安机关、检察院联合办案】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-11-20 22:59 来自 今日头条

@雷军//@名流奢侈品代购:小米你什么时候做房地产，把地价拉下来，你就神//
【小米路由器将于 12 月 19 日正式发售】O 网页链接 (分享自 @今日头条) #头

条益起看#

张一鸣

2013-11-19 23:10 来自 iPhone 客户端

这是我看的第一部不带中英文字幕的英文电影，并且大部分时只有一男一女两个角色。。 // @曹增辉:赞！

@康国平

《地心引力》真是值得一看的好片，让卡梅隆都不得不叹服的特效，细节照顾到爆。可惜看的时候因为需要照顾到字幕，丢掉对一些细节的关心。特别推荐 IMAX 版本，犹如 NASA 太空纪录片体验。纯粹年底好片。90 分钟讲了一个好故事。

张一鸣

2013-11-13 12:10 来自 今日头条

我觉得许多媒体也不是恶意，大家轻松美好一点。。 // 【汪峰朋友刘洋：最不用费心上头条的就是汪峰】O 网页链接 更多精彩内容，马上点击 O 今日头条 APP 下载,今日头条 iOS 客户端下载,安卓... (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-10-14 21:25 来自 iPhone 客户端

羊肉味道挺好

@潦倒文人路边美食达人朱学东

刚坐下，羊蝎子已经要求上第二盘了，柳芳的一碗羊汤的@茹敏，从记者转行做羊汤，良心生意才是好生意！我在#柳芳# O 网页链接

张一鸣

2013-10-14 15:28 来自 微博 weibo.com

伯乐奖提高到 1 万，推荐高级工程师奖 1 万 // @今日头条: 【转发就有机会拿 1 万块】史上最极客的招聘方式：个性化推荐招聘，只有“今日头条”的推荐引擎算出来对某方面技术感兴趣的高手才能收到这封信。你收到这封信了吗？赶紧@你认识的程序员朋友吧，看看他能在今日头条刷到这条信息吗？

@GitFree

还有其他人手收到这封信吗？ // 【来自《今日头条》创始人张一鸣的问候】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-10-13 00:58 来自 今日头条

“小米从望京搬到上地之后，几位高管都在附近租了房子”【关于小米 HUGO 的几个八卦：一年前被雷军挖角】 (分享自 @今日头条) O 网页链接

张一鸣

2013-10-6 11:12 来自 今日头条

唉，我最喜欢的几句话都没有 //【这些话，是乔布斯给世间留下的真正伟大礼物】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-10-3 22:15 来自 今日头条

速度真快，再次创业不到 4 年就上市了。zcom 系的人做了 3 家大型游戏公司。。，还不包括投资的 //【网页游戏公司云游控股正式香港上市首日大涨 32%】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-10-2 21:54 来自 iPhone 客户端

YY：心里充满想法，行动甘于平庸

张一鸣

2013-9-28 21:05 来自 iPhone 客户端

“搞”就是创新性地去做行动。—说得好！//@创业家杂志:搞了《创业家》后，面对纸媒纷纷寻求转型，牛文文又搞了黑马大赛、黑马营。他认为“搞”不仅是行动力，更是创新性，复制自己曾经的辉煌没什么了不起。

@创业家传媒

#韩后特约专栏#【“搞”就是创新性地去做行动！】@牛文文：创业是一趟苦旅，但是里面充满了快乐。最“搞”的一次经历，就是我下决心搞《创业家》杂志，2008 年金融危机，在大家都感觉有点恐惧的时候，我冲出来做了一本让男人感到亢奋和温暖的杂志，一本充满男性荷尔蒙的杂志。

张一鸣

2013-9-27 19:54 来自 今日头条

“三、六”，不需要 VIE 了？ //【国务院印发中国（上海）自由贸易试验区总体方案】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-9-20 23:59 来自 今日头条

我觉得应该用搜搜这个品牌更好 //【腾讯入股搜狗后的两个小时里发生了什么】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-9-16 19:23 来自 今日头条

百度收益最大 //【腾讯在市值千亿美金上下的今天，宣布战略投资搜狗】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-9-11 00:08 来自 微博 weibo.com

帮我，也提醒大家注意照顾家人//@陈贱莹：请大家帮忙找我同事的家人。
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2013-9-2 16:22 来自 今日头条

【【今日头条】寻找技术达人！We want you！联系 jobs@toutiao.com】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-8-31 21:51 来自 iPhone 客户端

有才有精力有梦想的人<<再见拿破仑>>话剧 我在这里:2 北京·世贸天阶

张一鸣

2013-8-27 18:36 来自 今日头条

到底估值是多少？ //【百度 1.6 亿美元控股“糯米”玩团购】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-8-27 18:36 来自 今日头条

。。那么多 Mac,我不明觉历 //@wangwei_at_bytedance:真是土包子，放那么多笔记本干嘛？ //【许朝军与啦啦跃身一跳：从碎片时间到被动时间】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-8-27 00:02 来自 iPhone 客户端

10 亿美金已不是互联网公司的标杆了，100 亿才是

@36 氪

奇虎 360 市值破 100 亿美元，将继续发力 360 搜索和移动分发 | 受上午财报利好消息刺激，360 股价一路上扬，最高涨幅曾超过 11% 涨至 81.6 美元，市值最高达 100.4 亿美元，虽然周鸿祎一再标榜 360 不是巨头而是鲶鱼，但事实上 360 已经成为百度、腾讯、阿里之外，中国互联网第四极 O 网页链接 by @鏡宇 cupl

张一鸣

2013-8-21 11:46 来自 今日头条

【名字带闫、品、森、昇的同学，你们终于“转正”啦】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-8-20 13:58 来自 iPhone 客户端

欢迎@张利东 利东加入！一起攀登更高远的险峰。产品，技术，媒体，商业，求各路高手共创事业！

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2013-8-18 20:16 来自 微博 weibo.com

按《Good to Great》中，狐狸和刺猬企业的划分标准来看，明显 3 公司是狐狸，b 公司是刺猬，长期来看刺猬公司才能 to great，但是目前的势头是 3 领先，更多人看好 3。看看是狐狸刺猬理论不适用了，还是时间太短刺猬的优势还没体现出来。

张一鸣

2013-8-3 17:54 来自 iPhone 客户端

哈哈，贴切

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2013-8-2 23:34 来自 今日头条

这一注跟的好大。新浪退得找赚到了。 //【历时六年，曾被丁磊寄望为“超越百度”的有道搜索宣告失败】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-7-29 08:34 来自 今日头条

对茄子这种复杂口感的喜欢程度都不高 //【茄子吸油是什么原理？】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-7-23 01:12 来自 iPhone 客户端

事实胜于美梦。晚安！

张一鸣

2013-7-20 23:12 来自 iPhone 客户端

Begin with the end in the mind. 今天看了很多新闻后突然想到这句话

张一鸣

2013-7-17 00:31 来自 iPhone 客户端

转发微博

@搞笑囡图 App

过程虽然很疼，但最终你会收获一个更加完美的自己。 O 网页链接

张一鸣

2013-7-12 01:00 来自 iPhone 客户端

正能量！加油！

张一鸣

2013-7-10 20:52 来自 微博 weibo.com

发现已经很多朋友把自我实现，工作的社会价值，放在工作中动力和意义中的重要部分了。我想这是社会前进的动力吧。

张一鸣

2013-7-6 18:50 来自 iPhone 客户端

//@张鹏: @俞永福 的犀利观点看来共鸣者不少。

@Blueui

今年的#移动互联网创新大会#有一个观点：创业不是秀美工，要有真功夫。不能再赞同了。也希望大家看到设计师输出的方案，不是一个简单视觉皮肤，里面有对产品的理解、多信息结构的考量、对上下游限制的平衡。也希望设计师在做设计的时候能够做到这些点。

移动互联网创新大会

#移动互联网创新大会# 今天极客公园的三个论坛——微信 I/O 论坛、软与硬|移动互联网创新产品路演以及公开课：Android 用户体验专场 都会有全程视频直播，9 点准时开始，不能到场的朋友，来这里：eat58.com 观看直播吧！/

张一鸣

2013-7-4 23:40 来自 iPhone 客户端

我特别不喜欢那种我创业我有资源有关系。资源关系往往对选择判断起负作用。

张一鸣

2013-7-3 06:53 来自 iPhone 客户端

做完一个很有教育意义的梦之后被阳光和鸟啼声叫醒的早晨在想该干点什么

张一鸣

2013-6-30 19:21 来自 iPhone 客户端

典型的逻辑控，从逻辑到逻辑

@王建硕

社交网络不是网络效应！答各种社交网络为什么经常昙花一现？ O 网页链接

张一鸣

2013-6-29 21:37 来自 iPhone 客户端

韧 rèn 形声。字从韦，从刃，刃亦声。“韦”本指“复合皮张”，特指熟牛皮。“刃”指刀刃，引申指“割”、“划”。“韦”与“刃”联合起来表示“耐割耐划的皮张”

张一鸣

2013-6-27 20:59 来自 微博 weibo.com

讨巧地思考解决方案即使算不是个坏习惯，也起码是一个需要克制的习惯。

张一鸣

2013-6-27 01:17 来自 iPhone 客户端

16 小时丰富紧凑一天回家后的感觉真好，我喜欢

张一鸣

2013-6-23 01:19 来自 今日头条

难道用户会区分凡客网站和凡客产品之间凡客的区别？ //【凡客到了危险时刻】
O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-6-23 01:07 来自 iPhone 客户端

用户特别有改善产品的冲动，比如我能给携程手机客户端提十个以上改进，但是在用户反馈中提了一个就泄气了，如何有效让用户反馈并筛选出本身就是产品基本功。

张一鸣

2013-6-23 00:00 来自 今日头条

很好的营销，反正续费要钱 //【百度云曝支付漏洞：售价跌至千分之一 或为变相营销】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-6-22 17:57 来自 iPhone 客户端

是的，警察无错，是非要分明。

@解放日报

【工地纠纷警察拔枪警告？！】网友称老乡在苏州工业园区打工突发脑溢血死亡。家属讨说法遭派出所副所长张建林拔枪喊打。苏州工业园区公安官微回应：由于亲属情绪激动，采取极端方法讨要说法，围攻警务人员。张副所长根据《人民警察法》有关规定，出于正当防卫需要拔枪（警告）。via 新华网

张一鸣

2013-6-13 15:54 来自 微博 weibo.com

花了6个月看完kindle上英文版《steve jobs》前半本，昨天花了6个小时在iphone上看完了唐茶中文版的后半本。实话说，我被震惊了：乔布斯不是完人毛病很多。但在对平庸的极端不容忍和对卓越标准的极度追求，以及对此的牺牲上，好到令人怯步。

张一鸣

2013-6-11 10:14 来自 今日头条

人人网做事太糙。一时糙可以，但当糙成为习惯就没救了。 //【豆瓣坚持低调运营懂得节制 人人或被边缘化】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-6-9 21:48 来自 iPhone 客户端

一节车厢两个插座在智能机时代真是不给力

张一鸣

2013-6-6 09:55 来自 微博 weibo.com

在管理者中 frank 和 tough 有近义之处

张一鸣

2013-6-4 22:23 来自 今日头条

被归到“卢瑟夫和他的兄弟们”哈 //【你必须知道的帝都互联网创业圈子】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-6-1 23:08 来自 iPhone 客户端

//@徐小平:这是魁拔里最动人的台词之一。

@思想聚焦

对于一个孩子来说，看到他最敬重的人到头来也是个怕死鬼，以后他还能相信什么呢？一个从小就失去信心的生命不是和死了一样吗？生命只有一次，你可以去玩，去旅行，随便做点儿什么自己喜欢的事情，地球少了谁都转，多了你我就整点动静！——《魁拔2》

张一鸣

2013-6-1 21:30 来自 今日头条

//@氢原子:孩子本来就是天真的，需要我们给他们美好的环境成长，却要求他们怀有戒心和多疑。错的是成年人，而我们潜意识却将成年人的错误转嫁到孩子身上。 //【警方幼儿园诱拐实验：靠零食玩具半小时“拐”19个孩子】O 网页链

接(分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-6-1 19:30 来自 iPhone 客户端

" 未满18周岁不执行 " ? // @人民日报【上海剪伤多名幼儿手腕幼师被拘10日】据@嘉定公安 消息，幼儿园员工孙某现已被处以行政拘留10天(未满18周岁不执行)，并处罚款500元。昨日媒体报道，孙某用剪刀剪伤7名幼儿园孩子的手腕，有的孩子伤口两三厘米长，已到医院缝针。

@人民日报

【上海一幼儿园老师剪刀划伤7幼儿手臂】5月31日，有人向上海警方报警，称自己孩子在一民办幼儿园被孙某划伤手臂。警方立即调查并传唤孙某。经查，5月30日新怡幼儿园员工孙某因幼儿坐姿不正用幼儿手工剪刀将7幼儿手臂划伤，其中1名手臂缝2针。目前孙某及幼儿园负责人朱某被警方控制。@新华网

张一鸣

2013-5-31 14:56 来自 微博 weibo.com

应用层的原创也会超过的 // @陈华 Tony: 其实我觉得中国公司的产品改进能力比欧美厉害，只是产品原创能力稍差。例如QQ完爆MSN，淘宝完爆ebay等等抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2013-5-31 01:53 来自 微博 weibo.com

思考：知易(其实往往准确全面地知也不易)行难中间的差距是什么？

张一鸣

2013-5-29 01:10 来自 今日头条

为何用 gmail 而不是创新工场公司邮箱？ // @张亮:我们尽力做好这件事，不想让有潜力打造出优秀游戏公司的年轻创业者成为行业激烈竞争的炮灰。有意向者请给我们写信：dreamthinkbuild@gmail.com // 【创新工场想做手游商学院，行得通吗？】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-5-29 00:42 来自 iPhone 客户端

盛大和起点团队，早有传闻。 // @金鹏 BJ:天朝企业利用司法体系建筑竞争屏障的有效手段

@新浪科技

【消息称起点离职创始人因盛大文学举报被拘】围绕起点中文创始团队另立门户的风波，今日再次被坊间传闻掀起波澜。据知情人士证实，已经离职的起点中文创始人罗立(参与创世中文网筹建)被拘留审查，原因是盛大文学举报罗立涉嫌违规经济行为。O 网页链接

张一鸣

2013-5-26 17:59 来自 iPhone 客户端

每天 16-18 小时。。真拼 //@coldair:转发微博

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2013-5-24 11:33 来自 今日头条

丑，没品位，还是苹果吗 //@coldWang:没人觉得这图标丑爆了么!!!! //【苹果确认 WWDC 主题演讲时间：6 月 10 日】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-5-22 23:06 来自 今日头条

从此刻开始纠正。 //@【躺着玩手机是在“训练”近视眼与颈椎病】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-5-22 22:33 来自 iPhone 客户端

赞同

@左耳朵耗子

聪明的程序员使用 50%-70%的时间用来思考，尝试和权衡各种设计和实现，而用 30%-50%的时间是在忙碌着编码，调试和测试。聪明的老板也会让团队这样做。而傻逼的老板，苦逼的程序员会拿出来 100%-150%的时间来忙着赶进度，返工，重构，fix 大量的 bug... 所以，越差的团队一般会越忙，而且还忙不完。

张一鸣

2013-5-22 22:28 来自 今日头条

早期分配是艺术但应尽快走到科学阶段。微博也不容易，09 年加入的部分资深员工才获得这万分之一二的期权，并不优厚，是应得的。 //@【新浪员工谈微博期权：将门户微博对立比无意义】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-5-21 13:09 来自 iPhone 客户端

沃尔玛旁工作的福利，午饭逛超市

张一鸣

2013-5-18 21:55 来自 微博 weibo.com

这句话真好

@张亮

“There is a huge difference between being brutally honest and simply being brutal.”

跟乔布斯合作多年的 Ken Segall 这句话说的很有道理。沟通时不留情面的坦诚是好的，而且这并不妨碍你也能作一个温暖、幽默、有建设性的人。但坦诚对于一起做事的人无比重要。

张一鸣

2013-5-17 20:36 来自 iPhone 客户端

过去 1 年的第 3 个，过去 4 年的第 6 个办公室。希望奋斗精神不变！

张一鸣

2013-5-16 23:50 来自 iPhone 客户端

好定义！ // @左晖：小学生可以自己砰砰跳跳去上学的城市，就是好城市。

@南京链家黄月平

自己背着书包，自己去上学！赞

张一鸣

2013-5-16 13:25 来自 微博 weibo.com

人常会不自觉的记下对自己有利的部分，这是形成委屈的重要原因。

张一鸣

2013-5-15 01:22 来自 今日头条

赞。我们学习将每天厨师制作富足的饭菜做成盒饭开放出去成为云服务。 // 【美团云主机服务曝光：或为利用冗余计算能力】O 网页链接 (分享自 @今日头条 O 网页链接)

张一鸣

2013-5-14 22:24 来自 今日头条

是，线性思维导致 // 【《参与孩子的成长》：父母第一个错误就是低估婴儿的大脑】O 网页链接 (分享自 @今日头条 O 网页链接)

张一鸣

2013-5-13 16:26 来自 微博 weibo.com

新浪视野 微问助手 天天发垃圾推广信息。充满欲望无节制的做产品，肯定完蛋。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2013-5-12 21:29 来自 微博 weibo.com

是。好多员工有小孩照看和亲子的压力，能提供比邻办公室的幼儿园应该会是优势。//@刘未鹏 pongba: 很赞同带孩子上班的理念，我司要是有这个机构就好了:) @田晚知

Bright Horizons 公司提供 (a family of solutions at work) 即为依托雇主企业向其员工客户提供儿童早期保育和教育服务并收取服务费用。简单地说就是带孩子上班，把孩子交给第三方公司。仿佛回到了当年厂矿子弟的日子。不过，儿童教育是在市场化之后的再回归。

张一鸣

2013-5-11 21:50 来自 今日头条

互相挖人比较方便，也会有区域效应，人才会定居在那带 //【新浪宣布耗资 10 亿建设总部大楼预计 2015 年竣工】[O 网页链接](#) (分享自 @今日头条 [O 网页链接](#))

张一鸣

2013-5-11 12:18 来自 今日头条

为什么微博被投资就失去平台的梦？Facebook 还接受过微软投资，是否平台完全看产品。逻辑总被飞来飞去地瞎扯 //【DCCI 胡延平：只剩 360 还有成为半个平台的可能】[O 网页链接](#) (分享自 @今日头条 [O 网页链接](#))

张一鸣

2013-5-9 00:12 来自 今日头条

话说，如果收购搜狗，最应该出手的是雅虎。//【丧失核心技术 雅虎搜索业务彻底完蛋了？】[O 网页链接](#) (分享自 @今日头条 [O 网页链接](#))

张一鸣

2013-5-7 12:38 来自 今日头条

赞决心！--“我想在这个发布会之后未来市场不会再有谣传 UC 被谁收购了，未来只有消息 UC 收购了谁。”//【UC 董事长俞永福：现在的创业天气变得凉风嗖嗖】[O 网页链接](#) (分享自 @今日头条 [O 网页链接](#))

张一鸣

2013-5-7 01:19 来自 今日头条

Make sense //@AndyPan 童鞋:据说 LinkedIn 也是高质量的婚介网站，有完整职业经历的总比其它很多社交网站靠谱，还有机会钓到金龟婿。//【LinkedIn 十年成长记：推动职场关系网变革】[O 网页链接](#) (分享自 @今日头条 [O 网页链接](#))

张一鸣

2013-5-6 22:47 来自 今日头条

//@西安晚报:反贵族气、书生气和孩子气。这个提法有点意思。//【凤凰网 CEO 刘爽：“三反运动”应对“四贱时代”】[O 网页链接](#) (分享自 @今日头条 [O 网页链接](#))

张一鸣

2013-5-4 23:26 来自 今日头条

优酷确实是坏榜样，伤害创业环境 //【今日嗅评：还是码农出身的老板厚道些，搞资本运作的都擅长吸血】O 网页链接 (分享自 @今日头条 O 网页链接)

张一鸣

2013-5-4 01:43 来自 今日头条

//@nezumi_zk:他们将来的小孩好惨，肯定总被老师骂，“父母姓名”栏永远填不对！ //【新郎新娘同名同姓婚礼遇尴尬 当事人自称有缘分】O 网页链接 (分享自 @今日头条 O 网页链接)

张一鸣

2013-5-3 12:55 来自 今日头条

继第三极之后 //【春季地坛书市闭门谢客】O 网页链接 (分享自 @今日头条 O 网页链接)

张一鸣

2013-5-2 09:58 来自 微博 weibo.com

我在 appstore 美国市场也找不到 google now ? 有人下载了吗

张一鸣

2013-4-30 21:20 来自 今日头条

自来水。。 //@xiaxia:太伤感了，我还没喝过健力宝呢，健力宝火的时候我还都是喝学校的自来水呢。。 //@huangyi1979: 转发微博 //【李经纬谢幕启示】O 网页链接 (分享自 @今日头条 O 网页链接)

张一鸣

2013-4-27 15:00 来自 微博 weibo.com

读到一本好书的喜悦比得到一笔金钱更大。人生本来就是获得各种体验，读到一本好书本身是最好的体验之一，而金钱只不过可以更容易获得一些体验。

张一鸣

2013-4-25 01:01 来自 今日头条

这么大风！ //【首都机场 T2 遭遇强旋风 部分集装箱砸中廊桥】O 网页链接 (分享自 @今日头条 O 网页链接)

张一鸣

2013-4-24 00:19 来自 iPhone 客户端

甘蔗是很特别的植物食品，只是汁能吃，渣都要吐掉，但是我喝一杯现榨的甘蔗汁还是不如啃一根甘蔗感觉好。我能说这差别是成就感吗？

张一鸣

2013-4-19 13:32 来自 今日头条

执法不严等同鼓励犯罪 //【西双版纳泼水节：25 人借机袭胸摸臀猥亵妇女被抓】
O 网页链接 (分享自 @今日头条 O 网页链接)

张一鸣

2013-4-17 14:01 来自 今日头条

为何还收费呢？ //【跨平台聊天服务 WhatsApp 月活跃用户超 Twitter】O 网页链接 (分享自 @今日头条 O 网页链接)

张一鸣

2013-4-17 00:15 来自 iPhone 客户端

以前就常看 Yue 的博客 //@Ashley 坐 1 粒:yue 是我见过的人里头在孩子教育上最花心思和最有心得的。这个账号的切入点更是独特。国内的，国外的爸爸妈妈，准爸准妈都可以试试哦！

@诸葛越 Yue

我做了个微信公众帐号：东西方教育：我做了一个微信公众帐号：东西方教育，专门推送关于国际教育，双语教育等有关的内容，有教育理念，方法，实例，也有海外夏令营，学校的介绍等等。争取提供优... O 网页链接 (使用新浪长微博工具发布 O 网页链接)

张一鸣

2013-4-17 00:12 来自 今日头条

时髦的说：大数据治病啊 //【人类“生命天书”走过十年】O 网页链接 (分享自 @今日头条 O 网页链接)

张一鸣

2013-4-15 23:41 来自 iPhone 客户端

哈哈

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2013-4-15 10:34 来自 专业版微博

@微博搜索 微博搜索是不是坏了，搜索一些结果，除了最新几条总是截断跳到一周多前的结果，感觉实时索引部分没有返回结果

张一鸣

2013-4-13 18:55 来自 今日头条

我主要对力学原理感兴趣>_< //【内裤新秀：男士单边丁字内裤】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-4-13 15:47 来自 iPhone 客户端

我最喜欢的工作环境是泰达学院图书馆

张一鸣

2013-4-10 09:32 来自 今日头条

【《北京遇上西雅图》折射移民热 70%为子女教育】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-4-8 18:40 来自 iPhone 客户端

需要 600-800 平地铁旁的，有合适的别墅或厂房或写字楼

@张栋_机器学习

【发个广告】朋友在西二旗地铁边上的领袖新硅谷小区有一套别墅，300-400 平，适合小型公司，招租

张一鸣

2013-4-8 17:45 来自 微博 weibo.com

很早知道：如果兴奋度不够，紧张度不起来，很多事情没法完成，比如竞技，应试，激烈运动。后来发现：如果不能 calm down 更多事情没法完成，比如某些阅读，沟通，思考，慢运动(瑜伽、太急)。相对兴奋起来，宁静下来有时候更难。

张一鸣

2013-4-6 15:29 来自 今日头条

舍得在曼哈顿买楼培训。。 //【Glaucus Research 发布针对搜房的做空报告】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-4-6 13:58 来自 微博搜索

这个评论可以入选内涵段子。。

@彬彬 So_What

其实我今天早上七点半起床，是因为被笑醒的……北京环保局副局长说：北京 15 年来总体空气质量在变好。“今日头条”APP 中，那时评论已有 2500 多条，我点进去，看到了一条将来我可能要长期模仿的话：北京雾霾这么大你还说空气质量好你当老百姓眼睛是屁眼啊顿时无法再睡下去了。

张一鸣

2013-4-6 12:58 来自 微博 weibo.com

2 negative reference 比 2 positive reference 的作用大的大的多，我想事实也应该如此，在中国这样的好人社会中。

张一鸣

2013-4-5 00:14 来自 微博 weibo.com

国产 App 中有哪些让你觉得 UI 设计非常出色？ 我自己比较喜欢的只有 Jing.FM 的 UI

张一鸣

2013-4-4 23:36 来自 今日头条

你永远无法猜透，一直猫的思维~ @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-4-4 13:21 来自 今日头条

已经含糊了很久 // @玩美从这里开始: tts 将是去哪儿模式的分水岭，裁判员和运动员只能选其一，短期内去哪儿仍会坚持裁判员角色，还没有到转做 ota 的时机。 // 【去哪儿“下架门”背后 疑与百度签订对赌协议】 O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-4-4 10:29 来自 今日头条

是啊，在微信中有时点开自己的语音消息听，声音觉得真怪 // 【为啥我们都讨厌自己的声音？】 O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-4-2 13:09 来自 微博 weibo.com

最近一周，团队中的有孩率一下提高了 8%

张一鸣

2013-4-2 00:53 来自 iPhone 客户端

月末 / 月初效应 应该能表征用户的消费水平

张一鸣

2013-4-1 20:41 来自 iPhone 客户端

4 月 1 日于我也是如此感觉

@陈书艺

Q2 第一天，今年四分之一过去了[挖鼻屎]

张一鸣

2013-4-1 14:01 来自 今日头条

【投资人徐小平严考陈欧：谁担聚美优品之错？】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-4-1 00:34 来自 今日头条

降级论流行 这就是中国科技创业的现状，有好有坏。。 //【邓锋：互联网创业和传统行业结合可避开巨头挤压】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-29 21:14 来自 微博 weibo.com

创业:先拼脑力,次拼体力,再拼耐力,最后拼定力

张一鸣

2013-3-29 20:01 来自 iPhone 客户端

转发微博

@纯银 V

晚上和一位五六年资历的产品经理吃饭，一起吐槽这行当。我说，产品经理最大的不幸在于，他的成就主要取决于项目机遇，而好的机遇是非常非常少的。一年下来，全行业可能不足 10 例，又有几百个我们这样有段位的产品经理饿狗般拼命嗅着。以至于技能 lv 的提升完全无法改变我们的处境，风水才是王道。

张一鸣

2013-3-29 19:05 来自 今日头条

应该赔 //【“我爱我家”接过 2200 万大礼包】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-29 14:49 来自 今日头条

哈哈，每家的门票不一样好像差的蛮大啊 //@青田周子敬:你们有门票了没？哈哈 // @陈华 Tony: 原来 1.5 亿就是门票//【悄然拿到移动互联网第三张门票？】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-28 16:44 来自 今日头条

哈 // #搞笑# 最佳借口! @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-3-28 16:30 来自 今日头条

极致。。 //男人存私房钱最佳方法，存款后把卡烧掉，取钱时身份证补卡，再烧掉，从未失败。与诸君分享 @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-3-28 16:02 来自 今日头条

衬衫还有这么多讲究啊，一年到晚，从头到脚只穿 vancl 的飘过。。 //【夏日清凉素色衬衫】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-28 00:32 来自 今日头条

【俞敏洪：三次失败的融资 三年不入董事席】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-28 00:20 来自 今日头条

管这么多干吗？晕死！ //【北京石景山城管查获纸质 iPhone5 等违规祭品】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-27 16:07 来自 微博 weibo.com

有一个朋友，让我帮忙推荐去 ibm 和微软工作，说要镀镀金。且不说能力最重要，ibm 和微软估计只能镀铜吧，要镀金应该去 360、百度、小米或者其它新锐创业公司。大家招人的时候什么感受？

张一鸣

2013-3-25 19:48 来自 微博 weibo.com

kindle 居然封了中国的 ip 在 kindle 上买书，有人有什么办法吗

张一鸣

2013-3-25 17:04 来自 豆瓣 web

这本书过去 3 年中认真看了 2 遍，很好，但是总是做不到，知识易懂，习惯和意识难怪。书籍《谈判是什么》(来自豆瓣)O 网页链接

张一鸣

2013-3-25 00:46 来自 今日头条

其他什么都弱爆了，火车睡觉的最高境界。。。 @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-3-25 00:46 来自 今日头条

【浙江大学丹青学园再次惊艳】继去年“做一个明媚的女子，不倾国，不倾城。以优雅姿态去摸爬滚打；做一个丰盈的男子，不虚化，不浮躁。以先锋之姿去奋斗拼搏”后，现再次惊艳“我做高富帅，高在学识，富在精神，帅在行动。我做白富美，白在品行，富在内涵，美在心灵”（浙大应飏） @内涵段子 App

张一鸣

2013-3-24 11:32 来自 微博 weibo.com

谢谢给头条广告！

@经纬 Harry

假装 S4 到手？

张一鸣

2013-3-24 09:01 来自 今日头条

加多宝的营销团队真牛！ //【国家统计局：加多宝市场占比超 8 成】O 网页链接(分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-23 09:25 来自 今日头条

//@梁伟志:遇到手黑的情敌了！ //【新郎因闹洞房身亡 中国式婚礼陋习引热议】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-22 21:40 来自 微博 weibo.com

这周发了 3 个漫长沟通后的 offer，有一段时间没发 offer 了，很高兴！

张一鸣

2013-3-22 18:26 来自 iPhone 客户端

广药的智商水平

@马占凯

一直觉得王老吉广告语怪怪的有问题。“。。王老吉从未更名”。昨天思考了下发现了问题：就心理学 NLP 这些理论来说，人在接受暗示时，更能接受肯定信息而非否定。例如催眠上永远只说[放松]而不是[不要紧张]，因为[不要紧张]包含逻辑，大脑较难处理这个逻辑。所以王老吉的广告只能让人觉得王老吉改名了。

张一鸣

2013-3-22 17:07 来自 微博 weibo.com

招聘推荐广告算法/系统 方向技术人才(构架师/研究员/资深工程师)。薪酬股票 package 激进，海量用户和数据的实践平台，高速增长的公司。百度和 Google 相关部门工作经验优先 @陈华 Tony @谢梓辉 @邱志东 @Andrew 陈力 @美团网

王慧文 @诸葛越 Yue 帮忙留意。

张一鸣

2013-3-21 23:32 来自 iPhone 客户端

在美国至少算二级谋杀！//@水洋:孩子妈妈第一重罪，制定这破规定的部门 TMD 第二重罪，办事警察 TMD 第三重罪。

@乐活北京

【女子在中关村当街产子并抛弃，男婴被冻死】3月20日，北京大雪。中关村鼎好楼下，一20岁左右女子产下男婴，生完后将孩子放三轮车上独自离开。新生儿光着身子在零下温度里躺40多分钟，@摄影菜鸟 与同事发现后赶紧送孩子去医院。因冻得太严重，婴儿最终离世…（Via: @摄影菜鸟）

张一鸣

2013-3-21 23:29 来自 iPhone 客户端

骇人听闻！！真的吗？

@水洋

#中关村弃婴#是现代社会悲剧，北京最繁华地带之一，誉为中国现代高科技产业园区的中心，门口车水马龙，一个大雪天，一个疯子妈妈在大街上生孩子没人管，出生婴儿被弃40分钟无人关注，热心人发现之后，救助弃婴得到政府指定医院还没有救助设备，在一个“定点医院”无法救治而死亡。剧本都不敢这么写。

中关村弃婴 加V 19978448361

3月20日，北京大雪。据网友称，在中关村鼎好楼下，一20岁左右女子产下男婴，随后将孩子放三轮车上独自离开。新生儿光着在零下温度里躺40多分钟，网友@摄影菜鸟 与同事发现后送和平里医院抢救。因冻得太严重，专门负责救助弃婴的医院无呼吸机，最终婴儿离世。孩子无辜，是谁这么狠心，弃杀自己的孩子？？

张一鸣

2013-3-20 20:37 来自 iPhone 客户端

听人分享南极游记，旅游应该去这样的地方

张一鸣

2013-3-19 12:59 来自 今日头条

是挺猥琐的：> //【张若渔：“拿”走总理矿泉水有损职业体面】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-19 09:08 来自 今日头条

第一幢的住宅真酷 //【图片：扎哈·哈迪德的前卫建筑】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-18 23:27 来自 今日头条

//@屈亮 IT:找自己的方向，有两点：自己有兴趣，自己擅长的。 //【傅盛：人生需遇贵人 我的贵人是雷军与张颖】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-18 23:20 来自 今日头条

//@陈戆:导入 Google Reader 的用户对 Feedly 未必是好事。Google 放弃 Reader 是因为 G+，潜台词是 Google 认为用户获取资讯的方式需要革命，如果这个趋势不可阻挡，把用户搬过去也只是延迟用户拥抱变化，短痛变长痛。。。 //【Feedly 宣称已有超过 50 万用户迁移到了自己的平台】O 网页链接

张一鸣

2013-3-18 20:09 来自 今日头条

哈，可怜的孩子 //【凤凰卫视胡一虎回应质疑：我的问题被鲁健抢先】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-18 18:00 来自 微博 weibo.com

有人知道淘宝 tanx 系统较准确的平均 ecpm 吗

张一鸣

2013-3-18 14:07 来自 今日头条

!!! 早该如此 //【苹果确认 App Store 大陆下载提速 10 倍以上】O 网页链接(分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-17 11:37 来自 今日头条

【AdSense 助谷歌市值超 2000 亿 十年前收购功不可没】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-17 10:11 来自 今日头条

也遭遇过 //【要落户，先证明“未落户”】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-17 10:10 来自 今日头条

//@MarcusHuj:我是来看评论的[花心] //【潘晓婷胸部压球被判犯规 电视台特写画面引热议】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-17 03:01 来自 今日头条

这个漏洞真的好大。。。!!! //【TP-LINK 部分路由器存在后门漏洞】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-17 00:54 来自 微博 weibo.com

严重依赖手机 calendar. 一旦漏记就误事。。

张一鸣

2013-3-15 21:46 来自 今日头条

福建也有好几个地方好不好。。。, 就像当年签证也歧视福建人 //【钢贸信贷危机造成福建人“连坐”惩罚带来的思考】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-14 19:43 来自 今日头条

后来标题被改了。看好的是集中产品线的魄力, 不是关闭 GoogleReader.GR 是叫好却无望大众化的产品, 只适合自律的人。 //【用户门槛太高了! Google Reader 被关是必然】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-14 00:52 来自 今日头条

多半是坑, 我见过的号称有资源全是坑 //【求职帮创始人给创业者们带来的启示: 资源是饼, 也是坑!】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-14 00:27 来自 iPhone 客户端

小孩最近做了一个 20 分钟小手术花费 1 万, 但几年前老人在三线城市市医院做了一个同样手术花费不到 100, 100 倍差价, 是对高期望的溢价。

张一鸣

2013-3-14 00:09 来自 今日头条

我比较积极, 仅走流程也是好的, 只要越走越正式, 走着走路就出来//【国家主席副主席候选人确定】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-13 18:19 来自 今日头条

还不够贴切 // @松鼠会 Sheldon:我曾经以为, 数学是物理的媳妇; 后来渐渐觉得,

数学应该是物理的女王大人 //【物理学的困顿：数学是现实的根基吗？】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-13 12:01 来自 今日头条

//@360 极速浏览器:问君能有几多愁，恰似一江死猪上海游！//【一群死猪的奇幻漂流】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-13 12:01 来自 今日头条

光怪陆离 //@刘二海:这么多，难以想象！//【一群死猪的奇幻漂流】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-13 09:53 来自 今日头条

角度好，观点异 //【注意：“媒体”已成为社交网站的第一属性】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-13 02:39 来自 今日头条

日新增 10 万 //【陌陌用户数达到 3000 万】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-13 02:34 来自 今日头条

内容导航 分发更深入 //【360 导航的变革：从网址到内容】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-13 02:24 来自 今日头条

奇观 //【北京上空蓝天与黄沙各半泾渭分明】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-13 02:13 来自 微博 weibo.com

“按天计算”紧迫感

@张一鸣

非常期待，好榜样！//【微信在美面临多个对手 竞争需按天计算】O 网页链接

(分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-12 10:32 来自 今日头条

我觉得内涵段子很好的诠释了一句话：人活着就是笑笑别人，偶尔也被别人笑笑
~ @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-3-11 22:15 来自 今日头条

非常期待，好榜样！ //【微信在美面临多个对手 竞争需按天计算】O 网页链接
(分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-11 20:47 来自 微博 weibo.com

寻微博找人工具，如何把多个用户的关注和粉丝交集找出来，有工具吗？

张一鸣

2013-3-11 18:52 来自 微博 weibo.com

没有西服，衣服是借来的。。同事廉价的山寨西装，看来效果也还行。。

@张鹏在思考

@张一鸣 很帅 //【福布斯中文版评 2013 年“30 位 30 岁以下创业者”】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-11 13:05 来自 iPhone 客户端

总字加了有什么区别吗，比如管理方式？ // @吴稼祥：同意，加个总字，国家传媒总局。

@行者林清平

建议改为国家传媒局 //【新闻出版总署副署长：新机构名字要起得科学】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-10 19:03 来自 今日头条

好像风向不一。。 //【北京市人大常委会主任：人大制度就是权力的笼子】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-10 18:17 来自 微博 weibo.com

腿软最危险

@美团网王兴

想起曾经的感慨：人生就像走钢丝，往前或许不容易，但是原地不动或向后退更危险。

张一鸣

2013-3-9 10:33 来自 今日头条

应该早点合并，纠缠久了小心拖到行业变革，双双被下一代产品革命 //【分类信息行业局势逐渐明朗 企业发展之路迥异】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-7 21:47 来自 微博 weibo.com

令人兴奋的事情：意识到事情有很大的改进/挑战空间

张一鸣

2013-3-7 11:18 来自 今日头条

哈哈！“他强调，大家不要把所有狼身上的东西都安到百度狼性文化上。” //【李彦宏谈呼唤狼性文化：担心百度患大企业病】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-6 22:30 来自 今日头条

股价确实偏低。但后几项资产确实高估 //【作为新闻门户的搜狐市值已经为零】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-6 21:02 来自 今日头条

可惜 //【当当如何走到今天？成于谨慎，微于保守】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-6 17:00 来自 今日头条

对谁都不好 //@陈华 Tony:造神和盲目崇拜是没必要的 //【张小龙会不会是下一个乔布斯？】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-6 01:23 来自 微博 weibo.com

"I've learned over the years that you have really good people you don't have to baby them" Jobs later explained "By expecting them to do great things, you can get them to do great things". 偶然想起了前后这两段话，我翻出 kindle 抄下来和大家分享。

张一鸣

2013-3-6 01:21 来自 微博 weibo.com

why you treated employees so harshly. Jobs: "Part of my responsibility is to be a yardstick of quality. Some people aren't used to an environment where excellence is expected."

张一鸣

2013-3-4 19:21 来自 iPhone 客户端

发型很失败

@网易移动互联网

【今日头条：纯技术派兴趣阅读智能新媒体应用】今日头条为用户计算的“兴趣DNA”并不是一成不变的，会根据用户的后续行为（顶/踩/转发/）不断调整计算结果，让“兴趣DNA”处于“动态调教”状态，从而让用户看到的内容越来越符合他的兴趣爱好。O 网页链接 @今日头条@张一鸣

张一鸣

2013-3-4 11:08 来自 今日头条

顶李帅哥哈！ //【李彦宏两会提案：取消 VIE 政策限制及公共 WiFi 身份认证】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-3-4 06:35 来自 今日头条

行的通吗？/@如水 111:为了避税，离婚什么的弱爆了。看看这个，不但避税而且无视限购。买方先把房款给卖方，卖方按房款打欠条给买方，以房产做抵押。然后买方以卖方欠款不换起诉到法院，卖方承认欠款，表示无力偿还，愿意以房产抵偿，最后买方拿着法院的判决书去房产... O 网页链接

张一鸣

2013-3-3 20:27 来自 iPhone 客户端

哈,荣幸:) // @彭韬爱旅行: @张一鸣一起被推荐了 // @面包旅行: 被两家共同推荐，说明面包的味道还是不错的！

@PingWest 品玩

【PingWest 正在与 @小米应用商店 合作，推荐那些聪明且出色的 app】这仅仅是我们的第一步。接下来我们将和更广泛的第三方应用商店及渠道分发平台合作，联合推荐一些我们认为值得被推荐的原创、前沿、有趣，而且能真正解决人们需求的应用。第一期：O 网页链接 如何参与：O 网页链接

张一鸣

2013-3-2 18:50 来自 iPhone 客户端

观点文字俱好，平实

@潘石屹

昨晚吃饭，收到许多短信和电话要求采访对房地产政策和房价的看法。我对张欣说一句：“这时候可不能说话，说什么挨骂”。我和张欣一边吃饭一边讨论。张欣说：“你应该说，理性的表达，这是责任。” (详见长微博) ...O 网页链接

张一鸣

2013-3-2 13:26 来自 微博 weibo.com

按面积累进的持有税可以有，交易流转的税应该减。//@Tomo 严明：这个基本说清楚了，而且这政策 BT 的是，越是年代久远的二手房，最终价格会远高于这两年次新房，对于刚需改善用户极不公平！

@马靖昊说会计

【无敌的二手房税费】一套二手房，原来 200 万买，现以 350 万卖。按最新政策，以差额 20% 征个税，30 万。还有其他税费。按规定标准，这套房还要缴 3% 契税、5.6% 营业税、1% 印花税、约 2.4% 中介费，相当于总房款 350 万的 11.1%，即 38.85 万。加上个税累计交易成本达 68.85 万。这能不转稼吗 这能抑制房价吗 坑爹啊！

张一鸣

2013-3-1 07:57 来自 今日头条

一个好的学习高手在一场考试中不仅自己能考出 90 分+还能送出好多 60 分+的助攻 @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-2-28 15:22 来自 微博 weibo.com

越发佩服销售角色，原因：将一样的事情对不同的人饱含激情地说上千遍。

张一鸣

2013-2-28 14:57 来自 微博 weibo.com

回复@小狗之家_无忧亦无虑：晕倒，我的意思是，下了血本定了台非常贵的空气净化器！人没事！ @李强芳 //@小狗之家_无忧亦无虑：吐血？这么严重啊？

@张一鸣

上周吐血定了台 blue air. 真希望离开北京了。//【北京今日空气质量达到严重污染水平】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-28 14:52 来自 今日头条

上周吐血定了台 blue air.真希望离开北京了。//【北京今日空气质量达到严重污染水平】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-28 09:24 来自 今日头条

//@乐圣 Jerry:Guys, there's a long way ahead of us learning how they got there before we should study how they will fade away. //【为什么硅谷会是下一个底特律?】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-27 12:21 来自 今日头条

意外。//【百度自建团购上线 加速百度地图变现】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-27 12:00 来自 微博 weibo.com

想了解一下百度的每千次搜索收益大概是多少，google，搜狗，搜搜又是多少？谁知道

张一鸣

2013-2-25 22:51 来自 今日头条

药监局一下火了，他得谢谢 360。//【国家药监局签约百度进行战略合作】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-25 22:26 来自 专业版微博

内容不全赞同，但非常赞同：不要刻舟求剑
@雷锋网

【若要做搜索 只有时效、人肉、垂直才能成功】百度、360、搜狗、即刻、盘古、阿里搜索还有一两个我们不方便点名但是非常优秀的创业者，它们谁走在正确的道路上？搜索市场的蓝海究竟在哪里？O 网页链接作者@章劭闻 站在科技和商业观察者的双重视角来谈谈他的见解！

张一鸣

2013-2-25 16:20 来自 今日头条

不高啊，怎么比传说中搜搜那个 vp 低很多。//【搜狐与 CFO 余楚媛续签工作合同：年薪 42 万美元】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-24 21:52 来自 今日头条

我认识 2 个抑郁自杀的人。应科普。 // @胡舒立:对抑郁症，需要直面，需要理解和支持。人们这方面的知识还是太少了。 // 【财新网：一个抑郁症女孩的抗争与挣扎】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-24 15:16 来自 今日头条

风景长宜放眼量 // 【不要为薪水工作】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-23 15:54 来自 今日头条

文末两位确实是思维勤奋的典型：) // 【i 黑马：创业失败只有一个原因—懒!!!】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-22 20:30 来自 今日头条

据说每个电影院，都有个不会用 excel 的操作员，大家注意找亮点。。。 @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-2-22 09:05 来自 今日头条

// @心善行美_赵志锋:brilliant quietly. // 【王雪红：“尊严以前，必有谦卑”，做企业需要永不停止地反省】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-22 00:45 来自 今日头条

和二货同事聊天，聊到回家坐车的问题，他说汽车太慢了，要有飞机就好了。我说飞机也慢，你要会瞬移就好了。他回了句：我要会瞬移谁还在这上班啊！我问他：那你准备干啥？没想到这货说：我去给人送快递！…………瞬间一道天雷正中我眉心，把我雷的外焦里嫩... O 网页链接

张一鸣

2013-2-21 21:20 来自 今日头条

【一名顶尖程序员的诗意栖居】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-21 12:32 来自 微博手机版

转发微博

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2013-2-21 10:52 来自 微博 weibo.com

有一点哈，感谢雅虎向我们看齐。 //@刘彬:这不就是@今日头条 嘛！

@新浪科技

【雅虎改版：首页变瀑布流】雅虎对主页(O 网页链接)进行改版，用户可定制主页内容。新主页信息流采用“无限滚屏设计，让你体验一个几乎没有尽头的新闻流。”还增加了社交功能，让用户使用自己的雅虎账号或 Facebook 账号登录，并查看好友分享的文章。O 雅虎推新主页:无限滚屏信息流

张一鸣

2013-2-20 18:48 来自 iPhone 客户端

果然今天下午一小时多把未来几天的话都讲完了。真的体会几天哑了的感觉

张一鸣

2013-2-17 21:40 来自 微博 weibo.com

#PM 讨论# 为什么微信不把朋友圈直接作为 tab，而要在 tab 下再深一级。底部放 5 个 tab 是正常的，或者其它功能和设置 tab 合并，叫做我的，还保留 4 个 tab 也可，并且更好理解。大家觉得呢

张一鸣

2013-2-17 13:23 来自 微博 weibo.com

台式机->笔记本->智能手机->平板 有一个趋势：越来越不符合人体工学。手机低头看伤脖子，举着看伤肩膀，坐车看伤眼睛。怎么办呢？

张一鸣

2013-2-17 13:19 来自 微博 weibo.com

硬币:放到钱包中易掉出并且厚，放在口袋中易磨坏手机，尤其夏天口袋少，用户体验很不好。

张一鸣

2013-2-15 11:53 来自 今日头条

确实，觉的阿里牛的不是站略是管理。 //【前阿里人：我认识的马云和阿里巴巴】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-14 13:46 来自 iPhone 客户端

顶！ // @宅心仍厚的吉粒茶实习医生:最烦年年春晚主持人和节目里热泪盈眶地提起吃饺子。在我们这，吃饺子就意味着随便对付一顿，比吃泡面强不了多少。烦死北方文化沙文主义。 // @任志强:正在机场等飞机，赶回北京吃饺子。抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2013-2-11 12:00 来自 iPhone 客户端

招聘最好的工程师，构架师，研究员，欢迎加入，尤其欢迎机器学习方面的人才。 // @创业邦杂志:“看一家公司业务是否聚焦，就看组织设置。我们这没有某某事业部，只按功能分，算法与数据、客户端、服务器等等。”今日头条的团队 30 多人，iOS、Android 客户端只有四五个人，数据处理组有 20 多人，从人员构成 @快鲤鱼

【“酷讯创业邦”的新产品】继“唱吧”@陈华 Tony，“食神摇摇”@吴世春 后，又一位酷讯初始成员加入了移动互联网创业大军：@张一鸣 公司开发的新闻资讯类 App@今日头条。再加上@大掌门游戏，酷讯团队出来的人在移动互联网创业，已经有 4 款产品可以进入任何一家应用商店的 Top 排行榜。O 网页链接

张一鸣

2013-2-11 09:47 来自 今日头条

牛！ // 【高手在这里】看了成龙主演的《十二生肖》后，花了 10 天时间制作完成的轮滑。轮滑教练田老师正在乌鲁木齐市南湖广场全方位的驰骋着。有兴趣的同学可以来看看哦！ @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-2-9 21:45 来自 iPhone 客户端

是，已收到。我没收到重的哈，以为有另一条，看来和人际网络特点也有关。 @王奇一
今年春节我编的干货段子有多成功？不敢自夸，反正后来我收到不下 10 次别人给我转发的我编的段子，只把名字改了一改。你们是多没有创意啊！？

张一鸣

2013-2-9 20:19 来自 今日头条

太经典了！ // 盘点火车上的那些销魂睡姿！！！ @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-2-9 19:36 来自 今日头条

小时候梦想：啥也不干，人家抢着给我塞钱。如今梦想终于实现了。我饭店服务员，一桌 4 人吃完饭抢着结账，拽着我，往我手里兜里塞钱，梦想实现的感觉，很难形容 @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-2-9 00:19 来自 今日头条

上一季度相比，该报纸的在线订户已经增加到 66.8 万人，比第三季度的 59.2 万增长了 13%。这也带动了纽约时报集团下属刊物发行收入增加 16.1%，达 2.58 亿美元 //【纽约时报 2012 年发行收入首超广告收入】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-8 16:47 来自 今日头条

不容易唬弄的监管人卸位 // @赖晓凌:总有人装傻，找替罪羊。 //【中汽协：事实说明汽车不是雾霾形成最主要因素】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-8 16:10 来自 今日头条

老妈心态很乐观。某天，老妈有点惆怅的自言自语：“唉，一转眼就 50 了。”正准备安慰她，又听见她悠悠的说了后半句：“人生的三分之一就这么过去了啊！” @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-2-7 20:29 来自 今日头条

他们两家比赛吹牛皮都快吹破//【网易移动新闻客户端安装量超 5000 万】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-7 17:33 来自 微博 weibo.com

@腾讯微信团队 我的英文版 4.5 昨晚同一个消息给我 push 了几十遍 apn 通知，最后我只好关闭微信的通知。 微信 3.1 之后反而 bug 多了。
@姚化化

张一鸣

2013-2-7 17:27 来自 微博 weibo.com

明天开始休假回福建，那些“留到假期再处理”的事情也要开始了。

张一鸣

2013-2-6 00:46 来自 iPhone 客户端

回复@狂屠四海:哈，是，找到 4 个好病友，心情好多了。我忍了 4 天，才知道原来专刺激神经的 // @狂屠四海:这是病友痛诉帖吗？我也得过

@张一鸣

一个好消息，我获得了水痘带状疱疹病毒(varicella zoster virus)终生免疫。 一个坏消息，I am under the virus attacking。 难怪几个小痘痘这几天这么疼。

张一鸣

2013-2-5 21:00 来自 微博 weibo.com

一个好消息，我获得了水痘带状疱疹病毒(varicella zoster virus)终生免疫。 一个坏消息，I am under the virus attacking。 难怪几个小痘痘这几天这么疼。

张一鸣

2013-2-5 20:25 来自 微博搜索

我也支持捐一亿那个。

@大葱敢扶老太太

我也支持捐一亿的那个！ //@catherine 张琳曼:反正我支持那个捐一个亿的 // 【加多宝微博连发四条“对不起” 哭红网络】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-5 20:11 来自 微博 weibo.com

没有消灭完成，开始活动，现在一部分人在打台球和打 Dota。。

@张一鸣

年会食材~~

张一鸣

2013-2-5 20:10 来自 iPhone 客户端

年会食材~~

张一鸣

2013-2-5 11:33 来自 微博 weibo.com

牛，5 万美刀啊~~！

@陈华 Tony

@唱吧 拿的 三星全球应用类超级 app 大奖 你们就不要妒忌了，五万美刀哦！

张一鸣

2013-2-5 00:33 来自 今日头条

遇到争着买单的，我从来不抢买单，主要是觉得太，哈哈，没想到还有危险 // 【两同学聚会中比阔争抢埋单引发撕扯 致一人重伤】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

+关注

传媒梦工场蒋纯

2013-2-4 20:31 来自 iPhone 客户端

//@梦工场徐园:从 2013 年伊始,传统行业的互联网化和移动互联网化将轰轰烈烈地进行,资本、人才、资源都会大举进入、集聚,从苏宁,到万达,到浙报传媒的此次并购,此间释放的讯息,已经足够清晰明了。未来的传媒将不是今日的传媒,大变革前夜,静观其变

@虎嗅 APP

【32 亿重金收购边锋,浙报是要做什么?】当浙报传媒说要甩出 32 亿元重金,从陈天桥手里全资收购游戏平台边锋和浩方时,市场惊呼:太贵了!一家党报报业集团为什么要去收购一个游戏平台?而且还这么“贵”?浙报传媒董事长高海浩对虎嗅独家详解:这要从当年与淘宝的合作开始…… O 网页链接

张一鸣

2013-2-4 16:57 来自 今日头条

烂人 //【李阳离婚案落幕:家暴被认定 赔偿 1200 万】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-3 15:12 来自 iPhone 客户端

ID 有趣 //@金沙江_朱啸虎:拉手,2013,再次起航!

@拉手网

#拉手招聘# 2013 年拉手网广纳贤士,1176 个职位虚位以待!这里有“酒”有“肉”有“姑娘”,敢“闯”敢“拼”敢“张扬”!只要你有梦想,有热情,有一颗投身互联网的心,请加入我们!我们提供的不仅是职位,更是美好的未来!还等什么,快到网里来!

张一鸣

2013-2-3 01:02 来自 iPhone 客户端

转发微博

@阿干阿干

多数人不是表达有问题,而是想得不够清晰。

张一鸣

2013-2-3 00:53 来自 今日头条

【【博文】没有一个国家的网民像中国这样承载着这么繁重的任务】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-1 23:35 来自 今日头条

//@高东岳:所谓富不斗官啊,可怜啊,在中国百姓是不能有钱的。 //【王老吉将启动全面维权或向加多宝索赔数十亿】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-2-1 17:21 来自 今日头条

#春运路况# 回程只定上早上七点的机票 来自@今日头条 O 网页链接

张一鸣

2013-1-31 23:31 来自 今日头条

特别是移动广告的营收约占总营收的 23%, 移动广告潜力开始显现出来 //【Facebook 发布 2012 年第四季度财报】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-30 21:21 来自 今日头条

|| @猎人会长: 八卦就是应该写成这样。 //【周鸿祎向左, 雷军向右】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

+关注

今日头条

2013-1-30 18:00 来自 专业版微博

#传递正能量#我又相信有爱了

张一鸣

2013-1-30 01:06 来自 微博 weibo.com

往往是先细化问题再简化问题

张一鸣

2013-1-30 00:37 来自 微博 weibo.com

是, 这样的太无聊, 浪费大家青春。

抱歉, 作者已设置仅展示半年内微博, 此微博已不可见。

张一鸣

2013-1-29 12:13 来自 iPhone 客户端

本月流量终于有望用完, 1.1G

张一鸣

2013-1-29 12:13 来自 iPhone 客户端

收到一个两百字左右的地址。

张一鸣

2013-1-29 09:03 来自 今日头条

//@林茜茜 Autumn: 三个战略性移动产品应该是: 把私信做成微信、把破破做成啪啪、另外一个未上线产品瞄准国外某社交产品, 先替他们保密 //【“杀手级

应用”撑不起人人网的未来】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-28 21:14 来自 微博 weibo.com

想加入唱吧的赶紧联系：唱吧是手机第一娱乐应用，@陈华 Tony 是个对人也很信任的 CEO。

@陈华 Tony

唱吧继续招人，争取节前面试节后入职吧：高期权+不错的薪资+激情四射的创业氛围，招 iOS、android、WP8 应用开发工程师，要求基础好，学习能力强，热爱移动互联网。有兴趣者联系 tianran@changba.com 欢迎推荐，推荐成功奖励 iPhone5 一部！

陈华 Tony

2013-1-28 09:03 来自 今日头条

【我国再次成功进行陆基中段反导拦截技术试验】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-27 00:13 来自 今日头条

今天早上座 25 路上班，人不是很多，一老头不停的在车上换位置。只要有人下车离开座位，老头就迅速坐过去。在红绿灯的时候，司机幽幽的回头说：“阿爷，你在我车上玩跳棋呢…” @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-1-27 00:06 来自 微博 weibo.com

赞。古语真是智慧，标本兼治 // @摘星手 010: 王书记说得到位：反腐需要“抓铁有痕的劲头”。

@财新中国改革杂志

【王岐山：当前反腐要以治标为主 为治本赢得时间】王岐山强调，目前要盯住春节、两会，坚决刹住用公款搞相互走访、送礼、宴请、旅游等不正之风。接着抓好五一、十一，再抓元旦。纪检监察干部要拉长耳朵，瞪大眼睛，严肃查处顶风违纪的典型。 O 网页链接

张一鸣

2013-1-25 20:56 来自 今日头条

相对战略。这么复杂的业务，更想了解管理和执行是如何做到的 // 【不设边界的 Amazon 帝国】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-25 16:03 来自 今日头条

百度最近经常让技术部门或从技术角度来 PR，目标受众是？不过内容还蛮科普的。 // 【百度人脸识别搜索是怎么实现的？】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-25 15:55 来自 今日头条

UC 在智能机时代没是怎么再度胜出的呢？目前的 DAU 是多少？好像只公布总用户数。 //【百度重启入股 UC 谈判？价格或比去年更高】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-25 12:58 来自 今日头条

@郭昂 9 写的真好，技术和行业知识丰富远比文字技巧重要 // @姚亚平说：你这几天写了这么多篇？ //【拆解百度与 360 搜索的攻守局】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-25 00:10 来自 微博 weibo.com

呃，听说清华科技园写字楼很便宜，还有各种政策，能入驻吗。。 // @厚德创新谷：// @邓永强：呵呵欢迎更多酷讯系创业团队入驻 @厚德创新谷，更快成长更大成功 // @张一鸣：这个领域最近真火，大家可以体验下，这是我前同事的作品。 // @周青松 albernus：邀请给位朋友体验我们的“旅行记”

@周青松 albernus

@我要去旅行-517 邀请创业朋友体验我们的“旅行记”，可扫描附图中的二维码安装。 @陈华 Tony @吴世春 @张一鸣 @tingkuz @刘曹峰 @邓文龙-游啊游 @谭中意 @好孕妈咪李星毅 @xuzheng @杨新虎 tiger @仲毅 V @eehuang @赵国奇 @xuzhanji @李新同学 @武曹刚 @胡殿伟 @sealon

张一鸣

2013-1-24 23:59 来自 微博 weibo.com

会被有心商人学习的。。 // @小天天：啧啧，真是反腐楷模
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2013-1-23 22:36 来自 微博 weibo.com

QQ 邮箱 今天崩了已经一小时了，邮箱团队是不是忙微信顾此失彼了。。

@张一鸣

QQ 邮箱也是我眼中的科技产品，已经和 GMAIL 持平，甚至更好。国内没有其它公司的邮箱系统做到这个水平，甚至说没有能力做到这个水平。

张一鸣

2013-1-23 19:44 来自 iPhone 客户端

早该做，难以理解

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2013-1-23 19:05 来自 iPhone 客户端

校内网当年的大巴是市内。。金山霸气 //@junyu:好有情怀，赞。

@猎豹浏览器

猎豹橙色大巴第一天，他飞回去了。。。。[bed 凌乱]

张一鸣

2013-1-23 01:42 来自 今日头条

很奇怪现在才提，早该。//【解析新浪微博商业化：信息流广告和社会化电商或是未来主力】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-23 00:37 来自 微博 weibo.com

这个领域最近真火，大家可以体验下，这是我前同事的作品。//@周青松 albernus:邀请给位朋友体验我们的“旅行记”@李竹 @邓永强 @林森 70 @童玮亮 @梁宇 Jerry @张灵 Ella @黄治华_Toby @石蓉 kelly @肖敏霞 @HeXiaobo @Ranger 独立董事 @刘二福 @bonnie 谷

@周青松 albernus

@我要去旅行-517 邀请创业朋友体验我们的“旅行记”，可扫描附图中的二维码安装。@陈华 Tony @吴世春 @张一鸣 @tingkuz @刘曹峰 @邓文龙-游啊游 @谭中意 @好孕妈咪李星毅@xuzheng @杨新虎 tiger @仲毅 V @eehuang @赵国奇 @xuzhanji @李新同学 @武曹刚 @胡殿伟 @sealon

张一鸣

2013-1-21 23:34 来自 今日头条

学生时代是这样。。//所谓放假，家里遭嫌，出门没钱，每天特闲~@内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-1-21 21:30 来自 今日头条

关键是房价在涨。。。//【城建徜徉集陷交房矛盾 二百业主找开发商讨说法】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-20 18:28 来自 今日头条

这样同学的不在少数哈，定力太差 //中学时被班上好几个男生暗恋，感觉很是良好，若干年后问其中一男：“当时为什么会喜欢我？”那厮真实诚“当时班上女生太少” @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-1-20 18:23 来自 今日头条

一个朋友前年和女朋友分手了，今年过年俩人分别要结婚了，然后我就得准备两份礼金，本来一份儿就够的，内谁你说你操蛋不操蛋，没事儿分啥手啊，以后身边有朋友分手千万拦着点儿！！ @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2013-1-20 13:36 来自 iPhone 客户端

链家应该尽力保护这位员工 // @陈超仁: // @倪正东: 特权，无处不在！ // @琢磨先生: 这哥们骑电瓶车拦了无牌的车，被车上解放军司机和号称中纪委夫人殴打，发帖连续被删，现在人更是不见了，特权横行到这个程度，令人发指。抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2013-1-20 12:23 来自 今日头条

GeekWorld // 【维基解密透露已故 Reddit 创始人或是其消息来源】O 网页链接(分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-18 23:16 来自 今日头条

又提到我们一个产品了，赞同观点，感谢哈。 // 【得屌丝者得天下】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-18 00:34 来自 今日头条

“他们至少在中国的部分就是资本主义大锅饭”--吃过几个月资本主义大锅饭的飘过 // 【周鸿祎：混日子，会让你失去竞争力】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-17 18:58 来自 今日头条

// @老沉: 啧啧。。。 // 【中央编译局局长衣俊卿因生活作风问题被免职】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-16 21:29 来自 微博 weibo.com

linode 挂了，gmail 工作效率又降低了。

张一鸣

2013-1-16 19:28 来自 今日头条

微信有机会，我觉得腾讯实力不输 facebook,非英语国家吃亏。 //【微信用户破 3 亿刷新神话 走向世界备受期待】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-16 18:42 来自 今日头条

太八卦 //【新浪微博内部派系林立 曹国伟能否一统武林】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-16 18:34 来自 微博 weibo.com

我觉得不会是高仿的，人人一定会多拼几个功能的 // @冠南-王 Sam: 哎，这人人的产品现在只会高仿了，人人 K 歌高仿唱吧，这又要高仿啪啪

@陈华 Tony

我猜是高仿啪啪：传人人内购无线新品 或于两周内上线 -O 网页链接

张一鸣

2013-1-16 15:44 来自 今日头条

高级黑 //【男子欲拍照赞城管冒严寒执法 被发现后手机遭抢】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-16 15:38 来自 专业版微博

我们第一次。。。在媒体亮相。。。给了 36kr @36 氪

@36 氪

今日头条：基于社交数据挖掘的个性化阅读体验 | 今日头条最大的亮点是只需要绑定社交帐号，通过挖掘用户的社交数据，系统会在 5 秒中之内建立起用户的 DNA 兴趣图谱，完全不需要用户手动选择自己感兴趣的内容。整个推荐过程全部是通过后台算法实现 O 网页链接 by @競宇 cupl

张一鸣

2013-1-16 00:35 来自 今日头条

最后的八卦好冷 // @RayZhu: 好多八卦。。。 //【我赌阿里巴巴新 CEO 是彭蕾】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-16 00:28 来自 今日头条

真有耐心，做的好深 //【虎扑这是要颠覆中国体育？】O 网页链接 (分享自 @

今日头条)

张一鸣

2013-1-15 23:17 来自 微博 weibo.com

确实，麻烦。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2013-1-15 20:08 来自 今日头条

//@阿朱:任正非与孙亚芳、张瑞敏与杨绵绵、马云与彭蕾？ //【这是最有可能接任马云 CEO 职位的人？】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-14 14:10 来自 微博 weibo.com

好犀利。。//@祝志军:记得 360 刚上市的时候，周鸿祎说，奇虎为什么要上市呢，因为不上市，说话象放屁，没份量，没人听你的，上了市就不一样了。不记得原话，大意如此。//@牛文文:学凌的清楚，说的透彻。他是媒体人出身，转型做互联网的媒体人，一定要好好琢磨下他的话

@王利芬

李学凌：互联网不是技术产品，不是媒体，互联网是一个人的服务平台，互联网是给人提供服务的，最终得到服务的人应该为这个服务买单。比如媒体总是二元销售，真正的读者是不给钱的，给钱的人还不一定是读者，直接向个人用户收费的公司要比通过第三方向客户收费的公司至少大 5 倍

张一鸣

2013-1-14 00:23 来自 微博 weibo.com

做汽车的需要物理化学原理没有什么特难懂的，原材料也都能买到，但是做出好的车却不容易。设备，人，技术原理并不能直接相加。复杂性和时间这类公司往往长出来的原因，再来一遍要素很难凑齐。大型的 IT 公司也是如此，做操作系统，搜索引擎的。

张一鸣

2013-1-13 23:32 来自 iPhone 客户端

说的真好，然知易行难，360 有的产品也是主观愿望重于用户，体验很差。

@陈华 Tony

【周鸿祎：手机 QQ 完败于微信因忽视手机用户体验】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-13 23:05 来自 iPhone 客户端

学法的朋友们，这难道不属于诈骗吗 //@李学凌://@星海骑士:应该对这种人以诬告罪处罚!

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2013-1-13 09:38 来自 今日头条

【地球“素颜照”丑得惊人像土豆 专家辟谣那是重力图】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-12 23:03 来自 微博 weibo.com

感觉大家忽视了网速作为产业基础对产品的影响。我觉得类 dropbox，类 Instagram 在中国没成为主流应用，很大程度因为网速太慢。我从来不敢在公司使用云同步，在家也经常为同步不完而烦恼，很不好的体验。

张一鸣

2013-1-12 22:59 来自 微博 weibo.com

极客公园大会观点速记：李学凌庆幸遇恰好遇到关键人才-被解散的网易泡泡团队和 CTO 赵斌，以及很早意识通信属性刻意低调避开腾讯。俞永福坦言 UC 非大多数人看好项目，且云端加速构架技术麻烦。李彦宏说：创业想做成大事情只能做别人不看好的。周鸿祎说或者做别人无法或不愿做的事情来颠覆。

张一鸣

2013-1-12 22:28 来自 专业版微博

不仅是北京？

@今日头条

【我国多地雾霾笼罩 空气污染突破测量上限】昨日，四川、河南、河北、湖北、京津等地现严重雾霾天气，道路能见度低，交通受阻；各地医院呼吸内科患者增多；石家庄、邯郸、邢台、衡水的空气质量指数甚至“爆表”，数值已达到或超过 500 的测量上限。O 网页链接

张一鸣

2013-1-12 22:04 来自 微博 weibo.com

严肃考虑离开北京城区。。

@头条新闻

【北京城区空气严重污染 PM2.5 指数达 750】北京环保监测中心数据显示，截至晚 18 时，城区空气质量均已达严重污染级别，天坛、东四环、朝阳农展馆等地 PM2.5 浓度测值都在 750 微克/立方米左右。预计严重污染状况在未来三天仍将持续。建议公众尽量避免外出，避免剧烈运动。详见：O 网页链接

张一鸣

2013-1-10 15:19 来自 今日头条

【2012 中国十大年度投资机构都有谁？】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-10 00:22 来自 今日头条

我妈会说老娘绝对需要智能手机。智能手机极大改变父母一代的精神生活和沟通
//【老娘需要换手机么？】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-7 00:07 来自 iPhone 客户端

吱一声 //@奇奇门门: //@天问不答: //@烟晶: 转发微博

@南方人物周刊

历史将会记录，在这个社会转型期，最大的悲剧不是坏人的嚣张，而是好人的过度沉默。——马丁·路德·金

张一鸣

2013-1-6 01:01 来自 iPhone 客户端

推荐哈，游戏不错！创业经典逆袭，陈华，廷坤，谁是第三个啊

@梅花创投吴世春

推荐一下：“大掌门”手机游戏很猛啊，元旦期间，iphone 和 ipad 双榜畅销冠军，比较适合 70 后，80 后的有武侠情节的人闲暇时间玩。O 网页链接

张一鸣

2013-1-5 00:36 来自 iPhone 客户端

真不容易

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2013-1-4 00:38 来自 iPhone 客户端

回复@陈或莹:体验上其实更好了，超大附件，编辑图片，下载附近过程可服务端解压预览，附件二维码，手机客户端。gmail 倒进步不大 //@陈或莹:还是比不过巅峰时的 gmail 吧

@张一鸣

QQ 邮箱也是我眼中的科技产品，已经和 GMAIL 持平，甚至更好。国内没有其它公司的邮箱系统做到这个水平，甚至说没有能力做到这个水平。

张一鸣

2013-1-4 00:15 来自 微博 weibo.com

QQ 邮箱也是我眼中的科技产品，已经和 GMAIL 持平，甚至更好。国内没有其它公司的邮箱系统做到这个水平，甚至说没有能力做到这个水平。

张一鸣

2013-1-3 23:49 来自 微博 weibo.com

在创投领域，模式、运营、线下说的越来越多，科技这个词已经很少听到了。不是所有互联网产品都能称为科技产品。国外的 chrome,skype...，国内的有迅雷、百度、YY，QQ 都是科技产品，他们开发过程没有大家想的这么容易，但其实也没有在国内遇到产品上真正有实力的竞争对手。

张一鸣

2013-1-3 21:44 来自 今日头条

买完纽约买上海，搜房真是买楼高手，理由也牛都是员工培训。。 //【搜房网设立上海总部 8 亿元收购宝安全部股份】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2013-1-3 21:39 来自 微博 weibo.com

我觉得陈总应该发挥优势，用这个钱来投资并购或者炒股都很好。回购是为了争气么。//@阴天大大猪：这就是深一般存在的公司//@小米 Amphi：真有信心啊...抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2013-1-2 13:03 来自 微博 weibo.com

人都常说“爱折腾”，但人人都有自己的定义。我想了一个定义：总想做点什么以改变点什么。你试试给你你的？不知道胡总的不“折腾”是怎么定义的

张一鸣

2013-1-2 00:04 来自 微博 weibo.com

上一次写代码是 5 个月前，刚刚发现一个 bug 让同事排查，于是最后查到了是我当时写的。

张一鸣

2012-12-31 21:32 来自 微博 weibo.com

怀旧不恋旧 迎新不休息

张一鸣

2012-12-31 16:59 来自 今日头条

//【风投披露英特尔早期商业计划书】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-30 00:00 来自 今日头条

//【人红是非多 Pinterest 遭投资人的合作伙伴起诉】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-29 20:47 来自 今日头条

//【2012 年移动互联网：资本转冷 巨头纠结用户转移】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-29 20:28 来自 今日头条

//【王长田：《泰囧》让我迎来了最风光的时候】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-29 17:16 来自 今日头条

//【陈一舟：移动互联网不是你想玩就能玩转】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-29 13:13 来自 今日头条

//【证监会试水电子商务销售基金并公开征求意见】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-28 14:20 来自 微博 weibo.com

国内创新部门好像没有很成功的。大家都觉得设立创新部就创新了。

@且听枫吟

话说，新浪的那个创新部门，不会最后又搞成抄袭部门吧？

张一鸣

2012-12-28 09:27 来自 今日头条

//【狐移动互联网媒体布局成型 新模式抢占媒体平台高点 ——搜狐发力移动媒体 开放平台建共赢格局】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-28 01:36 来自 今日头条

//【APP 在手，让泰囧不再囧】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-27 00:45 来自 今日头条

“徐州之所以自古以来就是兵家必争之地，是因为他兼备江浙沪包邮和暖气” // **【徐州兼得江浙沪包邮和供暖 成宅男宅女最向往城市】** O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-26 19:07 来自 今日头条

见过一位：) // **【中国 VC/PE 少数派报告：11 大创投界美女盘点】** O 网页链接(分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-26 15:33 来自 今日头条

还没有特满意的产品，难用。 // **【“照片爆炸” 趋势下的 “拍照、处理、分享、存储” 四块蛋糕是怎么分的】** O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-26 15:16 来自 今日头条

这个产品想法太超前// **【被低估的 Google Now：谷歌移动计算未来选择】** O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-25 20:03 来自 今日头条

// **【加盟 7-11 算账：上缴 40% 利润 5 年回本】** O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-25 19:36 来自 今日头条

“ 软件 ” 改变世界 // **【年度人物视点】** O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-25 09:08 来自 今日头条

// **【开发者经验谈：节假日让应用下载量大涨的 10 个方法】** O 网页链接(分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-25 00:29 来自 今日头条

// **【Facebook 工程主管：虚心自省是创新基本条件】** O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-23 00:21 来自 今日头条

吃惊，之前听说一家公司和苹果有关系，但敢于公开宣称则可见苹果中国的治理有多糟糕。冉：“我们跟苹果有沟通，如果苹果下架我操作的产品，要对我进行赔偿，所以我们才敢肆无忌惮地这么操作。” //【APP 刷榜江湖】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-22 19:32 来自 微博 weibo.com

今年从 2 月开始，最大课外阅读就是这部小说啦哈哈
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-12-22 00:50 来自 今日头条

后天非常美好：） //【eBay 停止内置广告仅是个例 移动广告后天很美】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-22 00:12 来自 今日头条

//【褚时健励志背后：另外一群人的狂欢】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-21 13:05 来自 今日头条

//【携程实验：在家工作效率更高】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-21 01:18 来自 今日头条

美丽，自然造化 //【雪花微距摄影 - 从来不知道雪花原来这样美！刨冰拍起来会不会也是这样呢？】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-20 23:58 来自 微博 weibo.com

#平常却有趣的问题# 教宝宝数数，发现一个难题：为什么 1-10。。。但是只有 2 不能作为量词，必须用两：“2 个苹果，2 个人”这么说感觉确实很 2。但是你总不能掐着手指说 1，两，3，4。。。这样也显得很 2。谁能告诉我为什么？

张一鸣

2012-12-20 22:16 来自 微博 weibo.com

太方便了！可我现在避免老看数据啊，感觉有点像股票，看太多不好，呵呵！//@

焦岳: Umeng App 发布! 方便开发者随时、随地查看数据@张一鸣 @搜狗杨磊 @吴世春 @无数荒丘 @我搭车王一禾 Eric @app 孙逊 @李梁 @天天动听王智罡 @薛鹏辉 @文诚杰作 @吴欣鸿 @金犁 @陈松-米饭有约 @玛萨_季斌 @许洋玮

@友盟全域数据

【友盟统计分析官方 APP 正式发布】如果今天再不发布，或许就真晚了……即使在船上，也能用手机查看你的 APP 数据！下载：[O 网页链接](#)

张一鸣

2012-12-20 22:01 来自 今日头条

业内竞争，软肋打得挺准的，而且最近反复打。。 //【360 声明称要追究恶意传播宝钢通知截图者的法律责任】[O 网页链接](#) (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-20 19:46 来自 今日头条

算不算恶劣天气允许 soho 呢 //【全国气温将降至入冬最低 北京或破 30 年极值】[O 网页链接](#) (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-20 18:55 来自 微博 weibo.com

回复@wing922wing: ios top grossing 第二名大概是每天 20-30 万(朋友的产品)。我估计 ios 目前每天应该在 150 万以内，android 比 ios 少。加之是接近年底的数据，我估计今年 3-5 亿。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：[O 网页链接](#)

张一鸣

2012-12-20 15:31 来自 今日头条

//【回首 Jack Dorsey 这一年：两大公司撞线，Square 一骑绝尘】[O 网页链接](#) (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-20 09:06 来自 今日头条

//【QQ 提醒：用数据划开移动互联网入口】[O 网页链接](#) (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-19 10:13 来自 微博 weibo.com

新浪和小米这个做法真激进，必须关注，必须转发，必须开通微博钱包。然后果然最后一步出故障了，点击开通无反应，这就是新浪风格。//@张一鸣: 转发微博

@小米手机

【#小米手机2 微博开卖# 转发狂送 20 台】新浪微博社会化网购首单，12 月 21 日中午 12 点，5 万台#小米手机 2#微博专场销售，全球首款 28nm 四核手机，2G 大内存，新一代背照式相机，1999 元性价比之王。现在起至 20 日，关注@小米手机，转发@ 好友，每天 10 点-20 点每 2 小时送出 2 台米 2。微博预约 O 网页链接

张一鸣

2012-12-19 09:08 来自 今日头条

//【豆瓣界面新改版，“菲兹定律”帮你解读背后思路】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-19 08:36 来自 今日头条

今天外教说：我在中国上过两个月高中，没学到什么，就学会了转笔。 @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2012-12-18 21:02 来自 微博 weibo.com

只有在态度(决心、韧性、务实)上上一个台阶，调研设计上上一个台阶，工程质量上上一个台阶，才能做出强大复杂的系统的。系统复杂度一高，对应的能力一欠缺问题就会层出不穷。

张一鸣

2012-12-18 12:24 来自 专业版微博

cool! 恭喜。我的好朋友做的推荐应用，非常重视用户体验，用户质量很不错。建议做移动互联网的朋友可以找他们合作。 @陈华 Tony @吴世春 @徐易容 @tingkuz @陈书艺 @鲜柚应用

限时免费大全成功入选 App Store 2012 年度最佳免费榜 Top100 名，是唯一连续两年进入年度最佳免费榜的应用推荐类 App。在中国区刷榜泛滥的情况下，取得这样的成绩实属不易，感谢 500 万用户的支持! 下载: O 网页链接

张一鸣

2012-12-16 09:30 来自 今日头条

不要笑，我还见过开机都认不出的。。。以假乱真“台版 iPhone” //【1750 元团购 iPhone4S 开机一看竟是安卓系统】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-15 20:04 来自 微博 weibo.com

哈哈，老师真粗暴。我们老师总是说因为道路是曲折的，趋势是相对的。
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-12-15 19:21 来自 今日头条

应该罚一年该公司所有帐号 //【人人游戏系列应用遭苹果 App Store 下架 原因不明】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-14 21:45 来自 今日头条

小学语文老师给同学们念课文：这位老大爷。。。老大爷。。。老天爷。。。老天爷。。。 @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2012-12-14 14:06 来自 微博 weibo.com

看来刷榜是人人网一场战役三场战斗中的主要武器 //@王淮 Harry: 人人刷版，真的已经人人刷版//@猎云网://@潘欣: 抄自 Facebook，刷过 Facebook！人人牛逼，牛逼人人！

@猎云网

【陈一舟遭同行质疑：刷榜刷出全球奇迹】·猎云网 12 月 14 日报道（编辑：陈锋）千橡集团首席执行官陈一舟近日遭同行公开“发难”。Tap4Fun CEO 杨祥吉指责人人网存在严重刷榜行为，“iPhone 平台下载量位居全球第五！超越了 Facebook，腾讯，EA，真是伟大！”O 网页链接

张一鸣

2012-12-14 13:00 来自 微博 weibo.com

回复@vj 阿狸: 我没有研究过 H 和 3G 的区别。。。 //@vj 阿狸: 请问联通 iPhone5 支持 hspa+ 网络不？显示的是 H+ 还是 3G？

@张一鸣

定了 iPhone5 12 个月而不是 24 个月的合约机，主要判断是：iPhone5 和 iPhone4 相比进步不够大，会有上一个台阶的机型在 2 年内出现，可能要换。

张一鸣

2012-12-14 12:55 来自 iPhone 客户端

//@wing922wing: 那一晚黑暗之中，我乱搅一气，也弄不清是谁。阿珂和茎姐肚里都怀了我的孩子，那是两个了，记得还有一个，这可不知是谁，慢慢的总要问了出来。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-12-14 12:48 来自 微博 weibo.com

定了 iPhone5 12 个月而不是 24 个月的合约机，主要判断是：iPhone5 和 iPhone4 相比进步不够大，会有上一个台阶的机型在 2 年内出现，可能要换。

张一鸣

2012-12-14 08:40 来自 今日头条

//@陈林-陈林:关键点在于苹果在北京的专卖店不卖裸机，只卖合约机。无良的新闻记者，重要信息不早说。专门误导读者，从不澄清事实。//【苹果西单店 iPhone 5 首发亲历：黄牛党消失】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-12 09:38 来自 今日头条

原来你投的啊：) 看好网络教育//@洪亦修:小得意一下 //【沪江网：在线教育的 BBS、门户和 SNS 进阶论】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-10 22:57 来自 iPhone 客户端

晚上产品排期才发现到春节只剩下 2 个月了。扣除节前的几天很多请假，只有 8 周可工作。

张一鸣

2012-12-8 21:03 来自 今日头条

北京昨晚的风十分钟就能把人吹成面瘫，不知道@胡殿伟 怎么回去的 //【27 岁小伙迎寒风骑电动车 一早上被吹成面瘫】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-6 09:27 来自 今日头条

"致命的自负" //【企鹅败走搜索 搜搜输在哪儿?】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-6 09:25 来自 今日头条

难度高 //【陌陌触顶求变：弃陌生人概念 转型 LBS 社区】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-5 20:33 来自 今日头条

切糕确实不敢买 //【岳阳警方公布天价切糕明细 补偿总计 15.2 万元】O 网页链接 (分享自 @今日头条)

张一鸣

2012-12-2 15:20 来自 今日头条

朋友一儿子，5岁，那天不好好学习，被朋友修理了，他儿子自言自语地说：“这世上有几种笨鸟，一种是先飞，一种是不飞，还有一种是下个蛋，把希望寄托在下一代。” 早丫 小笨蛋。 @内涵段子 App O 网页链接

张一鸣

2012-11-27 21:57 来自 微博 weibo.com

"I'm going to ship the code a week from Monday, With your names on it" 这是乔布斯 push mac software team 完成不可能的发布任务时说的。

张一鸣

2012-11-25 00:32 来自 微博 weibo.com

话说，其实我每次吃火锅的时候都有一个担心的念头闪过。。

@头条新闻

【山西晋中火锅店爆炸事故致 14 死 47 伤】昨晚 19 时，山西寿阳县一家火锅店发生爆炸燃烧事故，截至今日 5 时 35 分，已造成 14 人死亡，47 人受伤。事故发生时当场死亡 6 人，另有 8 人经抢救无效死亡。当地称事故初步判断为液化气罐燃烧引发。据当时用餐人员介绍，感受到令人窒息强大冲击力。O 网页链接

张一鸣

2012-11-24 21:03 来自 微博 weibo.com

回复@百度网页搜索：谢谢，反馈很快，加油。 //@百度网页搜索：非常感谢您的反馈，我们会尽快去跟进核实。@百度站长平台

@张一鸣

在百度搜医疗信息确实是没法看的，根本起不到“让用户和信息的距离更近”的作用，百度确实应该反省。。基本都是用丁香园和好大夫。

张一鸣

2012-11-24 19:42 来自 微博 weibo.com

在百度搜医疗信息确实是没法看的，根本起不到“让用户和信息的距离更近”的作用，百度确实应该反省。。基本都是用丁香园和好大夫。

张一鸣

2012-11-24 13:41 来自 微博 weibo.com

医院是中国少数周末不积极营业的服务行业吧。还有那些？

张一鸣

2012-11-22 22:32 来自 今日头条

//【李克强：改革是中国最大红利】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-11-21 23:59 来自 今日头条

理财有道啊 // @i 美股: 这条在人民币能一直保持升值的前提假设下也算一个吧
// @猎人帖: 还有一条没写，人民币是在升值的，美... O 网页链接

张一鸣

2012-11-21 13:43 来自 今日头条

听说不少 b2c 如此，特别衣服鞋子化妆品 //【奢侈品电商走秀网被指售假 品牌女鞋实为假货】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-11-21 02:12 来自 今日头条

痛和着迷的都是不确定性 //【创业是让人着迷的“痛”】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-11-20 00:03 来自 微博 weibo.com

追上轻罚是宽容的效果，不追却又是纵容的效果。

@潘石屹

那一年，我们村上闹鸡瘟，有个坏小子把死鸡扔进了一家人的鸡圈。这家大人追出来，坏小子才七、八岁，在田野中跑啊跑，大人在后面追啊追。我想，追上后这坏小子就没命了。结果，追上后指了一指头，骂了几句就完事了。长大后我知道这叫宽容。

张一鸣

2012-11-19 23:09 来自 微博 weibo.com

“不要把鸡蛋放在同一个篮子”听起来是一个很好的道理，但我注意到爱讲这个道理的人这么做事，道理效果总是很差的。做的好的人常违反这个道理。当然熟悉逻辑同学，会说这不完备，你少了 2 种情况。

张一鸣

2012-11-17 00:51 来自 今日头条

某种情况。。。 //【谁的百度？】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-11-16 21:28 来自 今日头条

哈，提个问题，这样的人适合什么岗位 //发现一宿舍技术宅强人，把宿舍改装的像小屋一样，看那花帘子本来以为是个细心的女生，后来发现是个大男生= =！什么叫“窝”？这就叫做“窝”！看到细节图后，各种膜拜啊！

张一鸣

2012-11-16 13:22 来自 微博 weibo.com

一般都会死循环的，关键是计生机构的定位，有人要是写一篇生个孩子有多难的文章必定很火。//@链家邹磊：回复@链家许晓雪：没成功呢，还在不断的往复中。到现在我也不确定这个路径是不是个死循环。//@链家许晓雪：恭喜你办成功了

@朝闻道_邹磊

不知道有多少人在办这个证的过程中萌生了离开这个国家的渴望。我在O 网页链接

张一鸣

2012-11-15 23:36 来自 微博 weibo.com

"...对此不置可否，他认为微信这样的产品一定只有腾讯才做得出来。“（它）本质上还是一个以IM(即时聊天)为基因的产品，它一定不会是SNS(社交网站)公司做成的，这是命中注定。”——基因论有理，但什么都归基因，就和找借口就没什么区别。 O 网页链接

张一鸣

2012-11-15 22:58 来自 微博 weibo.com

真不错，有魄力 @耿华军 @链家彭永东 //@链家徐东华：给力。抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-11-15 14:29 来自 微博 weibo.com

招聘 HR 行政助理 联系 @jinmei306 或我：要求：大学毕业，细心，责任心高，情商高，专业不限，工作年纪不限，短更好，女生优先

张一鸣

2012-11-14 13:25 来自 微博 weibo.com

我们学校很老实的哈。。

@turingchen

南开大学：今年因会议等原因，对经济形势、就业形势并未做过多负面报道，但事实就业形势是学校就业中心碰到的近8年来从未有过的严峻，即使08、09金融危机时，也没感受到如此的影响。

张一鸣

2012-11-14 00:27 来自 今日头条

瞎掰，想当然 //【Joel Spolsky: 创业公司如何公平分配股权？】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-11-13 11:24 来自 今日头条

写的不错！ //【程苓峰：周鸿祎给了李彦宏一个痛点和一个支点】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-11-12 23:10 来自 今日头条

有意思 //【阿迪王年利润达 1.1 亿元 迎合 90 后娱乐审美需求】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-11-12 16:51 来自 今日头条

能买中文书就好了。 //【亚马逊 Kindle 入华在即：已低调筹备两年之久】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-11-11 18:50 来自 今日头条

不只，还有曾奶奶，曾姥姥。。 //【80 后夫妻的育儿尴尬：一个宝宝四个老人抢着带】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-11-11 01:02 来自 微博 weibo.com

双 11，恰好一个人在家，听听伍佰的歌，上网买点东西，已昏几乎从不购物男士也凑下热闹。

张一鸣

2012-11-9 01:13 来自 今日头条

有道理，不过好像 soho 之后的项目也改成只租不卖//【三里屯 VILLAGE VS SOHO：好生意和坏生意】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-11-7 09:28 来自 iPhone 客户端

我也跑了好多趟

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-11-6 23:13 来自 iPhone 客户端

后来再也没有听到震撼音质的声音了，不知道这是否类似对儿时美食味觉记忆一样的怀旧偏见 // @张一鸣:我有一台 aiwa，并且是金属壳带液晶的，真是那个时代非常非常经典的产品啊

@葛 you 变乖

上大学时流行 walkman，当时最牛逼的品牌叫 aiwa（爱华），在我们眼里，就是现在 iphone 手机的地位啊，后来流行 discman，再后来这个牌子似乎就没了。

张一鸣

2012-11-6 23:10 来自 iPhone 客户端

我有一台 aiwa，并且是金属壳带液晶的，真是那个时代非常非常经典的产品啊

@葛 you 变乖

上大学时流行 walkman，当时最牛逼的品牌叫 aiwa（爱华），在我们眼里，就是现在 iphone 手机的地位啊，后来流行 discman，再后来这个牌子似乎就没了。

张一鸣

2012-11-6 01:25 来自 微博 weibo.com

装成了习惯，不装反而难

@一个老兵 HZLA

【中国人的装样】下去一副办事的样子，进出一副忙碌的样子；参观一副内行的样子，归途一副疲惫的样子，办公一副投入的样子，学习一副认真的样子，开会一副严肃的样子，讲话一副激动的样子，吃喝一副节约的样子，外表一副朴素的样子，对上一副忠诚的样子，对下一副关怀的样子，检讨一副无辜的样子！

张一鸣

2012-11-5 19:51 来自 今日头条

应该这样 // 【周鸿祎：360 始终认为自己尚处于创业阶段】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-11-5 18:59 来自 微博 weibo.com

用户需求很重要。有这么一类应用，针对的需求非常大，但其实一点都没用，完全没有满足需求，只是装一个样子安慰了一下需求，用户量就非常大。大家认为哪款应用是如此？

张一鸣

2012-11-5 14:15 来自 今日头条

很有名，就是从来没见过人用过 //【数字杂志运营商 VIVA 获得 360 高原资本等入资】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-11-4 19:40 来自 iPhone 客户端

厦门高崎机场有三十年历史了，感觉至今不输国内各新建机场，真心远离豆腐渣。我 20 年前第一次乘飞机，11 年前离家求学，都是从这开始的，今天感觉它风采依旧不褪色。

张一鸣

2012-11-3 17:26 来自 iPhone 客户端

又是加十元解决拒载，没办法，厦门出租车也一样

张一鸣

2012-11-3 15:20 来自 iPhone 客户端

转发微博。

@蚂蚁书摘

分享：从《活法》摘录：在信息社会、偏重知识的时代，多数人认为“如果知晓就能办到”，这种观念其实大错特错了。“知晓”与“办得到”之间有很深的鸿沟，能够填补这道鸿沟的就是现场的经验。 O 网页链接

张一鸣

2012-11-3 11:58 来自 iPhone 客户端

大众点评的厦门数据也很稀疏，可见这个行业潜力应该还很大

张一鸣

2012-11-1 21:08 来自 知乎网

#知乎问答# 我在知乎提了一个问题：有哪些类似 GA 多维分析的系统？有开源的版本吗，处理本地数据的。 O 网页链接 （分享自@知乎）

知乎问答

知乎是一个真实的网络问答社区，社区氛围友好、理性、认真，连接各行各业的精英。他们分享着彼此的专业知识、经验和见解，为中文互联网源源不断地提供高质量的信息。

发博

张一鸣

2012-11-1 20:30 来自 微博 weibo.com

发现我右肩疼的原因不再是电脑引起的，而且右手持手机引起的。这算是职业病进入移动互联网时代吧。

张一鸣

2012-11-1 10:36 来自 微博 weibo.com

真的吗，希望打击的更严厉一点//@友盟：对于刷榜这件事儿，大家怎么看？
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-10-30 20:54 来自 iPhone 客户端

是啊 //@松禾张春晖：万恶的资本主义，哪有这样浪费纳税人的钱的？！
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-10-30 12:58 来自 今日头条

必看啊，看完的人一定决不装逼了。 //【视频】【搞笑杯具集锦】扶额，看得
哥龇牙咧嘴，背脊直冒凉气 O 网页链接 分享自@飞飞视频 App

张一鸣

2012-10-29 23:27 来自 微博 weibo.com

是的，版权严格保护，对渠道就是好消息，这样渠道也可以用户钱了，怕的就是
只针对部分企业严格//@陈或望：确实好消息。//@junyu：这是好消息。
@创业家传媒

【明年起上网下载音乐得掏钱！】今年 12 月 31 日，将是国内长达十余年的在线
音乐下载“免费午餐”终结之日。记者昨天从多米音乐总裁石建平处证实，百度、
QQ 音乐、多米、酷狗、酷我等基本达成一致，将从年底开始推行收费下载服务。
定价将基本在 1 元/首与 10 元—20 元/月上下浮动。 O 网页链接

张一鸣

2012-10-29 20:52 来自 微博 weibo.com

判断自己对不同事情乐观还是保守：记下自己的预测和实际结果，看平均差值。
问题是你是否愿意估计的更准？似乎乐观和保守的人都并无意愿去纠正。

张一鸣

2012-10-29 16:02 来自 微博 weibo.com

用了一小下小米二，做工确实有进步，更像 iPhone 了。

张一鸣

2012-10-28 13:07 来自 iPhone 客户端

//@美团网王兴：//@数据化管理：「精神乞丐」这个名字有内涵
@互联网分析沙龙

【企业中 8 类精神乞丐】1.领导不和我沟通，我就不沟通；2.领导不认可我，我
就不好好干；3.领导不鼓励我，我就不好好干；4.我不开心，是因为领导不会哄

我：5.完不成任务，总是拿一堆客观理由来应付；6.做错事，希望大家不要小题大做；7.不懂技术，抱怨公司没有培训；8.不上进，抱怨公司氛围不好。

张一鸣

2012-10-28 11:30 来自 今日头条

酷 //【视频】【iPad mini 官方宣传片】O 网页链接 分享自@飞飞视频 App

张一鸣

2012-10-27 13:02 来自 今日头条

【康师傅遭抵制损失惨重 监控录像曝光直指统一】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-10-21 22:03 来自 今日头条

北京有次意境处否。。 //法国，悬崖上的咖啡馆 @美图精选 App O 网页链接

张一鸣

2012-10-21 22:01 来自 今日头条

空气真好！ //阿尔卑斯山的米伦村庄，瑞士伯尔尼高原 @美图精选 App O 网页链接

张一鸣

2012-10-20 00:34 来自 今日头条

写的不错 //【“啪啪”会有多火？】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-10-18 18:53 来自 微博 weibo.com

刷榜日益严重对 iPhone 竞争力影响多大？apple 没有足够动力打击吗，可以做什么事情推动 apple 更重视吗。

张一鸣

2012-10-18 10:06 来自 微博 weibo.com

我一直认为这个世界越来越透明。所以有 2 个原则越来越重要，1、不要假设别人不知道而可以把底线降低，要做如果公开也完全能承受。2、如果是隐私就不要上网留下痕迹，qq、SNS、微博、网盘。。

张一鸣

2012-10-16 20:25 来自 微博 weibo.com

估计多数想得比较美好，但我今年已经看到 5 个这样的 bad case 了。

@经纬张颖

经常碰到几个“好朋友”一起创业的案例，我有几点建议，1) 尽量避免与自己的好兄弟创业 2) 好朋友创业要明白友情一定会受损，变仇人可能很大 3) 心态一定要调整，良好状态是好朋友变成互信互补的商业伙伴 4) 丑话必须先说在前，公司目标要明确 5) 好朋友可同等但创业必须只能一个老大，分工要清晰。

张一鸣

2012-10-16 13:11 来自 微博 weibo.com

我有一段时间，总想把后来证明革命性的产品的第一或早期版找来看，想象测试自己当初看到会不会看上，发现大半不会！后来就反思中。。 //@kentzhu: 转发微博

@李学凌

每次革命性的进步，都会被一般人看做，粗制滥造，过于简陋，小众需求，跟以前的差不多！你会不一样么？

张一鸣

2012-10-16 09:54 来自 今日头条

我的也快到期了。。 //【联通首批 iPhone4 用户到期 用户遭遇霸王条款】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-10-15 22:00 来自 微博 weibo.com

从某新近上市公司离职出来的人基本都是反映要休息半年一年。#被伤的真厉害#

张一鸣

2012-10-15 20:47 来自 微博 weibo.com

抽查 alexa 上排名靠前的中国区网站，看 reach 的图表(不是看排名，排名是相对值)，容易看到大部分都不增长了。 //@青田周子敬:有详细数据来源么

@张一鸣 加V 19978448361

抽查了一批网站，感觉 PC 上 web 流量在中国应该也到顶点了。

张一鸣

2012-10-15 20:22 来自 微博 weibo.com

抽查了一批网站，感觉 PC 上 web 流量在中国应该也到顶点了。

张一鸣

2012-10-15 15:48 来自 今日头条

顶，也持文中观点。 //【柳传志：我希望改革 反对暴力革命】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-10-14 02:06 来自 今日头条

顶 //【新华网：劳教制度弊端凸显 改革时机成熟】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-10-13 17:58 来自 微博 weibo.com

I will bring it back. //@黄照:回复@十月林丽:一直很难找到可以帮我把所有媒体新闻集中的地方，原来有@九九房 可以做，后来因为新闻版权的问题被@张一鸣 同志放弃了。百度又是个只会“抓取”的工具让我失望！哎…… //@十月林丽:呵呵 好像：头条是编辑推荐，后面的新闻是热词抓取！

@黄照

这张页面到底谁在运营？别玩我行吗？O 网页链接

张一鸣

2012-10-12 20:26 来自 iPhone 客户端

周五到东边总是非常艰难的，下次一定不周五来了。

张一鸣

2012-10-12 15:02 来自 微博 weibo.com

有没有创业公司给团队不是发 option(期权)而是发 RSU(限制性股票的)，想参考学习一下文件。私信给我吧。

张一鸣

2012-10-11 12:09 来自 微博 weibo.com

有人知道 2G 3G 网络，ip to city 的准确性吗，曾经测试过移动网络 ip 有跨城市的现象

张一鸣

2012-10-11 09:20 来自 今日头条

少见啊【人民日报：没有不计毁誉的心理素质 改革就会寸步难行】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-10-10 23:05 来自 iPhone 客户端
牛。

@michoooooooooooo

大学里有两种人不谈恋爱：一种是谁都看不上，另一种是谁都看不上。大学里有两种人最容易被甩：一种人不知道什么叫做爱，一种人不知道什么叫做爱。这些人都是原先喜欢一个人，后来喜欢一个人。网友 霜权 评论：壮哉我大中文！！外国人绝对看不懂~

张一鸣

2012-10-9 19:30 来自 iPhone 客户端
simple, yet have an expressive spirit.

张一鸣

2012-10-7 18:31 来自 微博 weibo.com

家里有 2 根 usb 充电插座，供在家充电用。我发现假期几乎是满负荷工作的，经常需要排队，因为在家对 ipad 和 iphone 的使用远超电视，甚至电脑。要是能记录用电设备的变化情况一定挺有趣。

张一鸣

2012-10-7 18:23 来自 微博 weibo.com

10 年在大学给电脑分区，大约每隔分区 10-20G，从来没有想过给照片单独分一个区。现在网盘上的照片动则超过 10G 了。光酷盘的充值卡我们家已经用了 4 张了。

张一鸣

2012-10-4 23:02 来自 今日头条

养外婆算高要求了。。？【六旬外孙照顾百岁外婆 代父母尽孝悉心照料 24 年】
O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-10-4 22:16 来自 iPhone 客户端

是的 //@包凡:说得好！

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-10-4 20:24 来自 微博 weibo.com

用电脑连接手机热点上淘宝网选择手机支付宝支付充值联通固话让电脑可以上网了。 #还是手机强大#

张一鸣

2012-10-2 22:47 来自 微博 weibo.com

有人毕业就可以独挡一面，2年可以成为事业部总经理；而有的人毕业10年还要想办法考跳槽溢价。区别其实很早就开始体现了。

@YentownAngel

搞我们这行，没有真正意义上的放长假，对我来说放假、休假、度假，休息时间都是碎片式的，几乎木少有24小时是和工作啊邮件啊产品思考与讨论无关的（除非去了没网的地方得停下和外界互动）。所以执著了搞这个，就基本算卖身为奴，得不断琢磨和忙于怎么把一个产品搞的更好一些。（1/3）

张一鸣

2012-10-2 22:44 来自 微博 weibo.com

up，不要求人人如此，但给热爱和有追求的人

@YentownAngel

而今，互联网行业和公司成熟了也庞大了，对很多人，这已经只是一份工作而已。放假就是放假，工作就是工作…假期明显的发现繁忙的邮箱减负了，连垃圾邮件都少了。向仍保有创业激情，不管什么假期也不断工作思考的同志们致敬，互联网快速多变，是拼身体的地方，只有疯狂执著的爱与投入才能成功。（3/3）

张一鸣

2012-10-2 21:31 来自 外滩画报 daily

北京要有戒好了。。《酣畅淋漓 牛肉饕餮》O 网页链接

张一鸣

2012-10-2 18:11 来自 今日头条

但更喜欢白炽灯的暖色。。台灯保留使用吧。。【我国从10月1日起逐步禁售白炽灯】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-10-2 18:04 来自 iPhone 客户端

大部分产品设计价格排序的时候第一反映都是从低到高，其实这只在标准品中一定成立。对于许多其它列表，即使高价格的买不起，往往也从高到低看：1、好的中找能接受的 2、高信噪比，特低价的好多都是错误或垃圾数据 3、好的东西看看也好：)

张一鸣

2012-10-1 22:19 来自 微博 weibo.com

很实用！

@搞笑图 App

教你如何画好小动物~~起来，以后可以教小朋友~ O 网页链接

张一鸣

2012-10-1 00:54 来自 微博 weibo.com

关注效果(最终体现在用户或客户效果上)，没产生效果的工作是噪音，要提高信噪比。#做了 VS.做好了#

张一鸣

2012-9-30 23:59 来自 iPhone 客户端

同感

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助： O 网页链接

张一鸣

2012-9-30 23:19 来自 iPhone 客户端

范爷确实有范

张一鸣

2012-9-30 23:18 来自 iPhone 客户端

哈 神似

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助： O 网页链接

张一鸣

2012-9-30 19:04 来自 今日头条

想起 ppg 倒闭前我买了十件衬衫，39 一件，好便宜。【优衣库调价应对电商 凡客法兰绒衬衫价格下调近五成】 O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-9-30 13:13 来自 微博 weibo.com

web friends_timeline 数据 loadmore 突然跳到一周前这么大的 bug，好几个月前就提过，但是微薄对重大 bug 好像总是不积极，包括之前长达 2 个月的验证码 bug。 @邱志东 @水洋 @李梁 @微博平台架构 多@几个看看管用吗。。。

张一鸣

2012-9-30 13:00 来自 微博 weibo.com

赞同，超出预期也获得溢价//@潘魏增: 赞同。所有的杰作都来自于不必要的坚持。

@kkxx1254

优秀的电影几乎每一个细节都处理的很好，烂片漏洞百出，不以为耻，反而狡辩不拘小节。

张一鸣

2012-9-29 21:30 来自 微博 weibo.com

对待年轻人的辅导既要像春风般的温暖，又要像北风般的严格要求。。。

张一鸣

2012-9-29 17:04 来自 今日头条

DIY啊【大爷自制电梯独家使用14年 质监部门将调查】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-9-28 20:30 来自 微博 weibo.com

能让我郁闷的事情越来越少了，但是重要的 bug 事故总还是能让我郁闷 :(

张一鸣

2012-9-27 19:07 来自 bshare

可惜，到底是运气还是性格倾向决定。【平台电商第一股当当：错失机会 价格战的报复与报应】O 网页链接

张一鸣

2012-9-27 18:06 来自 今日头条

会像团购网站那样变成多个吗。。【Coffee Meets Bagel：每天推荐一位约会对象】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-9-27 14:53 来自 蚂蚁书摘

我刚刚加入了#蚂蚁书摘#，一个读书者爱好者交流的平台，在那里你可以和朋友们一起分享你的读书乐趣，记录你的读书所得，发表你的读书感悟。你也赶快加入来关注我吧，O 网页链接

张一鸣

2012-9-27 13:58 来自 微博 weibo.com

嗯。。Paul Graham 怎么和我们中午吃饭时候说的一样。。 @学虎

@经纬张颖

Paul Graham 提出对于任何一家创业公司来说，建立在什么技术上，是否拿到风险投资，或者是否具有退出机制，都不是必要的，其最根本的地方在于增长。如果你获得增长了，那么其它任何事情都会自然而然的各归各位，这也就意味着你

可以将增长作为你前进道路上的指南针，让你在面对所有需要时做出决策。

张一鸣

2012-9-26 23:46 来自 今日头条

一亿台服务器，感觉有点多。每台服务器每天平均服务多少人呢？【互联网耗电惊人浪费严重：30 个核电站才够用】[O 网页链接](#) @今日头条客户端

张一鸣

2012-9-26 10:46 来自 今日头条

为什么这样的公司去年还有人投？【红孩子幕后隐秘交易：苏宁收购前投资方出局】[O 网页链接](#) @今日头条客户端

张一鸣

2012-9-25 15:32 来自 微博 weibo.com

MM 很萌，唱吧加油：)

@陈华 Tony

超萌 MM 带你玩转<唱吧—你的手机 KTV>，快来看看吧 [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-9-22 20:34 来自 微博 weibo.com

不需要“制定 kpi”，应该自己找数字来指导和度量自己的工作有效性。

张一鸣

2012-9-22 20:22 来自 微博 weibo.com

Read it “later”，今天晚上就是过去 2 周的 later，把欠账看完。

张一鸣

2012-9-22 20:17 来自 微博 weibo.com

最近几个月见到 5 个从 pre angel 到 post B 不同阶段的团队内部出问题，按比例真不低，全力以赴成功都难，内部还出问题就基本没戏了。国人注重面子和偏感性，好的机制也不普及，团队相对更容易出问题不好解决。

张一鸣

2012-9-22 11:43 来自 微博 weibo.com

从小实在学不会画画，没这耐心。。。 //@杨琳桦：我爸二胡口琴围棋书法篆刻国画油画全玩，到我这里就退化得一穷二白了。 //@MarcZeng：@胖黑猫

@Tammylele @菲菲莎莎 @杨琳桦 有条件还是要发扬“琴棋书画”的老传统。
@电影工厂
周慧敏的画。没错就是那个演电影的周慧敏。 via@leewiART

张一鸣

2012-9-20 00:01 来自 微博 weibo.com

V5，都说向海底捞学管理，我觉得应该向链家学学管理。。 //@链家彭永东:[帅]
@左晖
从同事那里得知，按照现在的排期，我们第一千间店面会在十月中旬正式营业。
请大家猜猜这家店面会落在北京，上海，天津，大连，南京，成都，杭州，青岛
哪个城市？我会从猜对的同学里抽出十人送一份我们为千店准备的小礼物。（截至到本月底）

张一鸣

2012-9-19 13:12 来自 微博 weibo.com

//@陈华 Tony: //@李开复: //@袁莉 wsj: //@连岳: 还以为是编出来的事，原来是真的。
抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-9-18 22:20 来自 微博 weibo.com

人生有限，不如干些正事。。 //@程显峰-Mars: 逻辑混乱，脑子没坏吧 //@刘松一-甲骨文: 转发 //@大熊: 同右边的... //@子柳: 转发不评论
@凤凰网科技
【阿里云王坚发表公开信】作为曾经的 Google 技术和精神的粉丝，我和我身边的同事们深表遗憾和难过。在这里我们看到了一个不同的 Google。那个当年坚持不作恶，坚持开放和自由竞争的 Google 变了！今天 AOSP 的安卓，被 Google 变成了完全为自身利益服务的 Google OS。附全文

张一鸣

2012-9-17 14:11 来自 今日头条

【抵制蠢货】网上的图片虽多，一幅就足以“示蠢”。论坛帖子虽多，可知道日本人怎么说 O 网页链接

张一鸣

2012-9-16 21:06 来自 微博 weibo.com

下午听了一个有史以来听过的语速最快信息最大观点又很新颖的 ppt 演讲。可惜今天精力不济没跟上。

张一鸣

2012-9-16 00:02 来自 微博 weibo.com

金山牌扣扣保镖？果然得真传//@傅盛: 永远不会//@辛晓晨 Alex:最怕的是万一某一天，通知移动开发者赶紧交钱收保护费，否则关你广告//@小步快跑: 如牛就做成是可选的，可以自定的关闭推送。否则是胁迫用户以令私利，打着用户的旗号搞别的软件//@傅盛:用户已经快被恶意广告搞疯了，这才是现实！

@辛晓晨 Alex

这次金山的广告拦截确实做的有点过了，破坏了整个行业赖以生存的基础。所谓杀敌一万，自损八千。这是一个双输的功能设计。建议金山手机卫士立刻拿掉这个功能。@傅盛

张一鸣

2012-9-15 16:44 来自 iPad 客户端

//@青田周子敬: 一路向西//@张斗:大方向——在哥伦布的心里，更是一个理想！抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-9-15 00:07 来自 今日头条

【顾雏军：狱中生活】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-9-14 13:48 来自 微博 weibo.com

补充一个职位：热招一名社会化媒体运营/营销人才，诚邀热爱社会化媒体，有独立思考和创造能力，文案能力突出，并有志成为做得最好的人，来负责产品品牌在社会化媒体上传播和用户互动。这是在高速成长靠谱公司里真正创新和实践社会化媒体运营的机会！邮件 hr at bytedance.com

@张一鸣

拥抱移动互联网的机会，应该加入我们的 5 个理由：我们是新兴高速发展移动互联网公司，产品线致力于帮助人们发现和分享有趣有用的信息，我们在招聘：UI 设计师 1；产品经理(web 和移动方向) 1；搜... O 网页链接 （使用新浪长微博工具发布 O 网页链接）

张一鸣

2012-9-14 01:05 来自 微博 weibo.com

想法的自我强化有逃避现实的嫌疑，首先可以做的是从容淡定一点 #观察和思考#

张一鸣

2012-9-13 21:36 来自 微博 weibo.com

终于有时间更关注产品了，今天给自家产品发了 5 bug。

张一鸣

2012-9-13 21:33 来自 微博 weibo.com

听 20 年骨灰级的工程师老赵讲 chrome 代码介绍，挺有收获。浏览器代码向来

都是好东西，UI，网络，异步，解析，压缩，存储，组件化相关的全都要，都是蛮好的范例

张一鸣

2012-9-13 18:51 来自 iPhone 客户端

回复@瘦大海 o:有专业厨师啦，提供健康三餐！ //@瘦大海 o:看起来很有诱惑力，缺厨师职位嘛，我竞聘一下

@张一鸣

一个或许鼓励你加入我们的小理由：我们中午或傍晚还能去游泳健身，从办公室到泳池走路 3 分钟。

张一鸣

2012-9-13 13:14 来自 微博 weibo.com

一个或许鼓励你加入我们的小理由：我们中午或傍晚还能去游泳健身，从办公室到泳池走路 3 分钟。

张一鸣

2012-9-12 22:51 来自 微博 weibo.com

只要是向上的，有生命力，健康的公司就其它问题就小了，这一点其实最重要。 //@吕威 1983:@jiafaz, @eehuang, 看完还是觉得压力挺大的，你二位得有心理准备呀

@张一鸣

学习【水木深喉的分析帖：雇员们，去 360 还是留在百度？】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-9-12 22:15 来自 今日头条

学习【水木深喉的分析帖：雇员们，去 360 还是留在百度？】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-9-12 09:37 来自 今日头条

确实没看见。。 //你看不见我，看不见我！ O 网页链接

张一鸣

2012-9-11 23:51 来自 iPhone 客户端

哈，看了微博和各路评论代表的出发点我终于决定不说了。 //@VincentSkywalker: 计总忍不住终于说了

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-9-11 21:01 来自 专业版微博

@腾讯微信团队 【投诉】微信的 ios 4.3 版本，怎么总是发不了视频了。是不是

因为改了压缩比了？以前 1 分钟大概 1.2M，现在 1 分钟大概 15M，但是在 wifi 条件下怎么都发不出，版本 4 之后发图片，发视频总有问题。基本功能都出错啊。

张一鸣

2012-9-11 12:09 来自 iPhone 客户端

哈，世春好帅，是个福帅哈。

@回回的回回

食神摇摇吴世春：活着就是折腾 O 网页链接（分享自 @TechWeb）献给所有吃货们

张一鸣

2012-9-10 22:34 来自 微博 weibo.com

发一条微博，要收到 5 个 spam，这也太夸张了吧。新浪 antispam 的产品技术到底在做什么。

张一鸣

2012-9-10 00:24 来自 iPhone 客户端

脖子被手机弄残了。。

张一鸣

2012-9-9 23:01 来自 iPhone 客户端

牛

@浦东张江

微软公认的最厉害的程序员是 David Cutler，他今年三月 70 岁。他每天上班的工作就是编程，现在还从事 Azure 云和 Xbox 一线 codeing 开发。他没有队伍，不做经理，但是他在公司的职位比大部分副总裁还要高，有时某一个队伍预测一项工程要数月，他看不过，两天一个人就完成了。

张一鸣

2012-9-9 11:02 来自 今日头条

马总 VS【阿里巴巴称今年交易额超亚马逊 eBay 总和】O 网页链接 @今日头条客户端

张一鸣

2012-9-9 10:21 来自 今日头条

无法直视！电脑也可以滑动解锁！密码是“ASDFGHJKL;”，啊的一下过去最后一个键落在回车上，就，就解锁了！O 网页链接

张一鸣

2012-9-8 10:28 来自 微博 weibo.com

安博这微博营销的。。。//@全球热门排行榜: 毕竟是老品牌了，实力摆在那呢。经过这次，也许会强势归来哦。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-9-7 14:09 来自 微博 weibo.com

理性的思考&感性的行动=纠结

张一鸣

2012-9-7 13:46 来自 微博 weibo.com

回复@韩留杰: 我现在正听着呼噜声呢。。。以后还是搞休息室好 //@韩留杰: 你们那够开放，还能用简易床午休。

@张一鸣

好几个同事用简易床在午睡，我在想午睡会不会有风险---在办公室里说梦话。。。取决于梦见什么内容

张一鸣

2012-9-7 13:37 来自 微博 weibo.com

信息计算存储能力始于计算机产业形成，机器之间大规模传输交换信息能力源于互联网出现，随时随地连接人则依赖移动互联网兴起。从技术变革的幅度大小排序肯定是从前到后，从对人的生活影响的广泛程度来排序则可能是从后到前，当然前是后的基础。

张一鸣

2012-9-7 00:20 来自 今日头条

又有 bug，2 分钟的视频在 wifi 下都发不出去 【微信 4.3 版解析：解绑 QQ 和手机号 迈开独立步伐】 @今日头条客户端 O 网页链接

张一鸣

2012-9-6 02:16 来自 微博 weibo.com

注意到新浪微博 iphone 客户端 splash 的超级本的广告了。觉得这个广告形式至少比 banner 好。不过不知是否是技术问题，splash 刚开始显示不出广告，要闪一下。新浪微博 android+iphone 客户端 splash 也有 4,5 千万 pv 吧。 @于琪？

张一鸣

2012-9-5 13:48 来自 微博 weibo.com

好几个同事用简易床在午睡，我在想午睡会不会有风险---在办公室里说梦话。。。

取决于梦见什么内容

张一鸣

2012-9-4 20:32 来自 微博 weibo.com

有难度的不是并发地工作，而是并发多种心情地工作，难怪朋友说-要练淡定。

张一鸣

2012-9-4 20:28 来自 今日头条

【陈一舟：IT 革命或已近尾声】 @今日头条客户端 O 网页链接

张一鸣

2012-9-3 15:33 来自 今日头条

文章写的很好，问题是 37signals 做的好吗 【从 37signals CEO Jason Fried 身上我们看到了什么？--创业圈里稀缺的人文主义精神】 @今日头条客户端 O 网页链接

张一鸣

2012-9-2 23:59 来自 微博 weibo.com

谎言的最大弱点是，就是很难编圆了，说越多越不圆，这条本身某个角度也是“谎言”，伤都需要养了，和拉扯完全圆不上了：)

@老沉

据悉，南航方面表示肯定不会辞退空姐，现在领班让她在家养伤平复心情。

张一鸣

2012-9-2 20:35 来自 微博 weibo.com

//@万宁: 我错过了！

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-9-2 20:22 来自 微博 weibo.com

确实今天的阳光很特别。下午从电梯在楼道间，明亮饱和的阳光打在脸上，好像身处家乡小县城的某个午后。

@网际飞侠

光线，太美了！此时，我一个人的金山岭长城！

张一鸣

2012-9-2 11:49 来自 微博 weibo.com

Formalize decision-making process 。很多时候我们问当时为什么这么选，经常听到：当时也没怎么想；忘记是怎么想的；开始 xxx 后来就 xxx；来不及想。当我听到 Formalize Decision 的说法的时候，开始尝试总将决策作为一个明确的过程认真对待，并对重要决策记录以复盘，以认识自己。

张一鸣

2012-9-1 00:16 来自 iPhone 客户端

是这理 //@链家彭永东:工作的成果是什么？不是你 and 团队做了这个，做了那个。曾经拿黑箱子做比喻，我们做的很多的事都在黑箱子中发生，从黑箱子外来看，你为谁创造了什么价值？能把这个事说清楚，就能定出明确的目标，就能阐述明确的结果，今天的述职各经理的成果意识明显在加强。

@贝壳彭永东

后天将迎来每月一次的月度述职，问自己和团队的每一个管理者这么 7 个问题
分享图片

张一鸣

2012-8-31 23:08 来自 微博 weibo.com

非会员人工置顶转发：） //@张一鸣:我的移动互联网创新创业项目在招聘，请朋友们帮忙转发，成功我请客，并有礼物赠送！

@张一鸣

拥抱移动互联网的机会，应该加入我们的 5 个理由：我们是新兴高速发展移动互联网公司，产品线致力于帮助人们发现和分享有趣有用的信息，我们在招聘：UI 设计师 1；产品经理(web 和移动方向) 1；搜... O 网页链接 （使用新浪长微博工具发布 O 网页链接）

张一鸣

2012-8-31 18:44 来自 今日头条

这个广告不错 //@【视频：日本 Google 创意广告--Google Chrome 浏览器】 O 网页链接

张一鸣

2012-8-31 13:12 来自 微博 weibo.com

从我工位旁边走过会让我被地震的同事应该减肥！

张一鸣

2012-8-31 10:01 来自 微博 weibo.com

有人知道《大胖子跳水》那样的应用怎么赚钱吗

张一鸣

2012-8-31 09:28 来自 iPhone 客户端

reddit VS

@微天下

【奥巴马答网友问】奥巴马正在网上论坛 Reddit 答网友问，热情的网友导致网站多次宕机。奥巴马发帖时用自己的 twitter 账号发了条消息，还上传了一张照片，以证实这个论坛账号是自己的。他谈到对阿姆斯特朗的哀悼之情、互联网开放、喜爱的篮球队等，网友们的问题也很有才：最讨厌的州、51 区里有什么等等。

张一鸣

2012-8-31 09:02 来自 今日头条

【“斗士”周鸿祎的五次“战争”：不要惹我】 @今日头条客户端 O 网页链接

张一鸣

2012-8-29 15:50 来自 微博 weibo.com

我的移动互联网创新创业项目在招聘，请朋友们帮忙转发，成功我请客，并有礼物赠送！

@张一鸣

拥抱移动互联网的机会，应该加入我们的 5 个理由：我们是新兴高速发展移动互联网公司，产品线致力于帮助人们发现和分享有趣有用的信息，我们在招聘：UI 设计师 1；产品经理(web 和移动方向) 1；搜... O 网页链接（使用新浪长微博工具发布 O 网页链接）

张一鸣

2012-8-29 15:45 来自 新浪博客

拥抱移动互联网的机会，应该加入我们的 5 个理由：我们是新兴高速发展移动互联网公司，产品线致力于帮助人们发现和分享有趣有用的信息，我们在招聘：UI 设计师 1；产品经理(web 和移动方向) 1；搜... O 网页链接（使用新浪长微博工具发布 O 网页链接）

张一鸣

2012-8-29 12:57 来自 微博 weibo.com

搜狗似乎在做嘉宾点评。。。

张一鸣

2012-8-29 12:00 来自 今日头条

耸人听闻 【全国首例特大地沟油案：一年半销售超 3 亿】 @今日头条客户端 O 网页链接

张一鸣

2012-8-29 10:42 来自 微博 weibo.com

半夜起来想到一个问题：以 appstore 目前的审核速度，按一般的产品改进方式，一年只能迭代 5-6 次，得有一些不一样的做法才行。

张一鸣

2012-8-28 23:06 来自 微博 weibo.com

有一种特质是“对最重要的结果不顾一切的强烈追求”

张一鸣

2012-8-28 10:05 来自 微博 weibo.com

twitter 团队本来就根烂，产品方向运气好而已。//@mingsheng1: twitter 这家伙，堕落的真快 //@SocialBeta: #产品#Twitter 的 API 政策越来越苛刻了，这会惹怒第三方开放商吗？新浪微博会不会步它后尘？

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-8-28 02:49 来自 今日头条

除了做文字说明，如何防呆设计 【网曝百事可乐开启时炸伤儿童 企业未回应】
@今日头条客户端 O 网页链接

张一鸣

2012-8-26 01:25 来自 微博 weibo.com

给我妈买了一个配好 3G 卡的 ipad 之后，真是对她生活改变巨大：微信，facetime，淘宝，QQ 游戏，还有我们的产品，现在 ipad 就是她的宝贝。把好的产品送给你亲友，并教他们用好。

张一鸣

2012-8-24 21:19 来自 微博 weibo.com

读 steve jobs30 多年前的创业故事，发现到今天仍就有学习参考价值，不亚于 facbook 效应。“Lisa”被创造出来的关键因素，和 iphone 非常相似，交互的用户体验的巨大提升。

张一鸣

2012-8-24 18:36 来自 微博 weibo.com

我们希望莫忘初衷的原因是什么

张一鸣

2012-8-23 10:32 来自 今日头条

这样的人可以专心学习工作。。。【研究称全球有 7 千万无性恋者 对同性异性都不爱】 @今日头条客户端 O 网页链接

张一鸣

2012-8-22 09:07 来自 iPhone 客户端
为什么北京的出租车总在高峰期交班？

张一鸣

2012-8-20 23:40 来自 微博 weibo.com
最近对同一方向下几家公司是如何逐渐拉开差距这类问题的兴趣远大于一个想法是如何被想到的。

张一鸣

2012-8-20 18:18 来自 微博 weibo.com
这类明明应该用微信/sms/email 来开发，例子一点都不好 :(
抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-8-20 09:46 来自 微博 weibo.com
记得分众、地铁等传媒的故事是这么讲的：人呆在电梯等无聊的地方，没什么好看的只好看分众的广告屏。但是现在电梯里已经越来越多人随时带的手机屏了。

张一鸣

2012-8-18 20:56 来自 微博 weibo.com
同感，因为以前被忽悠多了啊 // @wanght1979:不知道为啥，每次看到科技类封面新闻是亚洲人的时候端约感觉都是在忽悠
@创业家传媒
#争议报道#【干细胞狂人】胡祥：“将来，每个人都打干细胞，寿命能延长一半。想活到 150 岁，不是不可能”。寿命延长 20%-30%?! “这个市场大不大？还有，很多传统化疗、手术难以治愈的病，像肿瘤、糖尿病、脑瘫干细胞理论上都能治。”你相信吗？O 网页链接。团购地址:O 网页链接

张一鸣

2012-8-18 11:53 来自 专业版微博
。。。早知道把这些商标域名都注了
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-8-16 18:00 来自 今日头条
人生短短几十年，不要给自己留下了什么遗憾，想笑就笑，想哭就哭，该爱的时候就去爱，无谓压抑自己。 O 网页链接

张一鸣

2012-8-15 22:32 来自 微博 weibo.com

think long term 中文怎么翻译，我的想到的是志存高远

张一鸣

2012-8-15 21:45 来自 微博 weibo.com

我的观点，长视频片头广告加多长都是赚不回来的。

@媒介 360

【视频网站广告时长悄然增加】众多视频网站电视剧、电影等长视频的片头广告，时长平均已经为 45 秒左右，最少都在 40 秒以上。视频网站在广告营销中处于较为弱势的地位，而广告收入又是视频网站的主要收入来源，增加广告时长成为视频行业发展的必然趋势。 详见 O 网页链接

张一鸣

2012-8-15 15:43 来自 微博 weibo.com

在邮箱中搜索，偶然看到 5 年前的一个项目的 MRD，洋洋洒洒几十项功能，真苦逼。怎么让未来看现在不再这么觉得呢？

张一鸣

2012-8-13 22:23 来自 微博 weibo.com

我觉得这个想法不好，应该推动电子书和出版行业改革，让非在大城市人都能获得优质的书籍。这比建几个图书馆意义大的多，图书馆太落后了。

@经纬熊飞

购物中心和电影院一直在增加，可图书馆从来就没增加过！请北京市政府认真考虑增加图书馆的数量，而且要尽快且大量，毕竟有了文化底蕴才谈得上发扬北京精神！试试看@平安北京 @北京发布，大家转起来，能不能改变什么。

张一鸣

2012-8-13 01:05 来自 微博 weibo.com

最近听到不少说法说：现在小团队创业越来越难。但一年前却弥漫着，创业挺容易的，基本都能成的说法。其实容易的时候也没这么容易，难的时候也没这么难，这么不坚韧被动摇，那确实有点难。

张一鸣

2012-8-9 09:44 来自 微博 weibo.com

我猜想是：基于陌陌能否做出一个 58 赶集，小区社区，瓜子社区这样的东西。

用户除了约炮和 YY 约炮，是否还能衍生一些别的交互。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-8-9 09:35 来自 微博 weibo.com

#读书笔记# Steve Jobs 看了一半了。我印象最深还还是句话(句式): Still, it was car ,so that was great .

张一鸣

2012-8-9 00:12 来自 微博 weibo.com

读《Steve Jobs》看到 Homebrew Club 非常眼熟，刚想起来是 mac 下的一个 package 发行管理系统。

张一鸣

2012-8-8 23:55 来自 微博 weibo.com

09 年的想法，基于移动设备位移变化统计来做路况分析。这都是大平台才有机会做的来劲的事情。

@林承仁

【Android 的崛起帮助 Google 发展了自家的交通监测系统】 O 网页链接 Google 在今天宣布,它的移动地图将支持为美国的 130 个新的,规模更小的城市,以及哥伦比亚,哥斯达黎加,巴拿马等几个国家的首都提供实况的交通数据。此外,这一服务在中国和很多欧洲国家的覆盖率也将进一... (分享自@无冕网)

张一鸣

2012-8-8 22:00 来自 微博 weibo.com

说的很好啊

@创业邦杂志

【@陈一舟：我在创业时有何好习惯】1.不断看书学习。这是学习的最便宜的办法，贵的也有，就是和比你牛的人混，但是比你牛的人一般不愿意跟你混，除非你便宜卖给他一些股票。2.思想上不要懒惰，强迫自己去想一些最难的事，解决最难的问题。千万不要放弃，要不断的想。 O 网页链接

张一鸣

2012-8-8 17:39 来自 微博 weibo.com

我想过多遍了，这些网络账号应该作为遗产交给子女，并且逐渐把 ID 都占光了。。就像墓碑把墓地

@且听枫吟

唔，刚才偶然得知很久前看的一个博客的 blogger 已经癌症去世 5 年了...有时候我会想，我们这些写 blog 的人，假如突然间不在了，那 blog 就成了一个私人的墓碑。其实 weibo 也一样。

张一鸣

2012-8-8 08:44 来自 今日头条

【计生委主任失去独子后陷入恐惧 后悔没生二胎】 @今日头条客户端 O 网页链接

张一鸣

2012-8-7 22:59 来自 iPhone 客户端

这家公司也很拼啊。从窗户看进去全都干得正起劲，要去拜访下。

张一鸣

2012-8-7 17:13 来自 微博 weibo.com

昨天仔细想了一下，网票网 app 主要是名字不好，其它都是其次的。

@张一鸣

比较了美团电影、豆瓣电影、时光电影 App，没有特别好的。如果去影院看的用户，还是美团做的比较好，但是买票还是网票网王道；看碟和下载的用户，还是用豆瓣好；如果是影迷，可以考虑时光电影，但实在是太堆砌功能了，我没法用。

张一鸣

2012-8-7 17:02 来自 今日头条

【未婚夫领证日赖床 未婚妻点着裤裆致其严重烧伤】 @今日头条客户端 O 网页链接

张一鸣

2012-8-7 15:37 来自 微博 weibo.com

请朋友帮忙推荐一位招聘 UI 设计师：良好的设计基础，关注产品效果，注重用户体验。

张一鸣

2012-8-6 18:05 来自 微博 weibo.com

工作上理性，生活中感性。如果反回来则易一团糟。

张一鸣

2012-8-6 17:56 来自 微博 weibo.com

男怕入错行，女怕嫁错郎。现代社会，反回来也成立。 :(

张一鸣

2012-8-5 14:05 来自 iPhone 客户端

悲情上访就要关 18 个月，艹！劳动和教养都是两个很好的词，联在一起成了恶行！

@永州警事

回复 2

张一鸣

2012-8-4 23:37 来自 微博 weibo.com

比较了美团电影、豆瓣电影、时光电影 App，没有特别好的。如果去影院看的用户，还是美团做的比较好，但是买票还是网票网王道；看碟和下载的用户，还是用豆瓣好；如果是影迷，可以考虑时光电影，但实在是太堆砌功能了，我没法用。

张一鸣

2012-8-4 23:29 来自 微博 weibo.com

今天看了电影《搜索》，推荐，挺好看还有教育意义--做媒体要追求真相但又克制谨慎，做网民要批评丑陋又不要变越界成群体暴力。给做媒体的我们上一课。

张一鸣

2012-8-4 20:40 来自 豆瓣电影

看过《搜索》 ★★★★★ O 搜索 (2012)

张一鸣

2012-8-4 00:18 来自 微博 weibo.com

刚刚说朋友创业团队人少效率真高，Ta 回复我：“都是拼命的了”。把我震到了。拼命不敢说，当还能做到更好的一定要做到！

张一鸣

2012-8-3 23:32 来自 微博 weibo.com

唱吧团队执行力非常好，学习！

@陈华 Tony

中国好声音的学员即将登录 @唱吧，敬请期待哦！

张一鸣

2012-8-3 23:26 来自 微博 weibo.com

终于，刚刚又收到 2 个 In Review 了，拜托 apple in review 就别再拖啦

张一鸣

2012-8-3 21:43 来自 微博 weibo.com

转一个之前自己之前的帖子。。我错了。

@张一鸣

Facebook ipo 一定会给资本市场一剂对新兴科技公司的强心剂。这和地铁已然在

建，但一通车房价总还要甯一把类似，有意思。

c

张一鸣

2012-8-1 22:53 来自 微博 weibo.com

恭喜！学习，benchmark

@葛 you 变乖

1年，1000万！成绩满意吗？我很满意！

张一鸣

2012-8-1 21:32 来自 微博搜索

我也是如此，骄傲了？第一次让我感到严重失望。微信 4.2 发图片和视频都特别慢，在 wifi 环境下也总是失败（发现压缩不这么严重了，1 分钟视频原来是 1M，现在是 10M，但是视频发不出，而且连图片都总发布出去）

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-8-1 14:03 来自 微博 weibo.com

觉得在 2000 年左右做搜索的公司其实是挺有魄力的，互联网早期有这么多看起来模式的大生意，得耐得住诱惑做技术工程量这么达的事情。要知道，当时的人才数量，硬件价格，开源普及的程度都比现在差很多。谁想到搜索才成为真正最大的业务

张一鸣

2012-7-31 19:04 来自 微博 weibo.com

恭喜，很扎实的前进。 @美团网王兴 @郭万怀 //@murj:转发微博

@美团网王兴

美团网单月交易额突破 5 亿了 谢谢所有支持美团网的消费者、商家和我们分散在全国近百个城市的可爱的同事们！5 亿在英文里通常被称为“半个十亿”(half a billion)。这说法是个很好的提醒：其实我们的路才刚刚开始，连一半都远远没到呢。纵情向前！

张一鸣

2012-7-31 18:58 来自 微博 weibo.com

这个不一定不违规，即使在 ios 上。 btw，好的方法是可以给用户发消息或内容收集反馈测试 //@陈华 Tony: 说明这个 app 也不干净，呵呵//@DataL: “抽样提取了该渠道部分 Android 用户所安装的 App 列表”？ //@陈华 Tony: 太狠了点吧

@纯银 V

转雷锋网猛文《渠道商用假量冒充真实用户：开发者求给条活路》，看上去是在讲 Android 渠道…… [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-7-31 18:40 来自 微博 weibo.com

多个 case 表明，说服 candidate 不是最难的，最难的是说服他老婆 @#¥%……&*

张一鸣

2012-7-30 23:36 来自 微博 weibo.com

4 种话：听起来对的错话，听起来对的废话，听起来废话的“对”话，听起来错的“对”话。

张一鸣

2012-7-30 19:42 来自 微博 weibo.com

繁华处见危机，在寒风中报春晓。 //@简江：很多媒体最擅长干的事情，不是锦上添花，就是落井下石。真的有洞见的媒体，能在繁华处见危机，在寒风中报春晓。这篇文章处处充斥着混乱的逻辑和道听途说的消息，缺乏基本的零售分析常识，建议投资界在转这种低质量口水文章的时候要慎重。
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助： [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-7-29 22:06 来自 微博 weibo.com

新浪微博告诉我们，只要抓住主要需求，产品再糙也能取得一定的成功。

张一鸣

2012-7-29 00:24 来自 微博 weibo.com

升级 iphone 的 ios 系统时备份失误，想想也好，上百个应用删除了。看哪些是我真实需要的逐个安装。除了我司产品，2 天之内它们依次是：微博，微信，招行客户端，百度地图，名片全能王，evernote，酷盘，支付宝。

张一鸣

2012-7-29 00:16 来自 微博 weibo.com

我是不是太喜欢“产品运营”的。总感觉再强加用户，自以为比用户高明；另外一个角度是产品机能不行，需要人干预；好比政府指导市场。就比如新浪，居然在我的发布框里面给我填各种内容，推荐让我发表。

张一鸣

2012-7-28 02:04 来自 微博 weibo.com

好久没用 qq 添加好友了，发现有了好友推荐功能，一口气加到腾讯给我出验证码。全是过往同学，再过几年都记不住了。

张一鸣

2012-7-28 01:43 来自 微博 weibo.com

回复@白天 dotorg:确实卫生，清水养的，并且亲戚说，脏水养不活 //@白天 dotorg:你是说确实卫生还是不卫生？ //@张一鸣:我也是亲眼见过的，至少在湖北确实如此。

@人民日报

【人民日报记者暗访小龙虾产地】网传小龙虾喜欢脏污环境，被从日本带进来用于清污……记者暗访小龙虾主要养殖基地江苏淮安市盱眙县、湖北潜江市，调查发现市场上污水虾很少，检测尚未发现重金属超标，国外已有 200 余年的食用历史，小龙虾被妖魔化了。 O 网页链接

张一鸣

2012-7-28 01:40 来自 微博 weibo.com

我也是亲眼见过的，至少在湖北确实如此。

@人民日报

【人民日报记者暗访小龙虾产地】网传小龙虾喜欢脏污环境，被从日本带进来用于清污……记者暗访小龙虾主要养殖基地江苏淮安市盱眙县、湖北潜江市，调查发现市场上污水虾很少，检测尚未发现重金属超标，国外已有 200 余年的食用历史，小龙虾被妖魔化了。 O 网页链接

张一鸣

2012-7-27 22:20 来自 微博 weibo.com

赶团队回家！别 burn out 了。

张一鸣

2012-7-26 16:19 来自 微博 weibo.com

兴趣是最好的老师。最近招聘主要考察兴趣，和兴趣带来的学习习惯。

张一鸣

2012-7-20 21:17 来自 微博 weibo.com

三个月没写过一程序了，今晚加班写那么一点点！

张一鸣

2012-7-19 15:48 来自 微博 weibo.com

曾经沧海难为水，除却巫山不是云，曾经经历过巅峰的公司的朋友，对许多事

情都容易不这么来劲看不上。

张一鸣

2012-7-19 14:29 来自 微博 weibo.com

话说我们真心屌丝：自从公司提供三餐之后，出门老忘记带钱包，今天有客人来访出门去咖啡厅吃饭之前，跑到产品团队办公室借钱，3个人一共就借到150，心里想着炒饭或者煲仔肯定也够了，结果朋友点了牛排结账发现要180。。。。好在朋友主动买的单，我就悄悄谦让掉了。

张一鸣

2012-7-19 13:54 来自 微博 weibo.com

被说成屌丝团队—A 你知道楼下有个xxx公司吗； B，知道，那个团队都是屌丝，整天穿着拖鞋上班Y%*#。。。

张一鸣

2012-7-16 10:37 来自 微博 weibo.com

Washington Post 支付了1200万美元购买 Digg 团队；LinkedIn 出价375万到400万美元之间，购买 Digg 所持有的差不多15个专利，包括“点击为一个故事投票”这个专利；Betawork 则收购 Digg 其余的资产，包括域名、代码、数据，出价可能在50万到72.5万美元之间。O 网页链接

@张一鸣

digg 被50万美金收购是真的吗，多么不靠谱的事情。虽然团队不济，被reddit超过，但按他们的流量，仅仅只放广告联盟的广告，每个月应该也有几十万美金，有什么特殊情况？

5

3

赞

2012-7-13 12:19 来自 微博 weibo.com

张一鸣

2012-7-15 17:53 来自 微博搜索

云存储和搜索一样是重剑无锋大巧不工的产品，而且能做到越多人用越好用的特性，而且前后端都很重要。到目前为止，我还没发现很好用，很放心的，从信任度来看比较看好期待腾讯，属于前后端都能做很好的。
抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-7-14 22:39 来自 iPhone 客户端

4年前曾经设想的互联网音箱的效果被蓝牙音箱+App更好地实现了。

张一鸣

2012-7-14 13:27 来自 微博 weibo.com

企业选择人，发挥人，培养改造不是主要任务，成年人改变太难。//@淘宝正明：
//@蒋涛 CSDN:完全赞同

@姜汝祥-新思想

德鲁克反对“修身”：所有致力于对员工弱点进行改造的行为，都是对组织的伤害（frustrate），组织非常重要的属性，是既使人的长处得到发挥，又使人的短处不起作用—To try to build against weakness frustrates the purpose of organization.姜汝祥解读：民企老板喜欢改造员工，那是因为权力欲与地位观

张一鸣

2012-7-13 22:44 来自 微博 weibo.com

节省的传统哈，不但传单，学校发的被子都被我从八里台搬到回龙观，在随着搬了4次家，除一条还支援了刚来京的同学还有2条，难怪投资人都说我省，原来是我校传统，哈哈！//@学虎：我大学床单也还保留至今，莫非是我校传统？

@张一鸣

校友聚会，大家从我 show 小孩的照片中发现了惊喜——照片中大一发的的床单和被套还经久耐用被使用着！“怎么这么眼熟！”

张一鸣

2012-7-13 22:29 来自 微博 weibo.com

校友聚会，大家从我 show 小孩的照片中发现了惊喜——照片中大一发的的床单和被套还经久耐用被使用着！“怎么这么眼熟！”

张一鸣

2012-7-13 12:31 来自 微博 weibo.com

回复@qicaihe：只是维护的话，5个人就行，reddit之前就是，而且这个网站不根费带宽。干不下去2种情况：没钱、没信心。（中国还有被zf关了的第三种）。他们显然不是第一种。//@qicaihe：如果收入还抵不上开销的话，也只能卖这么多了吧？瞎猜的

@张一鸣

digg 被 50 万美金收购是真的吗，多么不靠谱的事情。虽然团队不济，被 reddit 超过，但按他们的流量，仅仅只放广告联盟的广告，每个月应该也有几十万美金，有什么特殊情况？

张一鸣

2012-7-13 12:19 来自 微博 weibo.com

digg 被 50 万美金收购是真的吗，多么不靠谱的事情。虽然团队不济，被 reddit 超过，但按他们的流量，仅仅只放广告联盟的广告，每个月应该也有几十万美金，有什么特殊情况？

张一鸣

2012-7-13 12:04 来自 微博 weibo.com

刚刚和另外一个创业好朋友通电话沟通一个招聘推荐，谈到我们现在还非常激进的发股票。我的出发点是：1、创业公司把自己看得更早期一点没坏处 2、好的人什么时候都需要，长期回报看贡献而不是看资历更有吸引力 3、高激励高预期，达不到再调整。

张一鸣

2012-7-12 13:00 来自 微博 weibo.com

成事不易，猛磕关键点。

张一鸣

2012-7-10 13:08 来自 iPhone 客户端

自从公司提供三餐，出门总忘带钱包 O 网页链接

张一鸣

2012-7-10 01:26 来自 微博 weibo.com

新浪一股脑儿发布了 N 多款产品简直有人人的风范！

张一鸣

2012-7-10 01:19 来自 微博 weibo.com

有些人遇到 1 万个验证码就说这个事情没法做了。。不可能。。。看看这个 ceo 的执行力，其实也就一口气的事。

@孙海涛在线

极客都是从苦逼中炼出来的。10 年前我一口气装了 100 遍 windows95，10 年后今天一口气输完 10000 个验证码 2 天目山西路

张一鸣

2012-7-7 23:55 来自 微博 weibo.com

南京大屠杀残暴野蛮，而且不仅日本才这样，明末的扬州十日，嘉定三屠，元朝屠城成性。看历史书最多的心里活动：好在没生在当时。

张一鸣

2012-7-7 23:40 来自 微博 weibo.com

今天 77 事变纪念日，看了半小时 BTV 放的我买了碟但是不想看的《南京南京》，被战争时代的野蛮强烈冲击了情绪，尤其是拉贝秘书的女儿被从日本兵嫌麻烦从楼下扔下的那一刻，想象经历影片描述经历活下来的人，会怎样地继续生活。

张一鸣

2012-7-4 13:23 来自 微博 weibo.com

反例还有.net applet richweb, 但我更多反感是许多 html5 未来轮自我调调而不是观点观//@tinyfool: //@joendanger: 以前 java 是未来, flash 是未来, 现在变成 html5//@杰克华君: 这些预言未来的话不能信的, 十年前大家就说 web 是未来, 我就奋力学习 web 的技术, 后来客户端就火了

抱歉, 此微博已被作者删除。查看帮助: [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-7-4 12:51 来自 iPhone 客户端

//@clickstone:转发微博

抱歉, 此微博已被作者删除。查看帮助: [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-7-4 02:21 来自 微博 weibo.com

关于需求的问题有: “没看到”和“没真正想看”, 后者其实更本质一些。

张一鸣

2012-7-4 02:05 来自 微博 weibo.com

这些选择理由中没有用户的角度 //@高春辉: 夕阳恋? //@经纬林翠:诺基亚选择微软是由它的年龄决定的。

抱歉, 由于作者设置, 你暂时没有这条微博的查看权限哦。查看帮助: [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-7-4 00:51 来自 微博 weibo.com

“很想把设计的更好的或能做好的做出来”从技术的角度是不错的, 但从产品角度就是锤子想找钉子。

张一鸣

2012-7-3 12:49 来自 iPhone 客户端

新浪。。又 2 了, 自动带坐标, 难怪最近看到这么多带 poi 国的微博

@张一鸣

什么叫“实在不行就 xxx”。工作中用有多半是降低要求。 [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-7-3 12:46 来自 iPhone 客户端

什么叫“实在不行就 xxx”。工作中用有多半是降低要求。 [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-7-2 23:15 来自 微博 weibo.com

现在想来，gmail 是一款纯粹靠强大的功力取胜的新产品和抓住新机会不同和 facebook 不同。

张一鸣

2012-7-1 23:40 来自 iPhone 客户端

同意 //@简江:不能同意更多 //@刘德寰:不注重用户体验? //@龙真:非常吃惊! 要建立一个成熟的公司，必须处理好 3 个事情。第一个是用户量，第二个是用户粘度。第三个是流量商业化。给俺的警醒就是，千万记住：留住用户，提升体验比拿下一笔钱要重要的多的多!!!

@i 黑马

【2500 万美元的融资致使 BranchOut 走向衰落】BranchOut 因其飞速的用户量增长而广泛的被媒体和投资人关注。自去年 10 月份开始，以每月 40 万活跃用户量直线上升，在今年的 4 月份已经达到了惊人的 800 万用户。可是就在它高歌猛进的时候，其用户却在慢慢蒸发。why O 网页链接 by @innotition

张一鸣

2012-7-1 14:06 来自 微博 weibo.com

小时候一直看到听说 21 世纪科技会如何发达，到 2000 年的时候其实很失望。直到 iphone、ipad 问世，尤其是习惯用微信、facetime 和父母联系之后，才真正有点 21 世纪的感觉。

张一鸣

2012-6-30 10:31 来自 iPhone 客户端

文笔真好 //@秋叶语录:麦田这人品啊，和《让子弹飞》里武状元似的，节操碎了一地。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-6-29 12:10 来自 微博 weibo.com

pinterest 被等同于瀑布流 反之亦然 。我其实非常讨厌瀑布流，瀑布流是信噪比下的折中而已。

张一鸣

2012-6-29 01:40 来自 微博 weibo.com

同感，一件一件做好：精力被分散之容易程度相当容易被低估，可能反面是自

我贪心和高估。打算再次裁剪干扰注意力的事情。

抱歉，由于作者设置，你暂时没有这条微博的查看权限哦。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-6-29 01:35 来自 微博 weibo.com

勇气不是大胆无知，是坚定地去做你真的认为对的东西。

张一鸣

2012-6-28 22:41 来自 微博 weibo.com

用微博了，我自己是不看新闻客户端了，你们还看吗？

@创业家传媒

【新闻客户端冲击手机报】易观国际最新报告指出，过去一直占据中国手机阅读市场过半收入的“手机报”在 2012 年 Q1 首度不及一半，跌到 47.72%。而在两年之前，手机报模式的收入占比还高达 88.57%。当前的主流新闻客户端中，搜狐新闻与网易新闻优势明显，受到用户较高认可和下载使用。

张一鸣

2012-6-27 17:29 来自 微博 weibo.com

称谓我要求的更细。不许称总，不要喊哥，不可叫老大，敬语没留心，好像本来就没有，出现的话也加上要求。//@潜水员庄辰超: Qunar 啊。原文里是不能称呼“庄总”:-)

@杨宁 Ethan

某公司出台新规定：公司内禁止称呼“x 总”，不能用“您”，要直呼其名。下级不能表扬上级等。@互联网的那点事

张一鸣

2012-6-27 12:13 来自 今日头条

师大图书馆太霸气了，好有爱的毕业生寄语。 @美图精选 App O 网页链接

张一鸣

2012-6-26 18:32 来自 微博 weibo.com

食神摇摇的产品对点评压力这么大啊。//@吴世春: 树欲静而风不止，某点评开始用 poi 信息来说事了。众所周知，餐厅 poi 信息属于公共资源，来源极其广泛，用途也极其广泛，所有 O2O 的应用都可能用到。奉劝某点评多用心改进产品，少做一些千夫所指的事情。 @大众点评网

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-6-26 18:11 来自 微博 weibo.com

之前抽样调查过，链家管理还是比较严和规范的。其它中介公司更严重。不过这个行业真的不规范，负价值。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-6-26 00:09 来自 iPhone 客户端

很快会腻，何况会老，并且没时间 //@weili97:当漂亮萌妹子挺好的啊，每天看着觉得特开心。 //@张一鸣:真的，给恋爱和成家的人//@猎人会长:无

@琦殿

如果不把女朋友发展成知己，发展成玩伴，发展成同类，发展成战友，而只是把她单纯当作一个漂亮萌妹子“宠着疼着怜爱着小傻瓜摸摸抱抱”，是没得长久发展可能的。这也是为什么那些成天在微博里写“求爱爱求抱抱求呵护求充溺其实论家要的很简单”的蛋疼女子感情生活都不太和谐的原因。

张一鸣

2012-6-26 00:05 来自 iPhone 客户端

真的，给恋爱和成家的人 //@猎人会长:无

@琦殿

如果不把女朋友发展成知己，发展成玩伴，发展成同类，发展成战友，而只是把她单纯当作一个漂亮萌妹子“宠着疼着怜爱着小傻瓜摸摸抱抱”，是没得长久发展可能的。这也是为什么那些成天在微博里写“求爱爱求抱抱求呵护求充溺其实论家要的很简单”的蛋疼女子感情生活都不太和谐的原因。

张一鸣

2012-6-26 00:04 来自 iPhone 客户端

真符合我这种人到中年人的意境！

@猎人会长

三十岁像一周里的周日，是个看起来不错，实际上很郁闷的时刻。轻松的周末即将过去，繁忙的工作在十几个小时后等着你，除了焦虑，你别无选择。韩寒

张一鸣

2012-6-25 18:07 来自 微博 weibo.com

谈到灵活性时，格拉汉姆表示，他会问企业家是否会考虑不同但相关的创意。如果对方拒绝，那就是一个糟糕的信号。想象力与灵活性类似。“我们会说，‘你是否试过这个，或者想过那个？’”格拉汉姆说，“有时候，对方不仅能领会我们的意图，还能更进一步。”

张一鸣

2012-6-24 18:03 来自 微博 weibo.com

精辟

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-6-23 19:03 来自 iPhone 客户端

赞同

@李开复

“点子本身没有什么价值。聪明人都有很多点子，但是任何一个点子执行起来需要做很多决策，有很大的工作量，需要很强的执行力。是这些细节让点子有价值。”

Blogger 和 Twitter 创始人 Evan Williams

张一鸣

2012-6-22 16:47 来自 微博 weibo.com

GA 是很好的多维分析工具，可以自定义维度组合，支持高级细分。但是只能用在 web，虽然可以模拟提交别的数据进去分析，但是延迟太大了。各位同行有了解其它方便的多维分析工具吗？最好是 web based，可以自己服务器搭建的

张一鸣

2012-6-20 20:21 来自 微博 weibo.com

记录下自己影响心情的事情类型，恢复时间，总结方法提高免疫力，彻底免疫。

张一鸣

2012-6-20 11:58 来自 微博 weibo.com

最近已经 3 次了，感觉不错的人，心里想再考虑下，过几天尝试和他联系，然后，然后发现微博说明变了去新家了。Action Action Action！

张一鸣

2012-6-19 22:43 来自 微博 weibo.com

哈哈 不赞成用 redis 做搜索哈，我 09 年考虑过很快就否决了，跳表不能建，也不能用 chunklist 的方式分配内存，太浪费//@benbendy:有一半是和我们一样的，又看到了一个使用 redis 做搜索的例子

@金晟 Jason

知乎技术方案初探 <- 知乎的整个网站架构图如下： 知乎是国内很少的使用 Python 开发的一个网站，也很多值得我们学习的地方，从知乎让我们也可以了解到一些新的 WEB 技术。 一、Python 框架 知乎目前使用的是 Tornado 框架。 Tornado... O 网页链接

张一鸣

2012-6-19 22:34 来自 微博 weibo.com

好久没看《故事会》了，北京还能买到吗？ 今天和媒体行业师兄交流，原来《知

音》《故事会》和《三联周刊》的收入构成是非常不一样的，前者发行还是盈利，但更垂直的媒体又更不一样，比如可能是靠会务。

张一鸣

2012-6-19 22:28 来自 微博 weibo.com

如果属实,大概 40%和我们一样,国内类似 web 服务类似 toolset 的应该很少,10 万 DAU 以上的不超过 5 家吧,bytedance 和 99fang 就占了 2 家。

@金晟 Jason

知乎技术方案初探 <- 知乎的整个网站架构图如下: 知乎是国内很少的使用 Python 开发的一个网站,也很多值得我们学习的地方,从知乎让我们也可以了解到一些新的 WEB 技术。 一、Python 框架 知乎目前使用的是 Tornado 框架。 Tornado... O 网页链接

张一鸣

2012-6-18 15:48 来自 微博 weibo.com

如果这个软件普及,确实强大的,相当于建立了基于用户行为统计的过滤系统,由于更换号码成本比更换邮箱高,基本能过滤掉大部分电话推销。 //@Chen_1st:像给搜狗写的软文。:D //@茹立云:其实有时候中介也是 //@马少平 THU:支持搜狗。如果卖保险的不招人讨厌,也不会有人标记。

抱歉,此微博已被作者删除。查看帮助: O 网页链接

张一鸣

2012-6-17 21:41 来自 微博 weibo.com

清楚的说 //@jinmei306: 有话要说,有话直说,有话好好说

@联想之星科技创业

#联想之星大讲堂#柳总: 联想的文化之一是,有话要说,有话直说,有话好好说。不要建立虚伪的和谐。虚伪的和谐影响公司效率。

张一鸣

2012-6-17 15:27 来自 微博 weibo.com

这个好

@严健_Quattro

我的两位父亲都是老实人,没那么多情怀,所以父亲节我也就没什么肉麻的祝福了。实在点,希望我能多挣些钱请得起保姆,让老爸老妈早日结束两地分居,希望岳父的肾病早日康复,希望两位老爷子都能陪着身边的老太婆健康的活着,越久越好。

张一鸣

2012-6-17 10:42 来自 微博 weibo.com

//@GeniusVczh: 那显然不是给老爸看的

@西瓜荔枝飞起来

為什麼你們要在微博上祝老爸節日快樂呢 你們的老爸上微博嗎? ! ? ! ! ! ! ? ? ! ! ? !

张一鸣

2012-6-17 01:58 来自 微博 weibo.com

曾经的不完美为更好的机会铺路，积累经验，向前进：） // @吴世春: 酷讯是一次不完美的创业结局。@陈华 Tony，我，@张一鸣 是酷讯的前三位员工。现在一起努力，争取在移动互联网上做出超越之前的成就，弥补上次创业的遗憾。

@张一鸣

appstore 中国区总榜 Top50，有三个酷讯人创立的公司的 APP，算算比例不低。

@陈华 Tony @吴世春，大家加油，不刷榜靠品质，努力争取长期占据七八个。

张一鸣

2012-6-17 01:31 来自 豆瓣音乐

推荐: 豆瓣音乐 · 音乐人花粥的歌曲 送你一个大西瓜 O 网页链接@mark

张一鸣

2012-6-16 15:14 来自 微博 weibo.com

常言道：以大多数人努力程度之低根本轮不到拼天赋。我的版本：以大多数人满足感延迟程度之低根本轮不到拼天赋。什么是努力？造出晚归，常年不休的人很多，差别极大，区别好像不是努力。

张一鸣

2012-6-16 14:58 来自 微博 weibo.com

有同事问我说：延迟满足感太过也不好，比如和 celebrate wins 矛盾，不好把握。我的理解：延迟满足感无关高兴、庆祝、分享等行为。更多是内心的，是不是满足感将内心蒙蔽、智慧迟钝、错过机会。

张一鸣

2012-6-16 14:50 来自 微博 weibo.com

appstore 中国区总榜 Top50，有三个酷讯人创立的公司的 APP，算算比例不低。

@陈华 Tony @吴世春，大家加油，不刷榜靠品质，努力争取长期占据七八个。

张一鸣

2012-6-15 11:30 来自 微博 weibo.com

产品经理太理论化了就容易不重视 SEO、不重视冲榜优化这些杠杠(当然也有另一类极端不重视体验、不重视信息构架)。产品经理有文艺理论派，也有目标实

干派，但后者不但是产品经理还是“产品总经理”。

张一鸣 加V 19978448361

2012-6-15 11:14 来自 微博 weibo.com

8 个 case 错了 4 错误，工程师说我再看它们是不是个例。。我说：你是不是希望问题是个例，而不是分析它们是不是问题。——不能期望式分析问题。

张一鸣

2012-6-14 18:29 来自 iPhone 客户端

回复@陈菲 Fiona:评论私信总刷不出。。 //@陈菲 Fiona:哪个接口

@张一鸣

微博客户端新版体验很好，只是 API 依然卡。。 O 网页链接

张一鸣

2012-6-14 18:26 来自 iPhone 客户端

微博客户端新版体验很好，只是 API 依然卡。。 O 网页链接

张一鸣

2012-6-14 17:48 来自 微博 weibo.com

雷，一个月听到看到这家公司多处乱象，技术、管理，产品都乱。。 //@郝亚伟_Edwin: 全套阿//@PeakJi: 右边冰属性的吐槽一语道破天机-> //@H 了个 CN 的:sparrow 的 logo 是向左的。人家还是做自己的设计的。哈哈哈哈哈
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-6-12 22:31 来自 微博 weibo.com

今天晚上本来安排产品调研的工作的。。。不过一点都没做，都做了 hr 的工作打电话写邮件了。明早起来做产品调研！

张一鸣

2012-6-12 03:53 来自 微博搜索

睡不着的夜晚，想起书上一个句子，即兴微博一搜一共只有 5 个人提到过，其中一个 4 个月前的自己。

@小于姐姐

All things are created twice. There's a mental or first creation, and a physical or second creation to all things.所以大胆的想象吧！去许愿吧！把你理想的生活完美的人生先在头脑中描画一番吧！有梦想的人才有梦想成真的一天！

张一鸣

2012-6-12 03:49 来自 微博 weibo.com

高三之前你已将所有课程学了一遍了，最后一年，有的人重复了一遍，有的人判若两人飞跃(当然还有部分人高四又来一遍)。重“新”做一件事并不难受，重复做才难受。

张一鸣

2012-6-11 17:08 来自 微博 weibo.com

通用网盘类的产品用于办公，对办公室网络冲击太大,可以用 p2sp 类方式提高体验？

张一鸣

2012-6-11 13:44 来自 iPhone 客户端

//@Karl-Friedrich:可惜 明白的人不多 明白了又付之以行动的更少//@赵晓:

@拥抱幸福生活

婚姻中值得尊敬的两种人：一是年轻陪着男人过苦日子的女人；二是年长陪着女人过好日子的男人。（转）

张一鸣

2012-6-9 23:41 来自 微博 weibo.com

O 鸚鵡螺_人体解剖——www.gkys.org 骨科医生 好像是一位骨科医生，但是前端开发水平不错，这是我见过国内外最清楚的肌肉图示了，太有帮助了。

张一鸣

2012-6-8 23:07 来自 微博 weibo.com

说今天早点回去又晚了。。时间弹性最大的工作不能放最后了

张一鸣

2012-6-8 20:31 来自 微博 weibo.com

那只是及格。

@sangwf

在百度做技术有两类人发展会比较快，一是主动去扛活，事情没有明确时自己主动站出来，推动各方力量把事情做成。二是负责的事情出彩的完成，超出周围的预期。这两类人往往会及早获取信任，并被委以更重要的事。社招的同学有些认识不到这点，觉得经理交给的任务都完成了，为啥不是优秀？那只是及格。

张一鸣

2012-6-8 19:52 来自 微博 weibo.com

“天下事有难易乎，为之则难者亦易已，不为则易者亦难已” 但其实更多的时候

是为之方觉不易，不为以为不难。

张一鸣

2012-6-7 21:44 来自 微博 weibo.com

做产品就像等小孩出生成长，从构想变成设计变成产品，盼想着 Ta 的未来。

张一鸣

2012-6-7 17:43 来自 iPhone 客户端

大众点评这样真是失格，世春加油！

@梅花创投吴世春

食神摇摇吴世春：我们被大众点评拖入了“口水战”_原创_DoNews-IT 门户-移动互联网新闻-电子商务新闻-游戏新闻-风险投资新闻-IT 社交网络社区 O 网页链接

张一鸣

2012-6-7 10:19 来自 微博 weibo.com

Tony 发大招啦，加油！

@陈华 Tony

一不小心，我们又创造了一个产品奇迹：刚刚上线的“唱吧-你的手机 KTV”已经连续三天稳坐 appstore 总榜第一名，爆炸增长的用户数次冲垮了服务器，蜂拥而至的未来巨星占满了“唱吧”首页。我看到了比当年酷讯更快增长的速度以及更加广阔的未来。唱吧，一定会成功！欢迎使用转发：O 网页链接

张一鸣

2012-5-31 19:45 来自 微博 weibo.com

孤独挺好的，经常是灵感和宁静的来源，有家庭的人只能创造环境。//@bornde:我孤独太久了，也有勇气了，差个机会//@古典:转发微博

@史光起

每个人一生中都会不止一次遭遇孤独。面对孤独，不同的态度决定了不同的结果。孤独能让一个人封闭自己，消沉、颓废，甚至自暴自弃。孤独也能让一个人沉淀思绪，看的更远，专注做事，成就卓越。一个优秀的人能够坦然与孤独相处，并借助孤独的正面力量来成长自己，最重要的是，他们有随时离开孤独的勇气。

张一鸣

2012-5-31 17:04 来自 微博 weibo.com

social 招聘最需要的功能(或者说是牵线搭桥功能)是，Ta 关注的人也关注我的，或者是与 Ta 互相关注且与我互相关注的。

张一鸣

2012-5-29 13:42 来自 微博 weibo.com

说明一下，提供三餐绿色食品的不是九九房，是另外一个快速发展的移动互联网项目。btw 九九房虽不提供三餐，但提供优厚的餐补，也欢迎加入。

张一鸣

2012-5-29 13:31 来自 微博 weibo.com

随着公司业绩的提升，决定将公司的三餐档次再次提升：让行政做预算安排采购散养的鸡、猪牛肉~~~ 不但远离地沟油，而且天天享用绿色食品。有兴趣的话欢迎加入；诚邀优秀 RD、UI、BD，素质和潜力优先，经验和资历看淡。

张一鸣

2012-5-27 22:23 来自 微博 weibo.com

转发微博

@崔广福

战斗（消灭或制服敌人）是真正的军事活动，其余的一切活动都是为它服务的。直接消灭敌人是战术上的成果，重大的战术成果才能导致重大的战略成果。必须永远把主力会战看做是战争的真正的重心。在战术上，与其在复杂的计划上胜过敌人，不如在简单的行动方面永远走在敌人的前面。— 克劳塞维茨

张一鸣

2012-5-27 21:06 来自 微博 weibo.com

创业不喜欢做的工作包括但不限于：1、看文件，尤其是少则几十页的英文法律文件；2、写文件，尤其写给外行看的文件

张一鸣

2012-5-27 20:23 来自 微博 weibo.com

大胆雇佣年轻人。facebook paypal dropbox 在雇佣上都非常激进。paypal cfo 从哈佛毕业就任，facebook 的新闻发言人大三在读，dropbox 大半都是 MIT 应届生，优秀的年轻人也许犯错，但不会平庸，更划算的是会进步。

张一鸣

2012-5-27 18:41 来自 豆瓣电影

看过《复仇者联盟》★★★★ O 复仇者联盟 The Avengers (2012)

张一鸣

2012-5-26 20:44 来自 iPhone 客户端

读书多的人改不过来的，人们对理性太自信 // @周鸿祎:我自己有时设计产品也会犯这错误，从逻辑上会觉得非常合理，但实际上用户却不买账，最后发现这其实是我的逻辑，不是用户的逻辑。用户选择产品根本不是按照逻辑，喜欢从行业

高度归纳概念总结模式马后炮分析成功产品为什么成功的同学容易犯这个错，真@周鸿祎

录节目给创业者提建议时感悟：创业者规划产品时不能太理性用逻辑去推理设计功能，从行业从技术从公司从模式从概念角度你可以很逻辑很合理地推理出的东西往往不成功，因为用户选择产品不会遵从你的逻辑，他也不了解那些行业商业背景，用户其实是非常感性，所以你只能从用户角度来设计产品才有机会

张一鸣

2012-5-26 19:56 来自 微博 weibo.com

特别投入地思考挑战总是诱发肠胃加速蠕动。。然后。。

张一鸣

2012-5-26 19:41 来自 微博 weibo.com

微博上许多人好像特别讨厌蒙牛，但是蒙牛比伊利之类坏很多吗，三氯氰胺事件中有很多其他厂商，好像半斤八两啊，为什么差别这么大呢？

张一鸣

2012-5-26 16:37 来自 微博 weibo.com

同意，福利房就是侵吞国有资产，并且搞成法不责众 //@空闻道：个人福利而不交个人所得税，明目张胆地以权谋私。

@新浪财经

【福利房成央企员工隐性收入新通道 转手赚几百万】在寸土寸金的央企“闲置土地”上盖起的福利房通常以近市场价十分之一的价格卖给央企员工，想必很多人都很羡慕。这些本属于集体产权的“福利房”在通过各种关系后摇身一变成为个人产权后，福利房“变现”的通道由此打开。O 网页链接

张一鸣

2012-5-25 11:22 来自 微博 weibo.com

哪个产品经理一点隐私的常识都没有，新浪也不审核产品设计吗。 //@马占凯：转发微博

@阿力克卿

【你在新浪做了啥，好友都知道！】新浪微博新功能：将你浏览过的文章，未经许可，暴露给你的好友。欲知好友的浏览癖好，请登录新浪微博 wap 版。【因涉及用户隐私，请新浪删除此功能】@老兵 @平原君 cc @叶逸飞

张一鸣

2012-5-25 00:51 来自 微博 weibo.com

延迟满足感程度在不同量级的人是没法有效讨论问题的，因为他们愿意触探停留的深度不一样。

张一鸣

2012-5-20 05:53 来自 微博 weibo.com

睡前 5 不宜：不宜看有启发的书、不宜看邮件、不宜看数据、不宜看产品、不宜总结工作。否则就容易思维太兴奋，睡不着或睡不深。睡不着其实还好，最讨厌睡觉还在想问题的状态，感觉就像高中有时遇到的做梦在做题！

张一鸣

2012-5-19 18:32 来自 微博 weibo.com

我实在不想看微博，但是目前还没有信噪比明细更高且信息同样多的产品

张一鸣

2012-5-19 16:48 来自 微博 weibo.com

思考不能休眠，讨论没有 screen 来 attach session，所以需要能够形式化描述的工具，先存到外存中，我在相册中新建思考，用存放来拍下的草图最为方便。

张一鸣

2012-5-19 13:03 来自 微博 weibo.com

我喜欢 Live Differently 的说法！

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-5-17 22:44 来自 微博 weibo.com

低于今天传的百度 T7 工程师薪酬，可见传多么不靠谱。微博上很多同学非常激动和八卦。我始终建议把回报和自己的能力贡献相关，积累到了自己回来，多想浪费时间。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-5-16 18:36 来自 微博 weibo.com

回复@齐伟：虽然基本不参与开发了，我还是会参加公司技术培训的，加强对技术和产品结合的思考。 // @齐伟：你这参加的是什么培训啊？为何你会参加这类型的培训呢，思考 ing？ :)

@张一鸣

昨天听公司的培训有没听懂的部分，所以到 wikipedia 复习了特征向量、特征值、行列式，唤起了对大一的记忆。

张一鸣

2012-5-16 18:17 来自 微博 weibo.com

昨天听公司的培训有没听懂的部分，所以到 wikipedia 复习了特征向量、特征值、行列式，唤起了对大一的记忆。

张一鸣

2012-5-13 16:57 来自 微博 weibo.com

是这样的，我是说能认识到这一点也很重要啊，过度规划更常见 //@菁海吴:不是不想规划，有些时候，实在是心有余而力不足。互联网变化的太快。半年后的事情都不敢说。

@张一鸣

转：“因为微信产品做的时候没有想太远，就是解决眼前的需求，一步一步每一个大的版本都不是最开始规划好的。都是做了第一步之后，提供一个比较简单的框架，看用户怎么在里面使用？怎么玩儿？这也正因为这个特点的存在，一个实现规划好它方向的产品很有可能并不是真正满足用户要求”-没有银弹

张一鸣

2012-5-13 16:43 来自 微博 weibo.com

转：“因为微信产品做的时候没有想太远，就是解决眼前的需求，一步一步每一个大的版本都不是最开始规划好的。都是做了第一步之后，提供一个比较简单的框架，看用户怎么在里面使用？怎么玩儿？这也正因为这个特点的存在，一个实现规划好它方向的产品很有可能并不是真正满足用户要求”-没有银弹

张一鸣

2012-5-13 16:40 来自 微博 weibo.com

马化腾“产品还是第一位的。因为一个企业最终能发展都是基于你的产品是不是受用户欢迎。我们发现一个部门或者一个事业部，或者是一个小的部门的领导，你回头看当时做哪些事情导致他成功或者失败，最终会发现还是产品是不是受用户喜欢。”-企业组织经常是以产品或服务为中心存在的

张一鸣

2012-5-12 14:29 来自 微博 weibo.com

回复@闫志东:不至于吧，其实我是比喻做产品做公司！讨论如何平台化和终极的解决方案意义很小，但是很容易热衷。 //@闫志东:小心跨省

@张一鸣

少谈些主义，多认真解决问题，做一步看几步。为理想的共产主义而奋斗的努力没有解决好现实问题，忽视了需求，好人也没办好事。

张一鸣

2012-5-12 14:22 来自 微博 weibo.com

少谈些主义，多认真解决问题，做一步看几步。为理想的共产主义而奋斗的努力没有解决好现实问题，忽视了需求，好人也没办好事。

张一鸣

2012-5-11 09:46 来自 微博 weibo.com

喜欢《黄金大劫案》的情节紧凑不拖沓，也喜干净夸张的画面效果。@宁浩 导演很干脆，细致大胆。

张一鸣

2012-5-10 15:38 来自 今日头条

考官：打过架吗？考生：家常便饭。考官：有案底吗？考生：刚刚出来。考官：敢拿人家的东西吗？考生：就像拿自己的东西一样。考官：老头敢打么？考生：小菜，俺爹就是让俺打残的。考官：你通过了，我们城管需要你这样的人才！考官又问：出事了怎么办？考生：就说是临时工，考官：今晚上班。

张一鸣

2012-5-10 15:35 来自 今日头条

时三刻，烈日当空，监斩官下令：“斩！”突然死囚一阵哈哈大笑！监斩官问到：“你因何发笑？”死囚迟疑片刻道：“专家没说错，笑一笑可延长寿命5秒！” @内涵段子 AppO 网页链接

张一鸣

2012-5-8 23:21 来自 iPhone 客户端

同感

@陈书艺

最近几天真折磨人，一边工作上到了极重要的阶段，另一边家人频频出现身体问题，几天没怎么闭眼，下午老妈也出了手术台目前还算稳定，今天决定无论如何先睡了，天塌下来用明天的肩膀扛吧，希望五月一切虽磕磕绊绊但能顺利，冥冥中预感这是黎明前的黑暗了，加油！同时也深刻体会到健康真的比什么都重要。

张一鸣

2012-5-8 21:58 来自 微博 weibo.com

这个比较合理！ //@链家彭永东:一年之内在链家买房可抵佣金，多退少补！

@左晖

今天有区经理说个事：买卖双方顺利达成交易，买方支付了卖方定金及居间方代理服务费。等待办理后期手续期间，买方后悔，之后违约，卖方不退还定金。我们收的服务费怎么办呢？A：全额退回；B：退一半；C：按合同约定不退。你觉得呢？

张一鸣

2012-5-8 21:47 来自 微博 weibo.com

从消费者角度肯定觉得退，并且有道理：因为没有完成买房的服务，推荐的房子让消费者后悔损失了定金，还要付全部中介费。我个人觉得至少退一大半，好的口碑更重要，先进的行业都是如此。

@左晖

今天有区经理说个事：买卖双方顺利达成交易，买方支付了卖方定金及居间方代

理服务费。等待办理后期手续期间，买方后悔，之后违约，卖方不退还定金。我们收的服务费怎么办呢？A：全额退回；B：退一半；C：按合同约定不退。你觉得呢？

张一鸣

2012-5-8 13:02 来自 微博 weibo.com

最近感受很深！ //@热血红鹰: //@郑小饼 8562:转发微博
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-5-5 18:27 来自 微博 weibo.com

减少反复修修补补的工作和提高讨论交流的有效性，减少平庸的重力，当然除了招聘的门槛，组织的结构和运行方式也很关键。
抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-5-5 18:15 来自 微博 weibo.com

回复@harryzou: 这句话不是我感触和印象最深。“对懒惰是原罪”观点的阐述 是我印象最深的。 //@harryzou: 爱是精神贯注，与心智成熟相关，是自我完善的动力
抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-4-30 22:29 来自 微博 weibo.com

居民上网还有降价，但机房带宽就没了 //@曲海峰-: 这个问题比较复杂，老百姓只是知道自己上网交的钱，殊不知企业托管的 idc 带宽更贵。在 isp 方面，我们的 arp 基本相等或略低。但是速率较低。差两至五倍吧。但是我们的 idc 价格太贵，每兆在 30 至 300 之间。所以宽带不宽，还有就是我们的数据中
抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-4-30 17:56 来自 微博 weibo.com

我尝过很多
@诸葛找房徐瑞东
这个花是微甜的，小时候常吮吸这个花。谁尝过？

张一鸣

2012-4-30 11:34 来自 微博 weibo.com

希望无大碍，希望抓到逃逸肇事者

@廖卓营

4.28日晚11点左右，车辆【粤B·SC010】在广东清远路段闯红灯，追尾撞伤前面静候的信号灯的驾驶员。导致伤者尾椎骨折，并肇事逃逸。伤者为我的父亲，请大家转发。@深圳交通广播@平安南粤@深圳公安@清远城市广播

张一鸣

2012-4-29 19:10 来自 豆瓣电影

看过《泰坦尼克号 3D 版》：属于看了可能改变生活态度的那种 ★★★★★ [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-4-29 12:15 来自 iPhone 客户端

文章写的好，我一向如此 //@wanght1979:想起来当年转系的一个导火索是辅导员一句话：“数学是辅修科目，不是很重要”，顿时对生物化学这个专业极度鄙视，果断转系。

@浙大往事

发表了博文《比未知更可怕的是预知 来源：鹏儿的日志》。一位同学，毕业季找工作。有意向的公司好几家，其中一家开出的条件最丰厚，解决户口，底薪就抵得上别家单位的合计收入。更重要的是，还分房子。 [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-4-28 23:18 来自 iPhone 客户端

我希望大家每天睡的饱饱的精神十足来工作来生活 //@经纬张颖:创业如想大成功，必须学会睡足觉。我自认我工作还是非常努力，但哪怕在投行工作时睡眠不够5小时也是非常少量的。创业是长征，不要太极端。
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助: [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-4-27 09:39 来自 微博 weibo.com

最近看到一句话：Life is tough， BUT I 'm tougher。我想中文里的“彪悍的人生不需要解释”于此接近吧。

张一鸣

2012-4-27 00:14 来自 微博 weibo.com

转发微博

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助: [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-4-26 23:04 来自 微博 weibo.com

就是人才太稀释了 build 一个非常强的团队挑战巨头的难度提高 //@scrutiny: 何为太“稀释”了....

@张一鸣

参加酷迅创业同学会，有 20 个人，有斗志昂扬，有苦逼诉说，一方面说明大家都爱折腾，二是不是太稀释了。。。

张一鸣

2012-4-26 20:55 来自 iPhone 客户端

参加酷迅创业同学会，有 20 个人，有斗志昂扬，有苦逼诉说，一方面说明大家都爱折腾，二是不是太稀释了。。。

张一鸣

2012-4-26 11:33 来自 微博 weibo.com

至少对技术领域，ibm 是最毁人不倦的公司之一。好多优秀的应届生去了都废了待遇也也一般。准备加入 ibm 的慎重考虑，要不加入顶级技术型大公司，要不加入快速成长的公司。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-4-25 10:42 来自 微博 weibo.com

微信的国际化一开始就做的很好，包括名字，官网，英文版客户端。看好！

张一鸣

2012-4-24 22:05 来自 微博 weibo.com

我身边没有智能机用户用 UC,我一直很奇怪。//@bonnie 谷: 转发微博

@爱范儿

俞永福分享 UC 的用户数据：用户数 3 亿，每月活跃用户数（MAU）2 亿人。* UC 目前在中国市占率 50%以上，在印度市占率 20%以上”。

张一鸣

2012-4-24 19:18 来自 微博 weibo.com

回复@小付: 小付写成代码算的吗。。还是想的。 好吧 2 给字，每个 3 笔，加强条件。。。 //@小付:shikou 十口 shiwen 十文 看来不是唯一解...

@张一鸣

确定新项目域名了，出个智力题！ 6 个字母，6 个笔画，大家能猜到吗？ 知道答案的人保密！猜中我请吃饭。

张一鸣

2012-4-24 17:53 来自 微博 weibo.com

回复@域名大杂烩:应该是很有限的解，不知道是不是唯一解 //@域名大杂烩:这个不好猜吧

@张一鸣

确定新项目域名了，出个智力题！ 6 个字母，6 个笔画，大家能猜到吗？ 知道

答案的人保密！猜中我请吃饭。

张一鸣

2012-4-24 17:30 来自 微博 weibo.com

确定新项目域名了，出个智力题！6个字母，6个笔画，大家能猜到吗？知道答案的人保密！猜中我请吃饭。

张一鸣

2012-4-24 12:54 来自 微博 weibo.com

很香，感觉还没饱，但是我忍住了，立志不成为有啤酒肚的中年男
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-4-24 12:17 来自 微博 weibo.com

顶，态度第一

@李明顺

【态度第一，自我驱动，超越最好，说到做到】产品业务不需要讲很多，只要你理解并认可上面这16个字，我们就属于一路人，聚淘财猫团队(caimaobuy.com)诚邀愿意共同创业的产品、技术、运营合伙人入伙，且长期求有经验的产品经理、Java开发、iOS开发工程师加盟！私信我或邮件我 lenmens#163.com！

张一鸣

2012-4-24 09:06 来自 iPhone 客户端

实话，焦虑是必不可少的。

@罗川

早上唤醒创业者的既不是梦想也不是热情，而是焦虑和恐惧。

张一鸣

2012-4-24 00:00 来自 微博 weibo.com

好吧，那我改喜欢露台！//@徐渐：这感觉真不错，来了强盗怎么办？

@张一鸣

我喜欢阳台！//清新，舒适，宽敞~~~O 网页链接

张一鸣

2012-4-23 23:58 来自 今日头条

我喜欢阳台！//清新，舒适，宽敞~~~O 网页链接

张一鸣

2012-4-23 01:12 来自 iPhone 客户端

孝应早，应行动，用更长的尺度就能摆脱小问题而下决定 // @JoyceZhang 张：心酸！我这次离开上海跟妈妈告别的时候，都不敢回头看，因为不想在她面前流泪...我们都人到中年，父母日渐老去，趁他们还健在的时候，多尽孝心吧！

@黑色的泡饭

送岳父下楼。岳父身体已经很不好了，语言和思维已经变得很缓慢。前段因为需要，在家里住了1个月。走的时候，专门跟我说，给大家添麻烦了。觉得很难过。树欲静而风不止，子欲养而亲不待。真的需要我们的时候，却又真的帮不上什么忙。

张一鸣

2012-4-22 22:18 来自 今日头条

厨师什么时候能做这个啊。。 // 【豆腐鲜虾春卷】1. 鲜虾洗净去掉头壳挑去虾线；2. 豆腐抓碎，胡萝卜、洋葱、青椒切成末后加入鸡蛋。... O 网页链接

张一鸣

2012-4-22 19:08 来自 iPhone 客户端

回复@曼老:是产品名。。。决定用一个个性有争议的 // @曼老:二鸣噢，哈哈！

@张一鸣

起名字最纠结！

张一鸣

2012-4-22 18:38 来自 iPhone 客户端

起名字最纠结！

张一鸣

2012-4-22 14:49 来自 微博 weibo.com

腿软。。。 // @经纬张颖: 哇噻。哇噻！

@头条新闻

【正视频直播美国冒险家走软绳横跨恩施大峡谷】美国冒险家迪恩·波特将徒手攀爬湖北恩施大峡谷海拔1800米高峰，在零保险状态下行走于两座山峰之间的软绳（扁带）上，挑战成功后着翼装从山顶跃下做自由落体，最后在低空打开降落伞落地。视频直播间地址 O 网页链接 图为资料图

张一鸣

2012-4-22 14:14 来自 微博 weibo.com

最糟糕的消费，从来都不是买贵了，而是买罪受。。 比如毒食品

张一鸣

2012-4-21 19:47 来自 微博 weibo.com

btw, 我说的不全是技术角度, 技术只是一部分。

@张一鸣

装了微信 4.0 , 感觉: 同样做新的重量级飞速增长的产品, 腾讯一点都不喘气。不像新浪微博一事故、bug、稳定性、响应慢层出不穷, 团队亢奋动荡, 四处找人, 气喘吁吁, 这就是内功吧。大家同意吗?

张一鸣

2012-4-21 19:16 来自 微博 weibo.com

装了微信 4.0 , 感觉: 同样做新的重量级飞速增长的产品, 腾讯一点都不喘气。不像新浪微博一事故、bug、稳定性、响应慢层出不穷, 团队亢奋动荡, 四处找人, 气喘吁吁, 这就是内功吧。大家同意吗?

张一鸣

2012-4-20 17:20 来自 微博搜索

我也经常笑到肚子疼。。。笑死人不负责。。。

抱歉, 此微博已被作者删除。查看帮助: [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-4-20 17:19 来自 微博搜索

强烈推荐大家试试!!! 各种笑图图图实时更新, 每天更多笑点, 每天更多快乐!

@苹果新闻

【App Store 热榜推荐】你想让每次无聊的等待变成开心一刻吗? 你想让 TA 在你怀里笑的花枝乱颤吗? 你想发现生活中更多的“内涵和亮点”吗? 赶快来下载屌爆了的**【搞笑图图】**! App Store 热榜推荐, 五星好评, 与好友分享灵感和笑声! 下载地址 iPhone: [O 网页链接](#) 安卓: [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-4-20 13:50 来自 iPhone 客户端

吃了一顿 4 年前约的午餐

张一鸣

2012-4-20 01:01 来自 微博 weibo.com

夜深人静才有效率。。。以后办公室可不可以创造这样的环境。

张一鸣

2012-4-19 21:31 来自 今日头条

真的很可怕//小时候最怕的梦是梦到自己在找厕所，最最可怕的是，人还没有醒过来，而厕所找到了。。。 O 网页链接

张一鸣

2012-4-18 23:56 来自 iPhone 客户端

明天带到公司吃饭的工具！

张一鸣

2012-4-18 23:48 来自 微博 weibo.com

我想说的是这个观念不是的。。。 //@酷乐小新:即便是搜索引擎这么高科技得玩意，不画个皮估计也玩不转，哈哈！但是技术是核心呀。

@张一鸣

做技术的人常常在内心深处觉得产品功能强大，性能出众就行，UI 什么的都是次要的，表面的。我一直在努力改。。

张一鸣

2012-4-18 23:47 来自 微博 weibo.com

什么情况？

@我这么有钱我不能死啊

我烧网、许嵩官方社区、厦门小鱼网、19 楼、周杰伦中文网、嘉定都市网、贵州都市网 汉中都市网、南太湖网等等地方及垂直 SNS 网站都已经自愿响应号召，暂时关站进行为期一个月的自查活动!!@郭吉军 @强子 @韩郁松 @Py168 温国锋

张一鸣

2012-4-18 23:41 来自 微博 weibo.com

有 sense 地做产，精致地做产品，是一种习惯和意识。渐渐减少很好很强大的追求；增加很好很流畅，很细很精致的要求。

张一鸣

2012-4-18 23:36 来自 微博 weibo.com

做技术的人常常在内心深处觉得产品功能强大，性能出众就行，UI 什么的都是次要的，表面的。我一直在努力改。。

张一鸣

2012-4-18 19:10 来自 微博 weibo.com

原因是和人去咖啡厅谈事，回来晚了。//@张一鸣:晚上终于吃到一口剩菜。抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-4-18 19:08 来自 微博 weibo.com

晚上终于吃到一口剩菜。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-4-18 10:36 来自 微博 weibo.com

“海淀医院”。昨日父母带小孩去海淀医院看湿疹，医生不写病历不开处方，写了一个字条让到医院2楼小卖部买2瓶化妆品属性的膏，不给发票不开收据。投诉之，退药，补写病历。湿疹确可不用药，推荐非药品并非不行，但不写病历不开发票或收据，不能接受。

张一鸣

2012-4-18 10:26 来自 微博 weibo.com

不刷榜靠实力，向“食神”学习！

@梅花创投吴世春

4月18日，我们的#食神摇摇#排在Appstore总榜的第18名。没有各种刷榜的Appstore很清静，希望国内的刷榜业者早点破解苹果的算法，给创业者一条专注产品的活路。创业者和大公司拼钱拼刷榜是拼不过的。

张一鸣

2012-4-17 18:13 来自 iPhone 客户端

打车堵死，坐地铁挤死，下午如果晚了去东边真难

张一鸣

2012-4-15 23:18 来自 今日头条

身为龙岩人。。。惭愧//! O 网页链接

张一鸣

2012-4-15 12:14 来自 微博 weibo.com

支持！推荐引擎真是引用广泛，如果有真实的消费记录，以后无聊的适合就摇一摇，看看合适的去出。

@梅花创投吴世春

乐呵-最权威的身边移动消费指南。打开“乐呵”就可以随时随地发现身边的极品消费信息-打折优惠、团购、影讯、消费攻略、消费经验分享等。赶紧下载，让乐呵帮你淘尽身边实惠。求推荐！求转发！www.lehe.com@陈华 Tony @李一男 @酷讯张海军 @张一鸣@刘曹峰@刘颖博@北京徐微

张一鸣

2012-4-14 16:31 来自 iPhone 客户端

哈，确实 //@天猫 V:看了封面就不想买了
@雷军
推荐一本关于设计的书：《至关重要的设计》

张一鸣

2012-4-14 16:27 来自 iPhone 客户端

做不好的就别做了，要做就必须做到非常好。

张一鸣

2012-4-13 18:37 来自 微博 weibo.com

想了，做了，做了一些了了，可以完成，完成了，完成好了。 只有让你的用户都很好的体验到了才是完成好了！

张一鸣

2012-4-13 10:54 来自 微博 weibo.com

agree 希望大家早睡早起：） //@weili97: 3) 宁可早起，千万别晚睡！
@weili97
Startup 两点体会：1) 信念可以改变许多事情，2) 保持状态格外重要

张一鸣

2012-4-12 18:49 来自 微博 weibo.com

世界真小，碰来碰去全是认识的人，sns 如果用好将更明显。

张一鸣

2012-4-10 07:34 来自 iPhone 客户端

//@朋华:都说时时间如流水，能抓住时流水的感觉是很有成就感的事情
@朋华
我喜欢时间可控，所以宁愿麻烦一点，选择地铁去机场而不是出租车。

张一鸣

2012-4-10 00:02 来自 iPhone 客户端

回复@狂屠四海:晕。zz //@狂屠四海:拉皮手术？？
@张一鸣

今天本来要做人生第一个手术的，医生说：可做可不做，建议做，1 小时内就好，晚上可以继续加班不影响。临做之前，想了想前几天看国内医院的黑幕，决定周末再到医疗网站上研究一下再说。。。

张一鸣

2012-4-9 18:25 来自 微博 weibo.com

今天本来要做人生第一个手术的，医生说：可做可不做，建议做，1小时内就好，晚上可以继续加班不影响。临做之前，想了想前几天看国内医院的黑幕，决定周末再到医疗网站上研究一下再说。。。

张一鸣

2012-4-9 15:28 来自 iPhone 客户端

//@查立:给那些已经加入创业公司、或准备加入创业公司的童鞋三句话：1) 创业公司里没废话，使命必达；2) 创业公司里没官职，能者必上；3) 创业公司里没天顶，前途无量，就看你自己的能量有多大！

@查立

在创业公司老板面前夸耀竞争对手如何厉害，是下属的大忌，这会使他血压升高，降低对你的器重。聪明的员工会帮老板想出积极的应对策略，主动请战，建立奇功，创业公司最需要这种团队执行力。创业就像打仗，因敌人武器先进而退怯的士兵会遭处罚，而勇敢对敌，以少胜多，以弱胜强的战士会得到晋级和重奖。

张一鸣

2012-4-7 20:47 来自 iPhone 客户端

学习了。 //@sizedesign:搜索发现，这个问题应比较普遍了。多数观点认为 Windows Search/Windows Defender/Volume Shadow Copy 被视为占用硬盘的三大元凶...禁用之，感觉提升明显。 O 网页链接

@sizedesign

使用 Windows 7 及 8 有不短时间了，给我的错觉是影响系统速度的最大瓶颈在于硬盘。虽然笔电的硬盘早已换成 7200 转，可感觉还不如 Xp 时的 5400 转。特别是换 Windows 8 后，硬盘灯经常处于常亮状态。查看任务管理器的“性能”项，发现 Windows Search 服务在狂读写硬盘，常常到了 10+MB/S。

张一鸣

2012-4-7 11:31 来自 微博 weibo.com

奥体公园南边奥运期间开辟的大片草地消失了。早听说有人看上了，还不太信，果真圈上了。

张一鸣

2012-4-6 21:58 来自 iPhone 客户端

今天出门办事，回程路过医院，果断进去检查，定位了一个隐隐的不适的病根，还好没有讳疾忌医。

张一鸣

2012-4-6 18:56 来自 微博 weibo.com

没有捷径，如有的话，就是比别人更靠近事实。

张一鸣

2012-4-5 21:46 来自 微博 weibo.com

//@8684 夏天天: 如果真的能理解,那就应该知道腾讯之类的大公司是不可怕的。
//@caoz: 98 年到 04 年,我用了六年明白了这个道理。直到今天依然无数人在这
里纠缠不清。//@domob 王鹏云: 大实话 //@经纬林翠:心有戚戚焉@罗川 //@
博升优势王志强:经验之谈//@老涛: 经验//@139 吴晓华:经验总结呀//@z 海泉://
@中国企业家杂志

#本期主角#【罗川:资源是最不靠谱的事儿】很多人创业,都会想到大公司有资源,现在我明白资源是最不靠谱的事儿,是最容易扼杀创新的东西。如果我能给六年前的我忠告,我会告诉自己:自己对公司有掌控力的自由,才是最重要的。详情请关注 2012 年 4 月 5 日出版的《中国企业家》O 网页链接

张一鸣

2012-4-5 13:16 来自 微博 weibo.com

[图]

@太让我震惊了

1984 年的乔布斯和盖茨。

张一鸣

2012-4-4 21:55 来自 微博 weibo.com

帮忙想一个双拼的域名 1、或者美好、或者可爱、或者亲切的事物 ; 2、具象不抽象,应该能想到具体的东西,最好本身就是具体的东西,并且不罕见, put 用户有印象。 3、不超过 8 个字母,发音清亮,最好没有南北方发音问题。成功采用,赠送 ipad。

张一鸣

2012-4-4 14:59 来自 iPhone 客户端

这个建好。认真办大学的大学应该认真考虑

该微博因被多人投诉,根据《微博社区公约》,已被删除。查看帮助: O 微博社区管理中心

张一鸣

2012-4-3 00:07 来自 微博 weibo.com

第二要一不怕苦二不怕死。这么吓人。。, 不过决心真的很重要。

@百度 Family

【给工程师们的成长贴士】梦秋说,从普通工程师做到副总裁,最大的心得是要内心强大,对自己的要求要比较高,不能觉得事情差不多就行了;第二要一不怕苦二不怕死,没搞懂的东西就要多花时间琢磨,不要太考虑短期回报;第三不要

只闷头做事，要不断总结和审视自己的工作。@时间的荒原

张一鸣

2012-4-2 23:52 来自 微博 weibo.com

他还经营吗，前几年回去还在，还认得出我。这两年回去过 2 次，都没看见。怀念带点淡淡甜味的烤翅和羊排啊。求电话，下次回去我也提前联系。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-4-2 23:32 来自 微博 weibo.com

我得挑着 follow 啊，微群解决不了信噪比的问题。//@邱志东：创建一个微群吧

@张一鸣

育儿类垂直微博有吗。真想看看大家怎么教小孩，买什么玩具的。

张一鸣

2012-4-2 23:31 来自 微博 weibo.com

同无奈。我也付点学费，你帮忙教。。。。（PS：无意刷频，，评论功能是新浪重要创新，快点回来吧。）

@京 QZD386

今天上午带邱敏浩在小区花园里玩，和一位女儿与邱敏浩同年、同月出生的妈妈聊天。我说，我准备让邱敏浩 4 岁才上幼儿园，她问道：“4 岁上幼儿园，还能报上名吗？”。我真的有点担心了，但想了一下，大不了豁出去了，不上了，老子亲自教。

张一鸣

2012-4-2 23:27 来自 微博 weibo.com

育儿类垂直微博有吗。真想看看大家怎么教小孩，买什么玩具的。

张一鸣

2012-4-1 23:13 来自 iPhone 客户端

我喜欢孤独旅程

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-4-1 20:56 来自 微博 weibo.com

给 2 天假期的计划。有效性的第一步：知道时间都花在哪儿，排出工作优先级。

张一鸣

2012-4-1 10:55 来自 微博 weibo.com

认同。生活中不是缺少挑战，是缺少自我要求。//@JoyceZhang 张：太认同了！抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-3-31 13:23 来自 微博 weibo.com

公司内部为何要 6 个，我对外才 4 个。
抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-3-30 19:08 来自 微博 weibo.com

回复@qicaihe: 吃饭没问哈，欢迎随时来访，我们请客。 iPad 要推荐成功
//@qicaihe:帮转的能混顿饭吃吗？

@张一鸣

又启动了新的移动互联网信息方向的项目，发展快、挑战大。(99Fang 也发展良好)。 欢迎推荐 UI(web/mobile) PM(web/mobile)移动工程师(android/ios);web 工程师(FE/BE);数据工程师(搜索/推荐/存储)。 推荐成功赠送 iPad，回报和一线大公司看齐并有股票期权。

张一鸣

2012-3-30 18:38 来自 微博 weibo.com

回复@青田周子敬-华兴: 精辟！ ps: ppt 用的不好的人，惭愧中。。。 //@青田周子敬-华兴:大公司用 ppt 还比较多，还是找一个用 ppt 的工作，将来比较好，哈哈

@张一鸣

“大公司用 java 还比较多，还是找一个用 java 的工作，将来比较好”—— 晕。难以和以加入大公司为目标的人沟通。自信和视野不够的人，如何说明有挑战、前沿的工作比公司大小，比语言更重要。退一步，c++ 和 python 显然也是更 hot 的嘛：)

张一鸣

2012-3-30 18:37 来自 微博 weibo.com

又启动了新的移动互联网信息方向的项目，发展快、挑战大。(99Fang 也发展良好)。 欢迎推荐 UI(web/mobile) PM(web/mobile)移动工程师(android/ios);web 工程师(FE/BE);数据工程师(搜索/推荐/存储)。 推荐成功赠送 iPad，回报和一线大公司看齐并有股票期权。

张一鸣

2012-3-30 18:29 来自 微博 weibo.com

回复@wanght1979: 是啊，我毕业的时候就故意不找要求是 j、a 开头的公司呀。

//@wanght1979:除了 android 开发，想不出来还有什么互联网产品需要用到 java 这种玩意

@张一鸣

“大公司用 java 还比较多，还是找一个用 java 的工作，将来比较好”——晕。难以和以加入大公司为目标的人沟通。自信和视野不够的人，如何说明有挑战、前沿的工作比公司大小，比语言更重要。退一步，c++ 和 python 显然也是更 hot 的嘛：)

张一鸣

2012-3-30 18:27 来自 微博 weibo.com

想办法：1、设计好入职欢迎和 mentor，让第一天“用户体验”很好；2、当天组织团队的非正式活动，了解团队，了解公司方向。3、很快很好的激励，看到方向，有动力。

张一鸣

2012-3-30 18:24 来自 微博 weibo.com

“大公司用 java 还比较多，还是找一个用 java 的工作，将来比较好”——晕。难以和以加入大公司为目标的人沟通。自信和视野不够的人，如何说明有挑战、前沿的工作比公司大小，比语言更重要。退一步，c++ 和 python 显然也是更 hot 的嘛：)

张一鸣

2012-3-30 18:10 来自 微博 weibo.com

回复@高达：不是角色问题。我自己也是这么看，我自己工作选择，从第一天开始我都选择：做有挑战有难度和优秀的人共事的工作，越难越好。其它都不是我考虑重点，在微软期间就特别无聊虚度。这是 lifestyle 和认识不同。当然，我们团队也是这样的。

@张一鸣

工作挑战太大，节奏太快，吓跑了来第一天的新人。。。虽然我觉得小伙子1个月之后应该就能 enjoy，但愿他不是去那些“毁”人不倦的公司。

张一鸣

2012-3-30 18:01 来自 微博 weibo.com

工作挑战太大，节奏太快，吓跑了来第一天的新人。。。虽然我觉得小伙子1个月之后应该就能 enjoy，但愿他不是去那些“毁”人不倦的公司。

张一鸣

2012-3-29 19:27 来自 iPhone 客户端

蘑菇街大饼：没借口文化。政委型领导：)

张一鸣

2012-3-28 17:02 来自 微博 weibo.com

用了 mac 之后，没法用百度 Hi 了，没法用百度 Hi 就没法。。。

张一鸣

2012-3-27 17:45 来自 微博 weibo.com

企业也是一样的。我们都在大部分 JD 中不加精通要求，都写成熟悉。

@郭昂 9

今天看到一份简历中写着“精通数据结构，精通 C\C++，JAVA 和 C#”。每当我看到简历中写到“精通 xx(尤其是 c++)”之类的自我评价，同时没有显赫的项目经验时，第一感觉是反感。缺乏对自我及事物的正确认知，同时又盲目自信的，往往是比能力不足更大的缺陷。而且自我评价越满，被面试时的问题可能就越刁钻

张一鸣

2012-3-25 20:17 来自 iPhone 客户端

又哲住了，第 8 年

张一鸣

2012-3-25 01:47 来自 微博 weibo.com

晚上研究百度的云计算&个人云存储，看起来比阿里和盛大靠谱多了，确实很好。思考：如果 1, 2 年前进入该行业（网盘）创业，怎么办。我想到唯一较有可能的答案是：找到该方向最最最好的 10 个人，利用创业公司股票激励的优势绑定

张一鸣

2012-3-25 01:42 来自 微博 weibo.com

自己之前还是看问题多，看机会少。做安排多，下决策少。改进。

张一鸣

2012-3-25 01:41 来自 微博 weibo.com

德鲁克为什么能成为管理大师，为什么能总结到要领？最近温习《卓有成效的管理》有感。我觉得是非常多的观察和思考总结，并不是“想”到的。

张一鸣

2012-3-24 21:59 来自 微博 weibo.com

嗯，睡不好的时候，想想李彦宏心里就平衡了，哈哈//@陈昶-飞拓：哈哈，实话。@管鹏

#IT 领袖峰会# 李彦宏：10 年前我不是百度的 CEO，我当时成立了百度品牌，当时梦想是什么？如果能够找到一个人做 CEO 我就可以轻松一点。当时我刚刚回

国创业的时候每天睡不好，希望找一个 CEO 帮我，帮我做繁琐的工作，10 年过去了没有找到，在 2005 年自己做 CEO，因为是上市公司没有 CEO 很奇怪。

张一鸣

2012-3-24 21:10 来自 微博 weibo.com

好比喻 //@林仕鼎:从 stateless 变成 stateful，系统复杂度上升几个量级。 //@喷嚏网铂程:转发微博
@喷嚏意图

张一鸣

2012-3-24 20:45 来自 专业版微博

UGC 的 anti-spam 越来越重要，我觉得甚至可以出现类似 mail anti-spam 那样专门的技术服务公司。

@知乎

【大型 UGC 平台（如新浪微博）如何做 anti-spam 工作】新浪微博产品经理帅帅现身详解！这是网上少有的干货啊[花心] 帅帅说不只要分享具体工作怎么做，还要详细说如何进阶，anti-spam 产品经理需要具备哪些能力，他个人的经验。读完这么长，发现只是第一部分 O 网页链接

张一鸣

2012-3-24 20:31 来自 微博 weibo.com

岂止发呆难，连睡觉不做梦都要努力。。
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-3-24 11:00 来自 iPhone 客户端

怕啊

@张和辉

小时候最害怕的五个字。

张一鸣

2012-3-23 23:37 来自 今日头条

给公司找一个能做这些菜的厨师。。 //小郭师傅将继续坚守岗位，在本周末的集市上为大家伙提供热巧克力奶、炸薯条、烤鸡翅等等离不开嘴的美味小食！时间：3月24日，周六，上午10点—下午5点 地点：Tai Kang Terrace 上海建国中路171号靠近瑞金二路，田子坊后面

张一鸣

2012-3-23 23:34 来自 今日头条

用的什么软件。。//网络美颜的真面目！木有化妆木有美颜木有 PS，一切皆浮云
~ O 网页链接

张一鸣

2012-3-21 12:01 来自 今日头条

太牛了 //哥很穷，但哥有追求！不要迷恋哥，哥只是个传说。 O 网页链接

张一鸣

2012-3-20 14:38 来自 微博 weibo.com

当感到沟通困难的时候，最好的沟通方法不是想太多技巧和说法，而是：更坦诚的沟通

张一鸣

2012-3-20 14:05 来自 微博 weibo.com

要求大家提高效率，提高早上和下午的状态，准备今天开始，晚上 10 点就赶大家下班。

张一鸣

2012-3-19 09:22 来自 iPhone 客户端

编辑没有常识啊 //@tinyfool:新浪科技继续 28,书籍版权最大作者死后 70 年过期,24 史是公众领域的书,是没有版权的.iBooks 的中文书都是公版书//@龚平的时间轴:当初刚看 ibooks 时，满眼全是古文，四大名著，寻思是否是这些东西没有版权问题。

@新浪科技

近百部未获授权文学作品，被摆在苹果应用商店出售、甚至免费下载。例如，一套正版《二十四史》的售价近 3000 元，但 App Store 内则完全免费。这也引发国内 22 名作家的集体维权，对此国家版权局称：苹果应用商店确实存在盗版侵权嫌疑，但尚需相关部门确认后才能做出最终判断。O 网页链接

张一鸣

2012-3-18 00:39 来自 微博 weibo.com

formalize decision-making process 在招聘，人事变动等重要决定上，应该如此。不适形式上的正式，而是正式的思考并决定，并且写下来。这样避免“不认真”，并使将来 review 提高有了基础。

张一鸣

2012-3-16 01:08 来自 微博 weibo.com

好方法

@Livid

~/Library/StickiesDatabase 这个文件里就是你的 Stickies 应用的数据，所以，如果把这个文件符号链接至 Dropbox，即可实现 Stickies 在多台机器之间的同步。

张一鸣

2012-3-16 01:03 来自 微博 weibo.com

真有魄力，估计当年一定很多人笑话他傻钱多。。被忽悠//@会飞的鱼思考的羊：评得好。 //@蔡朝晖：这五分钟的背後，是六十年潮起潮落、南征北讨营商智慧的沉澱，随便乱学最坑人

@正和岛标准

【李嘉诚：生意人的眼光不应该太过短浅】这位耄耋老人在数字世界有着难以想象的魄力。在 2007 年 12 月他只用了五分钟便决定以 1.2 亿美元买下 Facebook 的 0.8%股份，尽管当时几乎毫无营收可言，现在这笔投资为他带来 10 亿美元。他说：“生意人的眼光不应该太过短浅。” @创业家杂志

张一鸣

2012-3-13 16:32 来自 iPhone 客户端

在公司说话要减少铺垫。

张一鸣

2012-3-13 13:32 来自 微博 weibo.com

回复@白天 dotorg: 发现，不仅仅是 4 顾。统计了一下，至少给 10 个人，基本一年一次反复发过不同邀请。。。，还有同时发两个的。 邀优秀人才共事，不限一时一地。 //@白天 dotorg:为了诸葛亮，多少次都是值得的

@张一鸣

三顾茅庐已经不适用了，必须得四顾

张一鸣

2012-3-13 13:09 来自 微博 weibo.com

抵制！ @周波 @张鹏 1984 @紫焰 2012 //@尹清玄：转发微博抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-3-13 12:00 来自 微博 weibo.com

找厨师，或者给小团队定制午饭、晚饭、点心的餐厅。 大家有经验吗？ 希望健康、美味、精致，花样多。

张一鸣

2012-3-12 21:18 来自 微博 weibo.com

换了一周的 mac air，满意度 80 分，心情清爽多了！抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-3-11 21:46 来自 微博 weibo.com
三顾茅庐已经不适用了，必须得四顾

张一鸣

2012-3-10 23:58 来自 微博 weibo.com

赞同。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-3-10 22:32 来自 微博 weibo.com

有感：人生的差距就是在自我感觉良好中拉开的 --与朋友共勉

张一鸣

2012-3-5 00:14 来自 微博 weibo.com

up//@胡嵩：对更高层的技术管理人员同样适用 //@Blueui：赞同右边的同学
~//@刘元晨：我坚决反对一线技术管理者脱离技术。如果做不到理解工程师在做什么以及这么做的意义，对于效率和创新就是灾难性的。一线技术管理者必须具备技术敏感性，把握技术方向，充分理解并能够挑战工程师的任何决策。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-3-4 23:59 来自 微博 weibo.com

回复@青田周子敬-华兴：支持折现成现金，甚至也可以折现成公司 stock option。
求加速扩散！ //@青田周子敬-华兴：求折现！ //@张一鸣：突然想到，我好像小气了。这个职位推荐成功转正之后送【10个ipad2】或等价物。求加速转发！已经收到私信若干了。

@张一鸣

九九房招聘技术副总裁，高薪高期权。要求：技术视野广，一线工程和管理经验均丰富，基础扎实，熟悉高性能网络服务，搜索相关技术，web 相关技，了解移动开发更佳，良好的技术圈人脉更佳。推荐送 ipad2 联系 hr at 99fang.com

张一鸣

2012-3-4 23:53 来自 微博 weibo.com

突然想到，我好像小气了。这个职位推荐成功转正之后送【10个ipad2】或等价物。求加速转发！已经收到私信若干了。

@张一鸣

九九房招聘技术副总裁，高薪高期权。要求：技术视野广，一线工程和管理经验均丰富，基础扎实，熟悉高性能网络服务，搜索相关技术，web 相关技，了解移动开发更佳，良好的技术圈人脉更佳。推荐送 ipad2 联系 hr at 99fang.com

张一鸣

2012-3-4 23:32 来自 微博 weibo.com

九九房招聘技术副总裁，高薪高期权。要求：技术视野广，一线工程和管理经验均丰富，基础扎实，熟悉高性能网络服务，搜索相关技术，web 相关技，了解移动开发更佳，良好的技术圈人脉更佳。推荐送 ipad2 联系 hr at 99fang.com

张一鸣

2012-3-4 23:19 来自 微博 weibo.com

写的真好，推荐给对产品感兴趣的同学看 //@胡嵩: 精辟

@产品老兵

推荐 @solaryf 的这篇文章: O 网页链接 专业者和爱好者的差别也是职业 PM 和满大街产品爱好者的差别，看你入行了没？

张一鸣

2012-3-4 00:32 来自 微博 weibo.com

学习 Listen to what is said and keep extensive and accurate notes from every meeting even to the point of using a CRM system of some kind to record who was at the meeting and any identifying features Read more: O 网页链接

张一鸣

2012-3-3 22:30 来自 iPhone 客户端

微信用的比短信多了。

张一鸣

2012-3-3 17:44 来自 微博 weibo.com

我经常做窗户旁边，经常一抬头发现班主任在偷看偷听！！！ //@kolafish: 姐这样中过王忠杰好几次招。。。。 //@不专多能:默默转了

@冷笑话精选

有过这样班主任的同学请默默转发。。。

张一鸣

2012-3-2 19:55 来自 微博 weibo.com

听着笔记本硬盘响就生气，连贯的思维总是被它打断折磨，今晚一定选一款强劲的！

张一鸣

2012-3-2 18:15 来自 微博 weibo.com

曾经有这个阶段，不能同意更多，现在已经能控制起伏啦。 //@jodysey: 我是入睡前和起床时忧心忡忡，其它时间信心满满。分析：接近睡眠的时段，神经易衰弱。求专业人士打伤。 //@白鹤: 我是白天信心满满，晚上忧心忡忡~

@连长

一会儿信心满满，一会儿忧心忡忡，据说创业的人全得了这种病~

张一鸣

2012-3-2 15:02 来自 iPhone 客户端

手机上下无档位的滑动阅读真伤眼

张一鸣

2012-3-2 12:34 来自 微博 weibo.com

经验：但无法选择或判断的时候，高远一步，远道用更重要的原则和更长的时间尺度来衡量就清楚了。

张一鸣

2012-3-1 20:16 来自 微博 weibo.com

//@惠益清: 需求很明确！请大家继续转起来 多谢！ //@王爽_秋雨纷飞:真心的感谢大家关心和帮助，请可以帮忙的好心人，把联系方式短信或私信给我，我会跟据情况和大家联系，谢谢大家//@开始倾听的旋律: @2kays 求帮忙

@香远益清 M

【急需献血】病人王宝志，急需每天 4000-6000 毫升血，需要好心人献血！因是血液置换，故血型不限，请一周内无服用药物的好心人，按以下方式提供帮助！
献血地点：北京朝阳公园南门献血车。时间：每天 11 点-17 点。家属联系人：王爽@王爽_秋雨纷飞，或私信。请提前留电话给家属。

张一鸣

2012-3-1 19:29 来自 微博 weibo.com

堆砌的产品没有安全感，准确的抉择才有。

张一鸣

2012-2-29 16:12 来自 微博 weibo.com

这是六大市场数据加和统计的吗？朋友转发给我，发现我们的@掌上租房 是“最生活”第二名，和美丽说排一起。 O 网页链接
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助： O 网页链接

张一鸣

2012-2-29 01:32 来自 iPhone 客户端

精彩人生 // @爱佑华夏王兵:王石兄说他在哈佛不敢应酬因夜里两点前书读不完,繁重学习虽然很累但重新开启了他大脑,使他思维更敏捷逻辑性更强,这几年他的决策主要靠经验和直觉,而现在他思维象二十岁的年轻人一样,有穿越感觉。想穿越?首先要放下现有优越条件,用毅力重新出发再攀高峰!你行吗

@爱佑王兵

今晚和王石兄吃饭,听他讲六十岁哈佛游学经历,感慨不已!一个执掌万科征服珠峰的英雄在哈佛语言学校当差等生,从上课一句听不懂庸人记笔记到世界论坛英语讲演,王石兄翻越了他第三座人生高峰。他说游学在哈佛再一年再去伦敦一年中东一年,然后再继续热爱的航海。为什么奇迹在他身上屡次发生呢?

张一鸣

2012-2-29 00:05 来自 微博 weibo.com

要习惯不断给自己定小目标。包括晚上 11 点前回家,不拖拉。

张一鸣

2012-2-28 21:30 来自 微博 weibo.com

一位好朋友创立的一垂直网站上线了,体验很好,最近融资也非常成功。然,2年多前,改垂直行业的一位朋友多次说想做这么一网站,有钱也有很深的行业经验(很重要),但是折腾了几次始终没做起来。传统行业和互联网互相进入,似乎总是互联网把行业给结合了,而不是行业长出了互联网服务。为什么?

张一鸣

2012-2-28 20:57 来自 微博 weibo.com

今天被一公司恶心到。合作测试拟好合同,指标良好,一切顺利,双方法务走完合同,然拖到月底最后一天,随便找了一理由说不合作了——感觉在骗流量冲KPI。不合作一点都无妨,但这样做太恶心了。谨记: fool me once shame on you , fool me twice shame on me

张一鸣

2012-2-28 02:20 来自 iPhone 客户端

又见海贼王,本月抽时间看看。。。

@游戏设计师叶斌

跟大家分享下我招策划的标准,1、刻苦,2、学习,3、游戏感。应届或在读的学生加分,美院毕业加分,男生加分,有女/男朋友加分,家在厦门或厦门周边城市加分,看海贼王的加分,看九把刀小说的加分,做过客服、市场加分

张一鸣

2012-2-28 00:44 来自 微博 weibo.com

有人说:这么多互联网公司诞生、上升,会不会有泡沫。这么想可以理解,在农业社会向工业社会转型时,也难预料到会出现这么工厂、汽车公司,甚至轮胎公司。所以工业社会向信息社会转变过程出现很多创造、组织、传输、存储信息的

企业也是超出直觉的。

张一鸣

2012-2-27 00:54 来自 微博 weibo.com

组织的成果都在组织之外，所以不要把做完了某某项目说成成果，而应该始终关注对外体现的成果，如：用户在什么方面体验得到了提升，公司在业界得到了什么益处。

张一鸣

2012-2-25 18:11 来自 微博 weibo.com

结论是在技术领域内总结的。

@张一鸣

特别喜欢，本科清华北大的毕业生，在共事过的这两个学校的毕业生中，还没有令人失望的，继续招。

张一鸣

2012-2-25 18:11 来自 微博 weibo.com

特别喜欢，本科清华北大的毕业生，在共事过的这两个学校的毕业生中，还没有令人失望的，继续招。

张一鸣

2012-2-25 17:57 来自 微博 weibo.com

生活中总有一些忧虑，但本周最好的消息就是，同事的新生儿健康顺利出院了，希望同行的人坎坷锻炼可以有，但无灾无难。

张一鸣

2012-2-24 19:27 来自 微博 weibo.com

All things are created twice 对个人而言， All things are created triple 对团队而言

张一鸣

2012-2-24 15:27 来自 微博 weibo.com

摇摇试试！//@吴世春：超精准的餐厅推荐！朋友们帮助转发起来吧！
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-2-23 21:44 来自 微博 weibo.com

占着好域名不出产品的人“太坏”啦！

张一鸣

2012-2-23 20:19 来自 微博 weibo.com

今天和朋友谈 lifestyle, 我说: 把面试、合作交流当作闲聊, 聚合一样有趣; 把分析竞争对手数据、体验产品当作电影电视一样沉迷; 把讨论分享, team building 当作腐败 party 类的活动; 工作创业一定都不会比外企、国企的休闲生活差! Enjoy it !

张一鸣

2012-2-23 16:55 来自 微博 weibo.com

最好中国也能用。这样能促进价值发现, 有利于创业公司更好的招人。
抱歉, 此微博已被作者删除。查看帮助: [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-2-21 00:39 来自 微博 weibo.com

越来越爱问: 为什么, 真的吗

张一鸣

2012-2-20 18:52 来自 微博 weibo.com

第一个句号之前的, 其实是讲门户和传统媒体的缺陷。

@84 剩女

中国的时尚杂志是一群月薪八千的编辑, 告诉一群月薪三千的读者, 月收入三万的人怎么花钱。中国的广告是一群每天加班的广告人, 告诉买不起房子的人, 应该像首富一样享受生活。中国的大学辅导员是一群整天感慨人生失败的教育人, 告诉被 12 年应试教育摧残的呆若木鸡大一新生, 怎么做才会成功!

张一鸣

2012-2-19 11:41 来自 微博 weibo.com

几个月前, 朋友问我做 ceo 与之前一起创业有何不同。我回答是焦虑不同, 所有问题、决策、压力不能再往上推。一起努力和看到问题就想到要最终负责心态很不同//@小奔: 继续转发, 创业者们一起加油//@潜水员庄辰超: 转发微博。

@许晓辉

“我压根儿没想到运作一个企业会那么孤独无助。你永远不能说自己想甩手不干了, 也不能承认自己不懂。当企业还在烧钱时, 当你面对那些对你寄予很高期望的投资人时, 当你发现自己必须为数百号员工负起责任时, 当你面临艰难的用人决策时, 那种挫折感和焦灼很少有人替你分担。” (霍华德·舒尔茨)

张一鸣

2012-2-19 11:32 来自 微博 weibo.com

我总鼓励员工大胆和上级说出想要的期望的, 不要考虑合不合适。 虽然这些期

望经常不能达到，但可以灵活调整和沟通。 如果不说，Ta 最终转成别的形式来满足甚至离开，损失更大。为人 Nice 的员工经常为公司考虑，不好意思提，其实不提不好。

张一鸣

2012-2-19 02:27 来自 微博 weibo.com

赞同 //@李明顺: 为什么要代表国家参赛，体育必须是跟国家有关系吗？体育就是娱乐而已啊。

@李映红

希望看到@JeremyLin 林书豪 代表大陆比赛，为什么非要人家放弃美国国籍？林书豪代表中华台北比赛，不需要放弃美国国籍；代表香港比赛，不需要放弃美国国籍。美国不在意美国公民加入其它国籍，从不强迫人家在美国和他国国籍做选择题；有志大国崛起的天朝为何如此介意呢？

张一鸣

2012-2-19 02:15 来自 微博 weibo.com

iphone 小技巧：将 Meessage Show Preview 关闭，可以避免在演示 app 的时候收到短信泄露隐私，这和电脑连投影仪最好用 extend 方式投到第二个设备一样。我记得曾经在一次会上，演讲的 boos 收到 hr 关于辞退 xxx 的邮件 tip 弹窗，大家假装没看见。。尴尬地继续听。

张一鸣

2012-2-19 00:41 来自 iPhone 客户端

几年前我也有类似经历，但央不过一中院慈颜善目的法官老太太，让了被告 3 千块钱和解。。。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-2-18 22:41 来自 微博 weibo.com

两眼昏花了，收工回家！晚上回去看零输豪的视频，跟上时代步伐。。

张一鸣

2012-2-18 12:54 来自 微博 weibo.com

学习，极致。//@VincentSkywalker: 腾讯呀…程序员都是夜猫子…

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-2-18 11:08 来自 微博 weibo.com

呃，宋江太想套现了，从来就没野心博个大的。//@杨伟庆: 新水浒传 电视剧拍的不错，值得回看一下历史。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-2-18 01:05 来自 微博 weibo.com

赞，题外话：中学真的是人生的黄金时间啊，尤其是初中//@老沉：纯转发。很多人都在说这篇。

@南方周末

【差生韩寒】韩寒从未承认，在随性和天才的姿态背后，以差生形象出场的他承受过巨大落寞与压力。十余年来韩寒努力证明自己：说服更多的人，同时引发更多质疑批评——这似是“差生”韩寒难以改变的人生戏码。O 网页链接

张一鸣

2012-2-18 00:49 来自 微博 weibo.com

有意思的文字

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-2-17 22:41 来自 微博 weibo.com

今晚学习了两个新标签：吊丝。。另个不说了，口味太重。Malcolm Gladwell 应该重写《the tipping point》，social apps 这么发达的情况，会有很多新的案例。

@张一鸣

小清新 重口味 宅男宅女 五毛愤青 败家女 篱笆女 脑残。。大家还有什么用户标签可以分享吗

张一鸣

2012-2-17 13:40 来自 iPhone 客户端

Facebook ipo 一定会给资本市场一剂对新兴科技公司的强心剂。这和地铁已然在建，但一通车房价总还要窜一把类似，有意思。

张一鸣

2012-2-17 11:38 来自 微博 weibo.com

08 年的明星，12 年的黄花，不过 4 年，趋势不可挡。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-2-17 11:35 来自 微博 weibo.com

移动行业遐想：团购网站会不会受 umeng domob 类公司的发展影响？从小商户的营销费用投放渠道的角度看，后者将来更有竞争力。

张一鸣

2012-2-17 00:59 来自 iPhone 客户端

我的晚餐，孩子他妈从我买网买的，你见过吗？

张一鸣

2012-2-16 14:02 来自 微博 weibo.com

年轻人进步真快，刚发现百度技术大会的主讲人是 5 年在酷讯前招聘的一个实习生，当时他还没毕业，现在也是百度前端通用技术负责人了。

张一鸣

2012-2-16 13:55 来自 今日头条

越后越精彩，现在的小孩太有创意了。// 现在滴童鞋们读的**不是书**，是**寂寞**！ @搞笑囡囡 AppO 网页链接

张一鸣

2012-2-16 10:57 来自 微博 weibo.com

分享给找房子的朋友，非常值得一试！

@知彼合租 25V 19978448361

#知彼合租 体验有礼#找房子，找室友，找知音合租；看房源，看房东，更看合租对象；这里有你想找的房源，更有你趣味相投的室友，知彼合租帮你找到满意合租对象！只要关注@知彼合租，转发+评论此微博，以#知彼合租 体验有礼#为话题，写下对 zhibi.me 的体验建议，便有机会赢取懒人沙发和充值卡！快行动吧！

张一鸣

2012-2-15 21:28 来自 微博 weibo.com

步骤比方向更难

张一鸣

2012-2-15 11:08 来自 微博 weibo.com

信任大大影响交易成本

张一鸣

2012-2-14 23:04 来自 微博 weibo.com

理解为什么别人这么清高。你每给别人一个不坚决回复，就给人带来一个期望，给你带来一份烦心，没想好最好自己一边凉快去

张一鸣

2012-2-14 19:20 来自 微博 weibo.com

赞同。所以虽然今晚约的人不和我吃饭，但我还是和同事吃饭好了，不和孩子他

妈吃了。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-2-14 00:31 来自 微博 weibo.com

回复@陈方旭 LeoChen: 有利于企业成功为什么不认同？为什么要为认同而认同，而不是文化适应企业目标。 // @陈方旭 LeoChen: 企业文化所至！这个方案移植到其他企业，可能就极度得不到员工和管理团队的执行和认同了！

@张一鸣

今天听说苹果进行 iPhone 的秘密项目的时候，连中国区/亚洲区的高管都不知道，甚至，不允许在公司内部打听。是啊，按目标导向，是应该这么做的，为什么不这么做。按最有利于达成目标的方式做事。

张一鸣

2012-2-14 00:23 来自 微博 weibo.com

今天听说苹果进行 iPhone 的秘密项目的时候，连中国区/亚洲区的高管都不知道，甚至，不允许在公司内部打听。是啊，按目标导向，是应该这么做的，为什么不这么做。按最有利于达成目标的方式做事。

张一鸣

2012-2-12 16:13 来自 微博 weibo.com

关于砍功能:至少要砍到自己有点短暂的心痛。

张一鸣

2012-2-12 11:27 来自 微博 weibo.com

回复@陈菲 Fiona: 我还真不是随便乱说，我认识很多体制内的长辈，看他们境遇得到。想想体制内平道一个看你不顺眼的领导，你可能几年都被歧视不被提拔；别人要整你，收了几千块红包都可能被判刑。至于薪酬，几年才加一次薪都是正常。真正有才的人，在外无非就是前几年辛苦点，但是自由，安全，回报可 @史上第一最鹹濕

《25岁研究生拿高薪互联网的 offer》25岁毕业，拿一万块钱月薪 30岁，涨到一万五，期间无女盆友，吃 10块钱盖饭，跟同学合租，挤 2块钱地铁上下班，存钱 25万 31岁，啃老找父母要了 35万块钱，买了 50平米老房子一处。。。结果。。。BBS上看到的文章。虽然写的很夸张，但是非常欢乐呀！！

张一鸣

2012-2-12 00:21 来自 微博 weibo.com

保持一颗清凉的心

张一鸣

2012-2-11 18:49 来自 iPhone 客户端
先做朋友再做生意，对吗

张一鸣

2012-2-11 15:14 来自 iPhone 客户端
车库咖啡墙上旅游类创业特别多，还不激烈？

张一鸣

2012-2-11 03:41 来自 微博 weibo.com
做产品确实是反人性的，一激动一紧张，就无法体会用户的感受了，并且容易自我强化，轻视用户。既要放松，又要敏感不漏。最后，即使想清楚了，还要能保持强大合适的节奏。

张一鸣

2012-2-10 10:52 来自 微博 weibo.com
昨晚讨论还有人不信，我看到最高的 app 中小米是第三(但从机型看)。btw:umeng 真是强大，投资了它的工场和 matrix，至少在移动行业可以看的清楚很多很多。。不过创业者要注意。。
@蒋涛 CSDN
@小米手机 有多神？ @友盟 发布统计报告 Android 手机日增用户排名第 4 联想 A60 排第一 // iPhone4S 的量如何？ @友盟 的朋友们再分享下

张一鸣

2012-2-9 23:47 来自 微博 weibo.com
应该支持爱人的工作，共同奋斗才是乐趣，稍微辛苦才是幸福。--- 最近招人有感，送给太安逸的家属

张一鸣

2012-2-9 15:10 来自 微博 weibo.com
小清新 重口味 宅男宅女 五毛愤青 败家女 篱笆女 脑残。。大家还有什么用户标签可以分享吗

张一鸣

2012-2-9 00:55 来自 微博 weibo.com
一命二运三构架，大体同意这篇文章 《新浪的触顶与腾讯的逆袭》O 网页链接

张一鸣

2012-2-9 00:12 来自 微博 weibo.com

我爸妈最喜欢的应用就是微信了，同事的小孩也很喜欢用，我觉得如果独立意义真不亚于微博。里程碑产品，腾讯真强大。 //@巫魅:心中的梦想 //@江东:张小龙威武!

@DCCI 互联网数据中心

【微信是如何飞起来的?】1.发展1年用户数5000万; 2.2011年发布45个版本,平均1.15周一个; 3.2011腾讯对微信投入1亿人民币; 4.第一个加入LBS元素; 5.已打通QQ通讯录-邮箱-微博等。据说,微信团队24小时都有人干活,而“每天早上叫醒我们团队的,不是桌上的闹钟,而是心中的梦想”。VIA: O 网页链接

张一鸣

2012-2-8 13:55 来自 微博 weibo.com

我不太看好绿城的救命稻草之一二手联动，经纪公司代理分销。现在趋势都是缩短渠道，增加代理我觉得只是短期的。

张一鸣

2012-2-8 13:27 来自 iPhone 客户端

第二次来马兰拉面，同事又吃出虫子，还好--这次不是苍蝇！

张一鸣

2012-2-8 01:02 来自 微博 weibo.com

会比电视广告更大。 //@小小财神:正好今天和投资公司聊起Ad Exchange，说一个预言吧？显示广告市场规模一定会大于搜索广告，DSP/DMP/EXCHANGE/SSP都是名词的概念，主要看电视广告未来谁来承接就好。

@悠易互通

悠易互通2011年与淘宝TANX营销平台完成数据对接，成为其重要的合作伙伴之一。这意味着以受众为中心的广告实时竞价时代正式来临，同时也意味着技术与数据将成为未来互联网广告发展最有利的支撑。Tanx Ad Exchange，是针对每次展示进行实时竞价的推广交换市场……O 网页链接

张一鸣

2012-2-7 10:50 来自 微博 weibo.com

云拍照，很早就想有这个功能了，其实开放api的话，可以让第三方多做类似应用。 //@张宏江:希望能有更多的朋友试用一下这款应用，提供反馈。

@快盘

#快盘新闻资讯#【金山快盘做到：iPhone拍照电脑即看】金山快盘iPhoneV2.0版本已经于春节期间在App Store通过审核。此次版本让用户眼前一亮的是新版界面上单独出现了“云相机”和“云相册”功能图标！目前iPhone版快盘在App Store中的排名已经从51位上升至18位。【新闻详情：O 网页链接】

张一鸣

2012-2-7 09:15 来自 iPhone 客户端

靠，就没人帮忙吗？明抢？看看 find my iphone 定位打开了吗。 //@bornde:这个世道！地铁里一般都有摄像头，报案把这些家伙揪出来。拿 iphone 的都小心些啊 //@蒲公英的约定 q: 这帮人太猖狂了 //@霹雳菲菲: 没伤到你吧敏君姐姐。小心哦 太恐怖了。

@猎人会长

今天同事 @敏君姐姐 的 iPhone 在地铁上被明抢了，最近新闻也报道了了 N 个 iPhone 被偷被抢的姑娘，这帮人也太猖狂了，大家小心了，@咸苹果 也小心点。

张一鸣

2012-2-7 01:12 来自 iPhone 客户端

回到家了，这寒风嗖嗖的月圆夜，既使在小区边上走都有点小怕，看到路上有身影就暗暗做好战斗的准备。。。 (心想好久没锻炼了估计打不赢啊)

张一鸣

2012-2-6 20:57 来自 iPhone 客户端

寒风中被拒载二十分钟，终于。。。我打黑车了。。

张一鸣

2012-2-6 00:57 来自 微博 weibo.com

live differently : 需要不一样的眼光看问题，并能做出不一样的决策。

张一鸣

2012-2-5 16:01 来自 微博 weibo.com

以前《童话大王》都是@狂屠四海 买的，我都是蹭他的看的，他才是@郑渊洁 老师的真正粉丝哈

@狂屠四海

排了五小时啊

张一鸣

2012-2-4 13:59 来自 微博 weibo.com

真的很可恨，收益性保险，基本都是各种忽悠手段合法的骗钱，而且数额巨大。该微博因被多人投诉，根据《微博社区公约》，已被删除。查看帮助：O 微博社区管理中心

张一鸣

2012-2-4 13:14 来自 微博 weibo.com

新浪微博就像一个调试中的系统在线上运行，一会一个 bug，一会一个 bug。最

糟糕的是感觉越修越多。

张一鸣

2012-2-3 13:32 来自 微博 weibo.com

还记得酷讯初创时候世春曾经说的，在创业公司吃亏就是福。分享给大家。//@吴世春: 创业期最需要有担当的人才//@murj: 有的人主动担当，有的人画地为牢；在快速发展的地方，很快就显现出巨大的差距了。

@domob 王鹏云

创业团队为什么会对成员的积极主动精神要求更高？因为创业过程变化快，很多东西不成熟不稳定，新事新工作会不断涌现，“三不管”地带会很多。如果大家都只守着“手头”的职责来做事，就会有很多事情没人做，跑不起来。另外，主动承担的人，未来更多的机会一定是属于TA的。付出总有回报。

张一鸣

2012-2-3 13:28 来自 微博 weibo.com

昨天傍晚喝了一杯咖啡一杯茶，效用真大，到现在还没有困！:(

张一鸣

2012-2-2 15:39 来自 微博 weibo.com

真猛！学习。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-2-1 18:20 来自 iPhone 客户端

agree

@姚亚平说

说起微博营销公司，其实这就是一个广告公司玩法，有广告资源没有技术可以活，有技术没有广告资源真活不成。广告销售渠道和网络比效果重要，这是中国出不来大网络广告公司的原因。

张一鸣

2012-1-31 23:49 来自 微博 weibo.com

回家休息，我明明是用脑工作，为什么腿会这么酸啊。春天来了要跑步！

张一鸣

2012-1-31 22:40 来自 微博 weibo.com

看到本月最好笑笑图，原因是我也犯过这个错误。。~~所以就不转发了

张一鸣

2012-1-31 22:38 来自 微博 weibo.com

stick to truth , stick to target

张一鸣

2012-1-29 17:29 来自 微博 weibo.com

晕，我都是当重启网络的 reset 用的。 //@潜水员庄辰超:回复@唯思忆:睡觉前上闹钟用 ——最有创意的用法! //@唯思忆:睡觉前上闹钟用 //@潜水员庄辰超:飞行中也不让用的模式

@张继翔

我再问一遍，手机的飞行模式到底是干啥用的

张一鸣

2012-1-28 22:22 来自 微博 weibo.com

那小米的估值要涨了 //@来去之间:手机 //@老蘇老了:船票?

@岳国峰

一直以为是谣言，现在看来是玩儿真的，而且是十亿，还是美金……

张一鸣

2012-1-28 13:38 来自 微博 weibo.com

为什么要适时发言，能影响我们能影响的人，让你认为更好的 meme(文化、价值观基因)传播。

张一鸣

2012-1-27 00:52 来自 微博 weibo.com

回复@依河傍海:恩，这应当是一个肯定的原因。 //@依河傍海:长微博是图片，能回避关键字过滤? //@张一鸣:回复@wanght1979:电脑上，完全也可以做一个摘要(展示开头)功能，再点击出去吧 //@wanght1979:长微博适合电脑上，手机上看方便，宁愿点击链接，流量应该还小

@张一鸣

看了几天吵架，想到一个本职工作问题。长微博在文内展开，真的比点出去查看一个链接体验好很多吗？链接能转发，能复制，不占流量啊。差别在哪儿。

张一鸣

2012-1-26 21:06 来自 微博 weibo.com

我觉得还不是，wild guess 我觉得是评论的时候 context 没了。 //@bornde: 手机上浏览器兼容性无法保证，外接连接可能出现各种问题，一看连接让人有不可靠的感觉，转成图片知道这还是在新浪域名下，可靠安心。和乔布斯控制所有环节的体验思路一致。

@张一鸣

看了几天吵架，想到一个本职工作问题。长微博在文内展开，真的比点出去查看一个链接体验好很多吗？链接能转发，能复制，不占流量啊。差别在哪儿。

张一鸣

2012-1-26 20:46 来自 微博 weibo.com

回复@wanght1979:电脑上，完全也可以做一个摘要(展示开头)功能，再点击出去吧 //@wanght1979:长微博适合电脑上，手机上看不方便，宁愿点击链接，流量应该还小

@张一鸣

看了几天吵架，想到一个本职工作问题。长微博在文内展开，真的比点出去查看一个链接体验好很多吗？链接能转发，能复制，不占流量啊。差别在哪儿。

张一鸣

2012-1-26 19:38 来自 微博 weibo.com

看了几天吵架，想到一个本职工作问题。长微博在文内展开，真的比点出去查看一个链接体验好很多吗？链接能转发，能复制，不占流量啊。差别在哪儿。

张一鸣

2012-1-26 16:10 来自 微博 weibo.com

不完全同意，但写的角度真好。保持开放的心态，避免变成坏中年。
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-1-26 13:16 来自 iPhone 客户端

支持

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-1-25 22:49 来自 微博 weibo.com

有的微博我很反感，但是我总是忍住不去取消关注，因为既然微博是一个窗口，我要就更完整的关注以保持对更完整的认识，微博是用来了解和观察的，而不用来娱乐自己的。我的原则，有信息量就关注，而不是喜欢才关注。

张一鸣

2012-1-25 22:39 来自 微博 weibo.com

给父母买 iPhone 不越狱。对 Android 的安全性一直很担心，感觉总有一天爆出比 CSDN 天涯 暴库更大的问题。//@tinyfool: 这个评价不错。所以我对 Android 完全不报什么期望。 //@庄表伟: 把心拿来我帮你安心。如此而已。
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-1-24 21:35 来自 微博 weibo.com

沟通中没听明白的话，常因为这些话用了“这个”，“那样”等代词，或笼统的名词，含糊的形容词、副词、量词替换掉往往“本身还模糊或有分歧的内容”。虽然句子是完整了，但是意思不清楚。然而如果替换的部分是清楚的，并不会听不明白。你要做的就是抓住这个词，还给他们。

张一鸣

2012-1-24 01:08 来自 微博 weibo.com

最喜欢在一片欢乐和热脑中学习和工作，特别宁静和放松。

张一鸣

2012-1-23 01:45 来自 微博 weibo.com

//@路不韦: 转发微博

@蘑菇街

你们#最喜欢的春节晚会节目#是什么？@刘谦？@王力宏？猜对了没？蘑菇街的春晚期间的流量变化是有力的证据有没有？我们不需要 cctv 的投票，自己的喜欢自己做主，你们看看牙牙说对了没，@刘谦和@王力宏真得太强大了，瞬间吸走了菇凉们的目光，冷落了逛街啊（点击见大图啊）

张一鸣

2012-1-22 18:58 来自 微博 weibo.com

人在YY 你在反思

@创业基金会

【2012 的一条微博，献给创业者】1.人家跪着你站着；2.人家在派对你在干活；3.人家在度假你在读书；4.人家在忽悠你在练功；5.人家在幻想你在行动；6.人家在妥协你在坚持；7.人家在发福你在减肥；8.人家在辩解你在认错；9.人家在求签你抓住了机会；10.人家跌倒趴下你跌倒了再爬起。这就是创业者…

张一鸣

2012-1-22 00:48 来自 微博 weibo.com

练习保持耐心，即使是快节奏和压力的情况下

张一鸣

2012-1-21 12:46 来自 iPhone 客户端

小肥羊聚餐，男生组

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-1-21 01:28 来自 微博 weibo.com

重新复习一下: speed up & slow down

张一鸣

2012-1-20 21:21 来自 微博 weibo.com

打算 2 天后, 查查“G80WM5PP-N5”百度指数是否出现变大。。。

抱歉, 由于作者设置, 你暂时没有这条微博的查看权限哦。查看帮助: [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-1-20 20:24 来自 微博 weibo.com

房产 APP 的节前活跃情况比我想象的好很多, 比网站好很多, 是移动互联网的特殊性吗。 不知道其他 APP 的情况。

张一鸣

2012-1-19 00:56 来自 微博搜索

转发微博

@头条博客

【韩寒最新博文: 正常文章一篇 [O 网页链接](#)】韩寒在文中回应了方舟子关于他删除部分博文的质疑。为便于广大网友阅读, 头条博客以长微博图片形式再发一次。 全文链接请点击 [O 网页链接](#)

张一鸣

2012-1-18 21:21 来自 iPhone 客户端

//@薛蛮子:转发微博

@谢文

正常文章一篇_韩寒_新浪博客 [O 网页链接](#)唉, 本来是讨论革命, 民主和自由这些神圣题目来着, 怎么就说着说着就讨论起作者真假来了呢? 不同意韩寒的观点就批评他的观点好了, 怎么就开始诋毁起人格了呢? 韩寒说即使中国搞了民主, 中国人的素质也会把民主搞坏。结果就有人给他凑证据。呜呼!

张一鸣

2012-1-18 21:13 来自 iPhone 客户端

对着 facebook 效应 看, 就觉得他们应得了

@桂曙光

Bloomberg 消息, Accel Paratners 在 2005 年给 Facebook 投资的 1220 万美元, 2010 年底按照 350 亿美元估值, Accel 套现了 5 亿, 目前仍持有约 10% 股份(据称公司 IPO 估值将超 1000 亿), 此账面价值约 100 亿。Accel 在 facebook 上将超过 KPCB

和红杉在 Google IPO 时回报的 2 倍！百亿金额及 800 多倍将让 Accel 成就最丰厚的 VC 收益。

张一鸣

2012-1-18 10:36 来自 微博 weibo.com

我觉得这个还其次，我觉得微信应该开发 api，成为一个 message 协议和系统，我们做了一个手机 app 的用户意见反馈模块，形式很像微信，其实我觉得如果有 api，可以直接用微信。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-1-18 10:05 来自 微博 weibo.com

乐居顺便收购了一个鞭炮业务！

@地产人网官博

【21 世纪转卖鞭炮了？】@中国地产官方微博：山东一家二手房中介，因为生意不好，转而卖起了鞭炮，这家中介名叫 21 世纪不动产。17 日，该店门前挂起了“烟花爆竹指定销售点”横幅。负责人员表示，因为生意不好先不做二手房，借着春节卖点鞭炮。“总不能让店面空着不用吧 O 地产人网 #地产江湖#

张一鸣

2012-1-17 16:34 来自 微博 weibo.com

三星 GT-I9100 魅族 M9 小米 MI-ONE Plus 摩托罗拉 MB525 Defy 华为 C8650//@张一鸣：同证实，某款 app 的数据中，小米已经排到第三了，当然也许人群的因素小米用户相对更活跃。//@蒋桦 Linda：小米手机真是很猛！

@友盟全域数据

#友盟数据#近期，我们基于友盟的数据，对小米手机进行了研究，得出以下结论：1，小米第一轮开放购买后的半个月中，日新增用户份额跻身 TOP 10 行列，排名第四位；2，北京、浙江两地的用户更爱小米；3，12 月 18 日后小米的日均新增用户是之前的 4 倍。@雷军 @小米手机 @小米公司 更多请阅读：O 网页链接

张一鸣

2012-1-17 16:24 来自 微博 weibo.com

同证实，某款 app 的数据中，小米已经排到第三了，当然也许人群的因素小米用户相对更活跃。//@蒋桦 Linda：小米手机真是很猛！

@友盟全域数据

#友盟数据#近期，我们基于友盟的数据，对小米手机进行了研究，得出以下结论：1，小米第一轮开放购买后的半个月中，日新增用户份额跻身 TOP 10 行列，排名第四位；2，北京、浙江两地的用户更爱小米；3，12 月 18 日后小米的日均新增用户是之前的 4 倍。@雷军 @小米手机 @小米公司 更多请阅读：O 网页链接

张一鸣

2012-1-16 23:04 来自 微博 weibo.com

这一点确实要向 360 学习。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-1-16 23:00 来自 微博 weibo.com

原来还有这难处，tmall 能想到比天猫更好的吗，天摩商城？ //@caoz: 想想天猫也还好，总比叫“体毛”，“剃毛”好吧

@苏桂强

@天猫逍遥子 天猫改名酝酿半年了！

张一鸣

2012-1-16 22:57 来自 微博 weibo.com

嗯，那曾经很 man，搬过很多服务器的漂过。。

@潘魏增

技术部里面最有男人味的莫过于系统运维工程师了，能搬动 2U 服务器的男人都超 man 的。

张一鸣

2012-1-16 21:14 来自 iPhone 客户端

应想为什么开年会 //@华兴-黄胜利:无

@黄胜利_再出发

这两天看了很多公司的年会，又是度娘，又是苍井空，也参加了很多的公司的年会，但是最感动的，是今晚参加了一个是一个人的初创公司的年会。一桌饭，11 个人，团团围坐在一起，评选着公司里面最多被老板批评的同事，最不靠谱的同事。没有年终奖，只有一两百块的抽奖。却充满了梦想，和各种团队的凝聚力。

张一鸣

2012-1-16 19:08 来自 iPhone 客户端

地铁一号线人多否，在线求问

张一鸣

2012-1-16 01:25 来自 微博 weibo.com

此文真好，我说文章本身！

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-1-16 01:18 来自 微博 weibo.com

一般不评价人，。。。忍不住转发

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2012-1-16 00:56 来自 iPhone 客户端

转发微博。

@给心灵喝点汤

We must all suffer from one of two pains: the pain of discipline or the pain of regret. The difference is discipline weighs ounces while regret weighs tons. - Jim Rohn 我们都得承受二种痛苦中的其中一种：纪律的痛苦或后悔的痛苦。差别在于纪律感觉几盎司重而后悔是几吨重。- 吉姆·罗恩

张一鸣

2012-1-15 23:04 来自 微博 weibo.com

临离开公司又发现一个产品重要 bug。。。准备郁闷地回家了。。

张一鸣

2012-1-15 18:17 来自 微博 weibo.com

奶奶出资一千元给老家装上宽带，动力是想和我刚出生的小开心视频。

张一鸣

2012-1-13 01:37 来自 微博 weibo.com

回复@白天 dotorg:我猜的。。。我也疑惑过，同求问。 //@白天 dotorg:回复 @张一鸣:那这岂不是一种信息泄露？

@白天 dotorg

微信中，同样是通讯录中匹配的好友，为什么有些就直接变成了微信好友，有些还要点一次“添加到通讯录”？

张一鸣

2012-1-13 01:36 来自 微博 weibo.com

我自己的方法：忘掉资历，集中精力才能力和潜力来评估。资历是个锚点，但未必准确。

@李明顺

我有一个习惯，不管新做什么，都不太喜欢带以前老东家的人，哪怕是非常喜欢的同事和下属。但说实话，这几年从行业内新找人真的蛮难的，浮躁的很。很多人都是老油条，就喜欢通过跳槽涨工资，而能力却不见得增长，你若找来谈谈话，感觉都在待价而沽。这种情况下，还真的是希望不如用一些新人！

张一鸣

2012-1-13 00:40 来自 微博 weibo.com

无保险功能，1.3%保证年收益率，分红收益不可知，历史不可查，分红依据无，资产配置无，一年的管理费用 70%，现金价值 30%。老头老太太根本看不懂合

同，从销售口中挺的完全是另外的估算，这就是保险行业的赚钱方法
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-1-11 23:35 来自 微博 weibo.com

周末和同事分享的观点：报纸早就和网络媒体一样免费了，收费只是一种类 cookie 技术，用来跟踪确认用户，向广告主收费

@大剑-徐金剑

昨天我妈和我说，她年初订了两份报纸，共花了 180 元。到年底的时候这两份报纸卖废纸共收入 206 元，折合年化收益率为 14.4%。这可比银行存款利率和 CPI 的涨幅都高不少。估计就算炒股也不会比这个收益率更高。投资买报纸吧！@葛健 @桂曙光

张一鸣

2012-1-11 23:33 来自 微博 weibo.com

“识时务者为俊杰”：看事务根本趋势，尊重客观规律，— 多么好的一句话，但是被众多电视剧被定格在坏人的口头禅上了！

张一鸣

2012-1-11 23:30 来自 微博 weibo.com

管理实践：有几个项目试了试这一段时间，完全不管，看看结果会不会比管更好。

张一鸣

2012-1-11 23:04 来自 微博 weibo.com

不知道为什么都不做，feed 精准推送我一直认为这是商业化的最大可能渠道。

@36 氪

广告“潜入”，赞助内容将出现在你的 Facebook 信息流中 | 使用社交网络时，我们总把注意力集中在页面中央的信息流，右侧的推广内容往往会被无视。不过，Facebook 最近的尝试正在悄然改变这一格局。因为，固定出现在页面右侧的赞助内容已经“潜入”到了信息流中。 O 网页链接 by @EncePeng

张一鸣

2012-1-11 20:29 来自 微博 weibo.com

忽然一夜间都是流式排版了，是这类排版好处如此普适，还是潮流一把抓。。。

张一鸣

2012-1-9 23:32 来自 微博 weibo.com

第一次在淘宝上买几万的东西（之前都是老婆买的），1 小时了还没搞定，已经找了 2 个帮手了。电商时代不合格啊。

张一鸣

2012-1-9 01:12 来自 微博 weibo.com

我妈每次都看我对手机电脑笑什么，都问笑什么，怎么没有分享：我每次看到女儿自己开心的笑，也很想知道她笑什么。。

张一鸣

2012-1-9 01:09 来自 微博 weibo.com

每天都在学习真好。今天下午听同事讲半小时 svm 的高低维空间分类的知识，快速粗略复习了一下高等代数，很有效率。晚上听朋友讲了 2 小时行业产品、投资创业的经验 and 观点，更理清了自己对一些问题思考，也挺有效率。

张一鸣

2012-1-7 21:36 来自 微博 weibo.com

今天听王兴演讲的比喻：人生，和谁一起在路上，看什么风景。我最近也是在想，以后要让小孩多看看传记，包括电视剧《阿信》那样的也可以，看看别人的风景和旅程，更容易想清楚自己的选择

张一鸣

2012-1-6 09:13 来自 微博 weibo.com

虽然电影实在看不下去，但是确实多想想可能可以变化就是命运。

@淘宝排行榜官方

Every day, every second, you make a decision that can change your life. —— Run Lola Run 每一天。每一秒。你所做的决定都会改变你的人生。——《罗拉快跑》

张一鸣

2012-1-5 18:55 来自 微博 weibo.com

应该让肾上腺素和理智一起发挥作用

张一鸣

2012-1-3 14:10 来自 微博 weibo.com

转发微博

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2012-1-1 20:20 来自 iPad 客户端

我刚更新了 2012 版新浪微博 iPad 客户端，推荐你也一起来体验 O 网页链接 好东西一定要分享噢！下载安装后签到“微博 2012 船票点”，豪华邮轮船票等你来拿！O 网页链接

张一鸣

2012-1-1 15:36 来自 iPhone 客户端

转发微博。

@今日网言 voice

【独家时评：法律是打开达芬奇谜案的钥匙】达芬奇家居举报央视记者故意编发虚假报道，牟取巨额非法利益，并报案称数名中间人涉嫌敲诈勒索。如今，在网络上，央视以及报道达芬奇事件的记者，已经取代此前的达芬奇家居被千夫所指。真相还在路上，法律是打开达芬奇谜案的惟一钥匙。O 网页链接

张一鸣

2012-1-1 01:03 来自 微博 weibo.com

工具让社会组织确实发生变化，卖家商家和顾客 happy newyear。

张一鸣

2012-1-1 01:00 来自 微博 weibo.com

产品人员深入最一线。。。对于搜索推荐系统来说。。。就是标样本

张一鸣

2012-1-1 00:59 来自 微博 weibo.com

真不会说煽情的说话哈 不过我相信有更好的风格达到效果

张一鸣

2011-12-31 18:42 来自 微博 weibo.com

支持正常！//@赖晓凌：是的，首先做个正常的人、真事的人！

@新民晚报新民网

【公司奖 20 万元 面对暗示 “最美妈妈”：这钱我自己留着用】吴菊萍用双臂抱起坠下的妞妞已过半。公司奖 20 万元，吴菊萍却在媒体暗示下“不捐”。吴菊萍：“以往模范人物，奖金都会捐掉，我不觉得我有条件捐，我的爱首先给身边人，我想赡养老人、还贷款。我觉得这比较像正常人想法。” O 网页链接

张一鸣

2011-12-31 18:21 来自 微博 weibo.com

祝大家新年快乐。喜讯：就在刚刚，九九房租房地图上线啦！ O 网页链接 我们今天有 4 个上线，不过，另外 3 个保密！

张一鸣

2011-12-31 15:12 来自 微博 weibo.com

刚发现联通 3G dns 解析 访问 godaddy 的 nameserver 有问题。无奈，之后解析到国内来

张一鸣

2011-12-30 14:10 来自 今日头条

// 吃桔子都能吃成这样~太牛了！膜拜！！ O 网页链接

张一鸣

2011-12-30 11:25 来自 微博 weibo.com

腾讯当年 IM 性能超好占用机器超少，超稳定，是胜出优势之一。今天在 social 大战中，此优势居然依然还在。加码腾讯，所有 app，年底前全部加上腾讯 connect。

@张一鸣

看了腾讯 IM 后台介绍的 PPT，wow，4.0 真是大型在线系统集成大成者，超复杂的业务模型和超大的性能压力，真佩服。腾讯的创始人最早开发的系统，能够支撑 1.0 到 3.0 千万级别的规模对成功也是决定性，否则成本和用户早就支撑的。

张一鸣

2011-12-27 20:07 来自 微博 weibo.com

挺好的！//@郑昀：安全宝的这次事件营销做得很及时，不错，思路和产品包装都值得鼓励！

@派代

【不安全的中国互联网】输入邮箱，查询你的密码是否被泄露：O 网页链接

张一鸣

2011-12-26 00:20 来自 微博 weibo.com

如何得到热门词库(网络新词，聊天用语)，sogou 输入法只能导出一部分

张一鸣

2011-12-25 11:12 来自 微博 weibo.com

特别同意，加过 2 个例子穷到只能合租一起又没什么娱乐，创业效果反而更好。这和我说的，成功大家离公司的加权平均距离正相关是一样的

@徐小平

创业者必须天天在一起：一个创业公司，创始人一在国外，一在国内，遥控着做了三年，没有起色。我说：创业就必须高度集中，天天厮磨在一起，绞尽脑汁想方向、想方案，逢山开山，遇水涉水，即使互相争吵，往往也能吵出灵感和突破来。初创企业要想成功，绝对不能这么玩。

张一鸣

2011-12-25 00:00 来自 微博 weibo.com

回复@蒲公英的约定 qi：我这周末就传到 wiki！//@蒲公英的约定 qi：什么时候能看到开心的照片呢？

@张一鸣

平安夜抱着开心听班得瑞的音乐，以前是无心听的

张一鸣

2011-12-24 23:55 来自 iPhone 客户端

平安夜抱着开心听班得瑞的音乐，以前是无心听的

张一鸣

2011-12-24 23:50 来自 iPhone 客户端

没领会不加 v 当班主任什么意思

@宁财神

如果我有一个儿子，我希望他的音乐和语文老师是高晓松，政治老师是刘瑜，英语老师是那个偏执狂，历史老师是一毛不拔大师，十八岁前的班主任是不加 V，十八岁后是贺卫方，发小是和菜头，同桌是柴静，初恋是沧月，后来的女朋友是周迅，混到四十岁，娶了闻小雅。

张一鸣

2011-12-24 20:19 来自 微博 weibo.com

创业的事情最好既有意思又有价值，务实角度优先有价值，喜好来说提权有意思。

张一鸣

2011-12-24 12:01 来自 微博 weibo.com

回复@murj: 学习 O 网页链接，amazon 是一家商业和技术都精进的公司，有力的反驳了公司基因论技术非技术公司上二分说。

@刘江总编

有时间我得把这些术语都研究一遍，现在只知道几个：Random forests, naive Bayesian estimators, RESTful services, gossip protocols, eventual consistency, data sharding, anti-entropy, Byzantine quorum, erasure coding, vector clocks 谁能猜到出处？不许搜索。

张一鸣

2011-12-24 11:56 来自 微博 weibo.com

回复@张鹏 1984: 嗯，是老虎、猫、加减法、做了好几道，总是不对，太伤感情...，产品和工程质量很重要... // @张鹏 1984: 提示问题也总是答不对~一度怀疑自己是不是废了...

@张一鸣

微博的验证码是什么东西，怎么都答不对，这么重要的东西就这样质量就上线了。引以为戒。

张一鸣

2011-12-24 11:46 来自 微博 weibo.com

真是非常赞！期待腾讯进一步开放。

@创业家传媒

【腾讯：调整与游戏开发者的分成策略】原来是腾讯拿收入的 70%，开发者拿 30%。现在调整成了这样：月收入 10 万以下，腾讯不参与分成，所有收入归开发者；月收入 10 万-100 万之间，腾讯拿 30%，开发者拿 70%；月收入 100 万-1000 万之间，腾讯和开发者各拿 50%。（36 氪）O 网页链接

张一鸣

2011-12-24 11:41 来自 微博 weibo.com

小时候我总是怕吃，难看

@中国吃货

中国吃货福建龙岩：【鬼告】鬼告是龙岩话，普通话不知道怎么说，这才是正宗 #龙岩小吃#，以前只在冬至时才吃，现在北市场天天都有卖。皮是用糯米粉掺苕叶磨的粉碾磨而成，所以皮显深绿色。馅有两种。包成三角形的是咸的，一般用冬瓜、笋、虾皮、油葱等制成。圆形鬼告里面包的是花生加白糖，甜的。

张一鸣

2011-12-24 11:38 来自 微博 weibo.com

微博的验证码是什么东西，怎么都答不对，这么重要的东西就这样质量就上线了。引以为戒。

张一鸣

2011-12-24 02:52 来自 微博 weibo.com

到哪里借一点时间来，但是不能向健康借，睡觉了！88

张一鸣

2011-12-24 02:34 来自 微博 weibo.com

今天才发现自己一把电动剃须刀用了十年，连刀片都没换过，算不算是一件很 2 的事情。。。

张一鸣

2011-12-21 12:31 来自 微博 weibo.com

支持好友

@邓文龙-游啊游

火车管家，我们赶火车网的 iOS 应用。 O 网页链接 欢迎使用提建议！在火车上，你有这玩意儿，周围人都过来问你时刻啥的。显得很专家的样子。老牛 X 了！ @陈华 Tony @吴世春 @酷讯张海军 @谢欣-酷讯旅游 @张一鸣 @刘曹峰 @寇建 @蔡虎 Stanley @李明儒 @无风之玲 @抒音 @王营 Ben @zhubaining

张一鸣

2011-12-19 21:52 来自 微博 weibo.com

抱歉，没有找到“哈哈”相关的结果 建议： 请尝试查看“实时”搜索结果 请尽量输入常用词

@张一鸣

微薄搜索最近经常出 bug，我试了下连搜搜 哈哈 都有时有结果，有时无结果。持续时间长短不一。无结果时，推荐热门微薄，并建议查看“实时”搜搜结果。看提示是 bug，有些部署有问题。 @李梁 @水洋

张一鸣

2011-12-19 21:30 来自 微博 weibo.com

微薄搜索最近经常出 bug，我试了下连搜搜 哈哈 都有时有结果，有时无结果。持续时间长短不一。无结果时，推荐热门微薄，并建议查看“实时”搜搜结果。看提示是 bug，有些部署有问题。 @李梁 @水洋

张一鸣

2011-12-19 14:38 来自 微博 weibo.com

没必要多个市场，市场一个就行，就推自己的。 //@大蘑菇的:不同意。如果友盟和应用汇是一个公司，那么安智市场的统计数据是否会不精确？即使做到公正，市场们和开发者是否会有某种想法？好比百度不会用 GA 的工具（意思领会即可）

@张一鸣

观点: umeng 豌豆荚 应用汇 这样的产品应该合并成一个产品线。统计 安装 推荐，本来就是一体的。虽然第一轮 vc 相同，利益还是不同，将来可能互相竞争。

张一鸣

2011-12-19 13:45 来自 微博 weibo.com

观点: umeng 豌豆荚 应用汇 这样的产品应该合并成一个产品线。统计 安装 推荐，本来就是一体的。虽然第一轮 vc 相同，利益还是不同，将来可能互相竞争。

张一鸣

2011-12-18 22:45 来自 微博 weibo.com

文本统计发现：哈哈不仅代表开心，也常常代表嘲讽；呵呵不仅代表愉快，也代表无奈。

张一鸣

2011-12-16 21:59 来自 微博 weibo.com

傻大空 无耻 //@陈劲松: 规则变了！积极传播社会主义核心价值体系，谁知道内容？多赐教！

@和讯网

【北京市微博客发展管理若干规定】网站开展微博客服务，应当遵守宪法、法律、法规、规章，积极传播社会主义核心价值体系，传播社会主义先进文化，为构建

社会主义和谐社会服务。不得发布、传播含有下列信息：违反宪法确定的基本原则的；危害国家安全，泄露国家秘密，颠覆国家政权的 [O 网页链接](#)

张一鸣

2011-12-15 23:01 来自 微博 weibo.com

email 不废话较容易，什么时候见面客套也可以不废话

张一鸣

2011-12-15 22:59 来自 微博 weibo.com

这个域名非常不好，因为要小心被和一谐//@i 大贵：回复@熊熊烈火：杨总出 1.3 万了。//@熊熊烈火：我出 1.3 万，成交吧 //@i 大贵：兄弟到时候别反悔哈，//@丑小土：大贵有钱人 //@i 大贵：稀缺的数字米，做小游戏、网址导航很好。出 1.2 万。

@丑小土

6463.cn[买方出价出售],域名交易平台,爱名网[22.cn]-领先的域名服务平台。 [O 网页链接](#)

张一鸣

2011-12-15 22:24 来自 微博 weibo.com

邯郸学步 买椟还珠

张一鸣

2011-12-14 13:57 来自 微博 weibo.com

微信 创业 //@饶宇锋：办公桌旁边是折叠单人床？这都成创业公司的标配了

@蒋涛 CSDN

深夜十一点半 微信 team 的团队还有不少人在忙碌

张一鸣

2011-12-13 14:04 来自 微博 weibo.com

税多了很多，昨天看了一套房子 40 万的税。恐怖。
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助： [O 网页链接](#)

张一鸣

2011-12-11 20:37 来自 微博 weibo.com

谋事不求易成，具备强烈的成功动机和韧性才能成功。

张一鸣

2011-12-11 15:45 来自 微博 weibo.com

顶不住了，上京东买个加热器。。。下次一定要选一个有空调自己控制的办公室了

张一鸣

2011-12-10 14:17 来自 微博搜索

分享给大家

@九九房

【九九房文化书签语录】积极主动,先把精力放在能解决和改变的问题上。

张一鸣

2011-12-9 15:19 来自 iPhone 客户端

健力宝复出？这句广告什么意思？

张一鸣

2011-12-9 14:49 来自 iPhone 客户端

路径依赖的强弱可表征延迟满足感

2011-12-8 21:16 来自 微博 weibo.com

咳咳。。。我是留下“讨论”兼“监工”的。。。 //@qicalhe: 当 CEO 果然压力大啊；其实真正辛苦的是老板

@张一鸣

会休息才会努力。今晚工作到 11 点收工，避免明天迟到

张一鸣

2011-12-8 20:17 来自 微博 weibo.com

会休息才会努力。今晚工作到 11 点收工，避免明天迟到

张一鸣

2011-12-7 12:27 来自 微博 weibo.com

参考别人的意见。只是判断线索，不可作为决定的决心。

张一鸣

2011-12-6 22:24 来自 微博 weibo.com

坐在一起效果确实好。以后买大桌子办公，项目合作。

张一鸣

2011-12-5 10:28 来自 微博 weibo.com

这个功能很猥琐，且不合趋势。

@谢文

新浪微博推出具有中国特色的“关注但屏蔽”功能_互联网_科技时代_新浪网 O 网页链接直接叫“假关注”好了。

张一鸣

2011-12-4 14:09 来自 iPhone 客户端

true

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-12-4 01:12 来自 微博 weibo.com

是否相信这个社会会越来越透明，是产品设计二分的价值观。

张一鸣

2011-12-4 00:58 来自 微博 weibo.com

今天在保福寺桥闯了第一次红灯，不知道会不会扣分。主要因为第一次经过 2 个红灯连一起的情况。

张一鸣

2011-12-3 17:09 来自 微博 weibo.com

fear of conflict

@张亮

我痛恨那些因为开发团队过于相敬如宾（或心存芥蒂）而不仔细分辨各自想法的优劣，最后导致产品变成多方妥协的产物。这说明所有参与者没有一个人不惜一切代价维护产品的最终形态。这是可耻的！但这太常见了。

张一鸣

2011-12-3 11:38 来自 微博 weibo.com

做梦太容易了，我们甚至可以醒来后睡个回笼觉吧梦续上。难在于，赶紧起来，把梦实现。抽象的比喻！

张一鸣

2011-12-2 20:38 来自 微博 weibo.com

好图！当然可以把能够赚钱的 text 升级；对发展自己最有帮助。
抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-12-2 20:37 来自 微博 weibo.com

短板：我的短板就是我的背部肌肉。。。大脑还没疲惫，它就罢工。

张一鸣

2011-11-28 18:08 来自 微博 weibo.com

当然是唯物的，告诉你忘形和失意都无助于事，做有意义的事情，关注事情的变化。

@潘魏增

老子说祸兮福之所倚，福兮祸之所伏。幸运的时候不要忘形，失意的时候也不要绝望，相信事情总会有转机。那这句话是唯心的还是唯物的呢？

张一鸣

2011-11-28 13:26 来自 微博 weibo.com

O 网页链接 我们的文化书签，喜欢的朋友可以留言，安排赠送你。限 30 套！

张一鸣

2011-11-28 13:23 来自 微博搜索

为找房用户推荐高品质房源！

@自如客

#早间资讯#“自如友家”住进“九九房”啦！2011 年 11 月 25 日晚上 19 点整，自如友家房源在九九房租房频道置顶处正式上线，现在上九九房就可以找到自如友家啦！@九九房 @张一鸣 @耿华军@墨墨的小东 @链家熊林 @链家地产代永琴 @fairy712 @链家通州李博 @链家韩东 @臭点儿 O 网页链接

张一鸣

2011-11-27 00:23 来自 微博 weibo.com

创业就要像生小孩一样：准备好体力，用长劲，快速换气；喊疼和抱怨没用，专注在努力，关键时候坚持再坚持一把！

张一鸣

2011-11-26 15:09 来自 iPhone 客户端

小名开心，顺利！告之朋友。

张一鸣

2011-11-26 10:35 来自 iPhone 客户端

这就是死要面子的下场！ //@霹雳菲菲:无

@冷笑话精选

火车要开了，女孩一直目送那个男孩的离开，一步，两步，直到男孩踏上车都没有回过头看女孩一眼。火车开了，女孩泪如雨下“我一直在等他回头，只要一眼，我就跟随他去。”车上，男孩看着急速倒退的风景心口隐隐作痛“为什么不叫我一，只要一声，我就为你留下…” (@全球冷笑话段子 投稿)

张一鸣

2011-11-25 22:05 来自 微博 weibo.com

与智慧的常见敌人：未延迟的满足感，经验带来的麻痹或恐惧，木

张一鸣

2011-11-24 23:06 来自 微博 weibo.com

真有爱，拍个清晰的呗！

@bornde

公司的文化书签，这个最有爱了

张一鸣

2011-11-23 21:28 来自 微博 weibo.com

小事自 Hi // @LimingX: 哈哈，热爱生活又做事投入的人都很赞哦！

@我是 wanweiya

食堂西餐厅 GG 特别有意思，得意的说“找吃的请看上面，我们新换的（一块闪亮的黑玻璃板写着菜单），利索吧！”——喜欢这样小事自 Hi 的人

张一鸣

2011-11-23 00:00 来自 iPhone 客户端

努力做好！

@张鹏在思考

感觉不错~「听清楚，说清楚，写清楚。」

张一鸣

2011-11-22 20:33 来自 手机优酷

test 优酷 3G-【拍客】东莞少女离奇惨死小巷，5 人路过无人救助报警！O 网页链接

张一鸣

2011-11-20 01:14 来自 微博 weibo.com

有交流才有碰撞才能激发思维，和朋友聊到快 12 点回来，思维刚刚活跃起来，估计晚上又要在思考中过夜了。

张一鸣

2011-11-20 01:12 来自 微博 weibo.com

将我的 MBTI 测试结果发给老婆看，她说真准，也测了一下，我发现她的很准。幸运的是：我们都从事了推荐的职业领域。O 网页链接

张一鸣

2011-11-18 13:08 来自 微博 weibo.com
chinabyte.com 还真叫比特网，尽管 bit 其实才是比特。

张一鸣

2011-11-18 13:07 来自 微博 weibo.com
高中的时候，经常发现自己一年前喜欢的一首歌忽然流行起来。最近，发现一个好用的服务，经常在 3 年之后才火热起来。这个时间就是创业的决心。

张一鸣

2011-11-18 11:09 来自 微博 weibo.com
转发微博
@九九房
【专访九九房黄河：移动领域细分和专注才有优势】如何能让一款移动应用既满足租房人的需求，又满足找房人的需求，同时，还满足观望者的需求——也许正有产品经理正在绞尽脑汁寻求完美的解决方案，而@九九房移动团队 带头人黄河面对@51CTO 官方微博 的记者，给出各位一个明确的答案。O 网页链接

张一鸣

2011-11-18 09:40 来自 微博 weibo.com
《专访九九房黄河：移动领域细分和专注才有优势》 O 网页链接

张一鸣

2011-11-17 00:59 来自 微博 weibo.com
回复@i 大贵：这个肯定理解。但大家要对自己要求高一点，狠一点，够够手，不然如何进步？ //@i 大贵：回复@张一鸣：期望降低一点，要了解产品和技术人员的辛苦，多多赞扬他们，做产品要有爱。哪肯定要理解他们的辛苦，和肯定他们的成绩，然后再提改善意见了。
@张一鸣
睡前去测试马上要上线的产品发现质量非常差，非常影响心情和睡意！

张一鸣

2011-11-17 00:57 来自 微博 weibo.com
我大学做的泰达到本部的校车，也是经常挤 30 多人，并且路上还常坏。向学校(南开大学)投诉了多次也不换，等我快毕业才换。我们命好没死而已。
该微博因被多人投诉，根据《微博社区公约》，已被删除。查看帮助：O 微博社区管理中心

张一鸣

2011-11-17 00:50 来自 微博 weibo.com
睡前去测试马上要上线的产品发现质量非常差，非常影响心情和睡意！

张一鸣

2011-11-16 17:10 来自 微博 weibo.com
帮朋友转下，顺路，其实我们也在招聘该职位

@clickstone

指阅招聘强力运维工程师啦！如果你是骇客帝国控，如果你想知道 Matrix、Neo、Zion、Seraph、Smith、Oracle 这些经典形象，在我们的后台系统里都是神马角色，不要再犹豫啦，请联系 @简网-贺利军！我们一起，打造最好的个性化阅读体验！简历发送：team@cutt.com

张一鸣

2011-11-15 21:57 来自 微博 weibo.com
这么强了。。
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-11-14 00:37 来自 iPhone 客户端
超级赛亚人的比喻

张一鸣

2011-11-14 00:34 来自 iPhone 客户端
今天第一次作媒~

张一鸣

2011-11-10 13:45 来自 微博 weibo.com
重视服务，重视感受，是重要的机会，随着收入水平提高，怕麻烦，希望高质量服务将成为付费动力，帮用户省钱不再是唯一思路，甚至不是最佳思路。

张一鸣

2011-11-10 13:37 来自 微博 weibo.com
看了腾讯 IM 后台介绍的 PPT，wow，4.0 真是大型在线系统集成大成者，超复杂的业务模型和超大的性能压力，真佩服。腾讯的创始人最早开发的系统，能够支撑 1.0 到 3.0 千万级别的规模对成功也是决定性，否则成本和用户早就支撑的。

张一鸣

2011-11-9 20:55 来自 微博 weibo.com
Twitter 能躺在风口上多久。技术落后，团队动荡，公司还不掉下来。折腾吧，早晚掉下来。
@麻省理工科技评论
Twitter 高层离职风潮持续 公关团队组建者辞职 O 网页链接首席科学家 Abdur

Chowdhury, 负责技术的副总裁 Mike Abbott 等高层已经相继离开公司。

张一鸣

2011-11-1 23:48 来自 微博 weibo.com

非常 cool! 我自己真的不只想过 N 遍, 很想做的东西。这不是商业意义上的酷, 也未必是一个好的创业项目, 但是这是增加知识的分享, 共鸣的体验, 精神的交流, 相当于 书 2.0 。

@36 氪

书亦社交, 社交电子书服务 OpenMargin 正式开放 | 留白是一个社交平台, 可以帮助读者分享对书籍的注释和评论, 甚至可以让读者互相对话讨论文章。而且, 它有一个很炫的计划, 就是允许出版商通过在书籍空白处发布新的内容来延长书籍的生命。 O 网页链接 by @hbohui

张一鸣

2011-11-1 16:28 来自 iPhone 客户端

佩服鲜果团队的韧性

@刘文杰

11 月 1 日消息, 在线阅读网站鲜果网今日宣布完成来自 KPCBCChina(凯鹏华盈中国基金)800 万美元融资, 目前资金已全部到账。资金将投入移动阅读_最新速递_投资界 O 网页链接

张一鸣

2011-10-31 22:44 来自 微博 weibo.com

决定在老东家上顶一张机票, 好久没用酷讯的产品了。

张一鸣

2011-10-30 20:46 来自 iPhone 客户端

有理 //@梦里秦淮:呵呵!

@零度以下

战国时期的服子, 在言谈举止方面特别讲究礼貌。他拜访一位朋友, 朋友很客气, 邀请许多朋友陪他。一客人趁机向服子请教。服子直率地说: “第一, 你有一点轻浮; 第二, 交谈中你不称我老师, 是不尊敬我。第三, 我们初次见面, 交情很浅, 而你谈得很深, 太随便了。” 几句话说得那客人佩服得五体投地。

张一鸣

2011-10-29 23:30 来自 微博 weibo.com

下午见了 2 个创业超有韧性的师弟, 后生可畏。

张一鸣

2011-10-29 23:28 来自 微博 weibo.com

一个合规合理的证需要 2 个章，但证府部门 A 需要证府部门 B 盖一个 B 章才能 A 盖，证府部门 B 说证府部门 A 盖 A 章才能盖 B 章，这就是刻章办证广告泛滥的原因，被证府强迫的！一下午听 2 个校友经历故事有感

张一鸣

2011-10-29 21:48 来自 微博 weibo.com

但是等别人转成功了 不转的就没机会了
@搜房上海二手房

【中介惊现倒闭潮 二手房租售阵地向网络转移】一手成交低迷，二手市场也不好过！政策调控首先压垮的不是开发商，而是中介行。二手房成交量大跌，楼市的严重萎缩已导致实体中介店倒闭。更多中介公司将业务主要放到网络平台上。而不少房地产专业网络也趁实体店倒闭潮在大力推广二手交易的电子商务平台。

张一鸣

2011-10-28 13:00 来自 iPhone 客户端

和有研究的人聊 ppt 的重要性就低多了。

张一鸣

2011-10-27 12:22 来自 微博 weibo.com

在我们公司上网是能够透明穿墙的。。通过日本，今天今天上 godaddy 注册域名，吓到我了，怎么变成 939 元，搞了 20 分钟才发现，原来自动用了日元标价，并且符号和人民币一样的~~~

张一鸣

2011-10-27 09:31 来自 iPhone 客户端

希望谷歌地图稳定快速哈

@猎人会长

#谷歌开发者大会# @九九房 @掌上租房 上榜技术应用英雄榜

张一鸣

2011-10-26 23:03 来自 微博 weibo.com

学习 @九九房

@暴风赵军

终于发布了，一个事情结束而左眼的故事刚刚开始。左眼后面的技术含量，难度或许只有像我这样切身深入项目的暴风人才能体会。实在是非哪些的一键画质增强简单锐化可相提并论，无论是技术水平还是实际效果。投入其中非常艰辛，但今天看这些回忆记住的不是苦，而是自豪

张一鸣

2011-10-26 22:17 来自 iPhone 客户端

交易只有一次，但是之前存钱，之后还贷。绝对占多数人收入的大头。 //@赵楠:你每年都买房吗？ //@张一鸣:这个答案太简单了-当然是花在买房上啊！

//@赵楠:其中一个数据有意思：中国平均每年人均收入 3 万多，而只有 1000 多元花在网上，另外的 3 万多花在哪了？ //@元解:见地

@我的名字叫 ZN

王兴谈团购：技术驱动而非人海战术。O 网页链接

张一鸣

2011-10-26 22:14 来自 iPhone 客户端

这个答案太简单了-当然是花在买房上啊！ //@赵楠:其中一个数据有意思：中国平均每年人均收入 3 万多，而只有 1000 多元花在网上，另外的 3 万多花在哪了？

//@元解:见地

@我的名字叫 ZN

王兴谈团购：技术驱动而非人海战术。O 网页链接

张一鸣

2011-10-26 21:08 来自 iPhone 客户端

agree

该微博因被多人投诉，根据《微博社区公约》，已被删除。查看帮助：O 微博社区管理中心

张一鸣

2011-10-26 21:04 来自 iPhone 客户端

"宁可直中曲，不可曲中求" 某公司正让我看到巨大的反例

张一鸣

2011-10-26 18:50 来自 微博搜索

非常强的改善体验的技术应用，靠技术 的强劲推动力，让不可能变成可能。暴风靠 p2p，图像处理技术让高清提前到来。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-10-26 12:16 来自 iPhone 客户端

晕 //@邹磊:我们的可爱的用户，这次直接把我搞无语了[囧]

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-10-23 11:18 来自 微博 weibo.com

年纪越大，梦里可供穿越和重组的内容就越多---同事、大学同学，一起穿越到了中学食堂和操场。。 那些人和事已成为你的人生的一部分。

张一鸣

2011-10-23 01:45 来自 微博 weibo.com

马上去睡，不是因为太晚了，而是因为睡意快没了。。，管理注意力是一种生活方式。

张一鸣

2011-10-22 12:39 来自 微博 weibo.com

在去哪儿上看错链接，点到国航官网买错了航班。。。退票要 50% 网上买机票还是对用户颇有难度的事，我也失手了。。

张一鸣

2011-10-19 18:05 来自 微博 weibo.com

o 网页链接 新版九九房资讯是国内资讯网站率先 socia 化的，基于 sns 信息挖掘的创新应用，而不是简单微薄营销也不是搞笑微博应用，新版资讯上线后，brounce rate 明显降低。透露一下，我们更多深度 sns 结合的产品也将在近期上线！

张一鸣

2011-10-19 12:25 来自 iPhone 客户端

#回忆#中粮广场的星巴克，两年前的这个天气，在同样的位置等老婆考试，看完了<伟大的博弈>

张一鸣

2011-10-19 12:01 来自 iPhone 客户端

程序员确实常有这个缺点。是有原因的。

@创业家传媒

#创业人生#【程炳皓和陈一舟】陈一舟紧跟 07 年 Facebook 的开发策略，08 年也提出开放，在对应用的投放上，陈一舟则是打快板，快速推出，让市场验证，一旦不受欢迎，立即收拢。程炳皓的思维逻辑是另一个方向：不能出错。“在写程序时，我是不能犯错的，所以做决策也不能犯错。” o 网页链接

张一鸣

2011-10-19 10:17 来自 微博 weibo.com

移动产品用户超过 100 万了，不过，这真的只是个开始，路漫漫。

@九九房

#100 万人正在用 TA 找房#:* ‘九九房的掌上家族用户量在昨天华丽的突破 100 万大关~:*感谢每一位用户,也希望您能为九九房提出宝贵的意见。您的支持是我们继续前进的最佳动力。~传送门~O 网页链接优质房源就在您身边~

张一鸣

2011-10-19 08:56 来自 iPhone 客户端

刚吃完一盒又有了一盒

张一鸣

2011-10-18 00:24 来自 微博 weibo.com

很多时候不是不理解,甚至不是认识不到,至是不愿意深刻认识到 这往往还是隐隐的主管在作怪

张一鸣

2011-10-15 23:22 来自 微博 weibo.com

学习//@潜水员庄辰超:自己读一读经理人的管理的所有下属最近 3 周的周报,找几个关键问题,问经理人目前的状态,他打算怎么解决,估计的时间表.如果经理人不能立刻对答如流,而要去问下属的,都属于"职业经理人",能对答如流的,都是"创业经理人"//@去哪儿酒店直通车老王: //@张泽-:// @茶客袁冰

@桌子歪

我想不明白,公司做到那么大,有多少风雨同舟的老员工的经验,默契,团队融合是用错误、金钱堆出来的,今天却都到了非走不可的地步。而那些心怀鬼胎 PPT 党、概念党真能成为企业发展的基石吗?粉饰太平。天天喊主席万岁的,一定最先投向敌人。根基不固,风雨必摧之。烧香拜佛求风调雨顺吧。

张一鸣

2011-10-15 22:30 来自 微博 weibo.com

用《建党伟业》+wikipedia 复习了一遍中国近代史。 O 网页链接

张一鸣

2011-10-15 22:27 来自 微博 weibo.com

晚上发现好友@谭中意的中意斯的宣传广告发到我们小区的楼道里面了,真是市场工作做到了极致,佩服!

张一鸣

2011-10-15 22:24 来自 微博 weibo.com

有一个说法,说视频网站的收入上限是广电广告市场。其实不是,因为广电不能实现精准,匹配度提高广告价值能够被发掘多很多。

张一鸣

2011-10-15 22:23 来自 微博 weibo.com

电影《一页台北》：清新爱情生活剧，很台湾、和生活，4星推荐 O 网页链接。用笔记本接电视在奇艺看的效果很好，看好视频应用。

张一鸣

2011-10-15 21:01 来自 微博 weibo.com

skype 是少有的纯技术制高点启动的产品。甚至都不用太多机器来做投入。技术创业者难得有幸碰到这样的项目。//@wanght1979: skype 也算二婚了吧

@36 氪

85 亿美元安全到手，Skype 发布数据图欢庆正式成为微软的一员 | 为了纪念正式成为微软的一份子，Skype 今天发布了一张数据图：每天通过该应用进行的视频通话达到 3 亿分钟，而且视频通话和音频通话各自占比为 42% 和 58%。感兴趣的朋友... O 网页链接 by @怕水的鱼 007

张一鸣

2011-10-12 20:09 来自 微博 weibo.com

地沟油鉴定：问老板或经理，你们饭店用的不是地沟油吧，观察表情是否回避，或者闪烁。大家把鉴定结果收集起来，拒去地沟油餐厅如何。现在每次去饭店，心理压力都挺大。。。

张一鸣

2011-10-12 10:23 来自 房产资讯

通州向来是波动最大的

@热点房产资讯

【“金九银十”变“铜九铁十” 通州房价跌至一万五】金九银十变铜九铁十，曾经火热的通州商品房销售十分惨淡，从 9 月 1 日至 10 月 10 日，通州在售的主要 16 个住宅项目中，签约住宅总套数仅为 400 套 O 网页链接

张一鸣

2011-10-11 12:34 来自 微博 weibo.com

如果不能正视自己的缺点，试试多会议总结自己的梦境，梦里不能装。

张一鸣

2011-10-11 12:33 来自 微博 weibo.com

想是不够的，必须用才行，用户用的多，反馈又畅通缺陷自然就少了。

张一鸣

2011-10-11 11:41 来自 微博 weibo.com

最贵的是“学费”(btw:不是上学的费用)

张一鸣

2011-10-10 15:17 来自 微博 weibo.com

对产品经理的常用问题：有什么好处，重要吗，怎么知道的，达到这个好处有更好的做法吗

张一鸣

2011-10-9 10:03 来自 微博 weibo.com

上班了~~别看这个 少看微博~~我是假期看的哦 // @反思的陈韬:很深刻啊

@张一鸣

很有观点和逻辑，长见识和学习了。杨小凯：中国政治随想录 - 使非职业政治家过分关心不 O 网页链接

张一鸣

2011-10-9 07:47 来自 微博 weibo.com

此结论反例很多，我的角度不同：过去十几年年还是硬件为主的苹果的营收也不免受(类)摩尔定律的限制。

@美团网王兴

企业大了之后增长是多么困难啊！乔布斯这样神级的人物也只不过把苹果的年收入从 1997 年的 71 亿美元提升到 2010 年的 652 亿，13 年增长不到 10 倍，年均 18.6%，还不算通货膨胀。O 网页链接

张一鸣

2011-10-9 07:36 来自 微博 weibo.com

今日事未今日毕的下场就是，早上睡不着了早在起来。。

张一鸣

2011-10-9 00:42 来自 iPhone 客户端

学而时学之

张一鸣

2011-10-9 00:28 来自 iPhone 客户端

太爽了。。

@猎人会长

半夜三更，磕一盆螃蟹，累死。

张一鸣

2011-10-8 14:07 来自 微博 weibo.com

应用 status 灌回主 feed 除了对信息流信噪比有影响外，还对应用本身降低了应用消息的密度使之低于阈值

张一鸣

2011-10-8 12:21 来自 iPhone 客户端

回复 @李健 china:确实仅供参考，我有两个月没看，所以才意外 //@李健 china:兄弟 不要把 alexa 当回事 仅供参考。有效流量很重要

@张一鸣

刚刚发现 alexa 统计北京最大两个经纪公司官网(链家在线和我爱我家)中来自 99fang 搜索的流量已占第二和第三了(百度第一)，预计明年 3 月还会更高。令人意外，新浪微博和九九房在伯仲之间，看来社会化营销潜力不小 @徐东华@链家彭永东@链家在线 O 网页链接

张一鸣

2011-10-8 09:23 来自 iPhone 客户端

刚刚发现 alexa 统计北京最大两个经纪公司官网(链家在线和我爱我家)中来自 99fang 搜索的流量已占第二和第三了(百度第一)，预计明年 3 月还会更高。令人意外，新浪微博和九九房在伯仲之间，看来社会化营销潜力不小 @徐东华@链家彭永东@链家在线 O 网页链接

张一鸣

2011-10-7 20:42 来自 iPhone 客户端

为什么不是诈骗罪 //@风塞:记住了

@笑多了会怀孕

请记住这个老人，她让我们道德发展后退 50 年！“南京徐老太”。著名的彭宇案的始作俑者，自从她的出现，让我们再也不敢扶那些摔倒的老人们，因为我们穷遍扶不起！

张一鸣

2011-10-6 20:42 来自 bshare

很有观点和逻辑，长见识和学习了。杨小凯：中国政治随想录 - 使非职业政治家过分关心不 O 网页链接

张一鸣

2011-10-6 15:00 来自 微博 weibo.com

下载了 DLink 的 FirmWare 准备把我家 6 年前买 dlink 的升级以解决无法设置 dns 的问题，又一想，我不应该干 geek 的事情了。已经用了 6 年了，升级可能还出问题，应该买过一个更快更省时间。另外，建议 @D-Link 官方微博 应该支持简

单在线升级。

张一鸣

2011-10-5 23:54 来自 微博 weibo.com

转发微博。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-10-5 19:36 来自 微博 weibo.com

三年前和朋友聊天，问他对合作者对人才看重什么，其它点我已经记不住了，唯记住：不装B。当时楞了一下，随后越发觉得有道理。经常要提醒自己，这也是延迟满足感的一种锻炼。

张一鸣

2011-10-4 16:14 来自 微博 weibo.com

不停地想应该如何让未来更精彩

张一鸣

2011-10-4 09:44 来自 起床大作战

起床又失败了，唉，为什么要说又呢？#起床大作战#

起床大作战

你有赖床症吗？再睡一会儿，就再睡一会儿嘛~没想到，就这么骗了自己，晚了时间。没事，雨哥来帮你了！即日起，周一到周五，早上早点起来，转发评论雨哥早8点档微博参与活动，每天随机抽选几位幸运的雨粉，获得100元消费券和免费试吃机会
发博

张一鸣

2011-10-3 21:57 来自 微博 weibo.com

就怕做出看起来很不错的产品，假期自我分裂，深度体验产品中。

张一鸣

2011-10-3 09:24 来自 起床大作战

我今天在 09:23 成功起床了！起床改变命运！#起床大作战#

起床大作战

你有赖床症吗？再睡一会儿，就再睡一会儿嘛~没想到，就这么骗了自己，晚了时间。没事，雨哥来帮你了！即日起，周一到周五，早上早点起来，转发评论雨

哥早 8 点档微博参与活动，每天随机抽选几位幸运的雨粉，获得 100 元消费券和免费试吃机会 [http://t.cn/R4400007](#)
发博

张一鸣

2011-10-2 16:24 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@大山

Only dead fish swim with the stream. 只有死鱼才顺流而下。~ 蒙格瑞奇

张一鸣

2011-10-1 15:05 来自 iPhone 客户端

两限房 6 栋，商品房 4 栋。。保障房是个祸害

张一鸣

2011-9-30 20:33 来自 iPhone 客户端

赞同

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-9-30 19:02 来自 微博 weibo.com

再不放假我就的背就罢工了，下班啦~~

张一鸣

2011-9-27 00:24 来自 微博 weibo.com

非常好的的标准

@小小财神

今天翻了从 2008 年开始每个 Q 的 PPT，几乎每期都谈到如何做一个产品经理。发现很多理念一直没有变，有一些理念已经变了。例如，07 年我写到产品经理的三大核心是：学习能力，项目管理能力和沟通能力。08 年分析问题，确立重点的能力。到现在我认为产品经理最大的核心是：对产品持续的热情，把握用户的 NEED。

张一鸣

2011-9-27 00:20 来自 微博 weibo.com

向 CC 同学学习：)

@Phindicator

去哪儿的大生意 O 网页链接 下午跟老板说起，他说庄辰超的确是这一个风格，都很赞他~：1、近乎偏执的专注，很后期再小心翼翼做扩展；2、用专注去灌溉每一处细节，体贴每一点需求，每一点好构筑了绝对竞争优势；3、核心产品出

发上下游扩展，形成完整产品生态系统（和凤巢客户产品发展非常类似）

张一鸣

2011-9-27 00:10 来自 微博 weibo.com

南方的公司这一两年进步很快。链家在线是北方少有前进飞快的。。

@链家许晓雪

满堂红已经把网络经纪人及网站 URL 明显的打在店招上，重视程度可想而知啦！

@链家在线

张一鸣

2011-9-25 23:45 来自 微博 weibo.com

虽然不知道对错，但是很有观点，分享非常渴望所谓安全感的朋友

@张桓

李嘉诚：年轻人不要试图追求安全感，特别是年轻的时候，周遭环境从来都不会有绝对的安全感，如果你觉得安全了，很有可能开始暗藏危机。真正的安全感，来自你对自己的信心，是你每个阶段性目标的实现，而真正的归属感，在于你的内心深处，对自己命运的把控，因为你最大的对手永远是自己。

张一鸣

2011-9-25 16:15 来自 微博 weibo.com

楼评和照片都非常好，如果都这么好，电话会非常多的 @徐东华@要嘉佳@邹磊

@我爱我家朝阳门店

普渡寺小区精装复式四合院，院内共 5 户，非常安静，免费车位，70 平米，2 室 1 厅 1 卫 1 厨，家具家电可齐可搬，整体厨房。邻居老北京客气、健谈，非杂院。小区均为 03-06 年新建商品房四合院，现出租 6500 元/月。【临天安门、故宫、北海、菖蒲河公园、景山公园、中山公园、东皇城根遗址公园、王府井商业街等等】

张一鸣

2011-9-25 16:10 来自 微博 weibo.com

如果给过去 5 年的自己一个建议，就是激进再激进一点。

张一鸣

2011-9-25 15:25 来自 微博 weibo.com

当时和 @陈华 Tony 讨论过云存储，想着 SkypeDrive GDrive 应该很快就出来，小公司很难完，没想到 GDrive 现在才出来，SkyDrive 这么难用。最令我奇怪的是 360 为什么还没推//@谢欣-酷讯旅游：期待不被强的云存储

@新浪科技

谷歌云存储服务 Google Drive 终于快来了，在他们赞助的一次活动上，该服务的界面一不小心泄露，网页版 Google Drive 于谷歌文档服务十分相似，目前 Google Drive 已在谷歌内部测试。O 网页链接

张一鸣

2011-9-25 15:23 来自 微博 weibo.com

我很看好 htpc，智能电视，有朋友交流吗//@wanght1979：居然有 2.5 个月没有开电视机了

@新浪科技

【3 年间电视流失一半用户】近日长虹委托第三方机构调研，北京地区每晚百户的电视开机率是 38%，而 3 年前同一机构的调研结果是 75%。据 CNNIC 的调查，去年有 4000 万人声称不再看电视了。全国电视的收视率一年要下降 13% 左右，而在过去 3 年，网络视频收视率以每年 300% 到 400% 的速度增长。(IT 经理世界)

张一鸣

2011-9-25 15:21 来自 微博 weibo.com

祝福公司@邹磊 李娜，公司的金秋第一对，婚礼很有挺有特色的，环节(还有伴娘的续集的桥段。。。)，视频，歌曲，司仪（不是声音洪亮的大叔主持...）@邹磊 @敏君姐姐-史敏君

同事的婚礼。比偶当年的还浪漫

张一鸣

2011-9-24 19:25 来自 微博 weibo.com

“咱们老百姓”的潜台词就是还有“他们”是不一般的，所以每次听到这个说法都烦。

@曹盛洁

有人说在国外生活，感觉像二等公民，很难融入主流社会。那在国内是几等公民呢？在加拿大，虽然我只是个普通人，但没人敢凌驾在我之上，我和所有人，包括总理在内，都是平等的。在国内，我感觉最多是个三、四等公民，被称之为“老百姓”，到现在连选票是什么样都没见过，那些官员神秘得像水里的怪物。

张一鸣

2011-9-24 19:05 来自 微博 weibo.com

赞同，之前想过，本质是因为人一向习惯对理性和假设的高估//@简江：盲目迷信量化模型的现象在很多领域存在……

该微博因被多人投诉，根据《微博社区公约》，已被删除。查看帮助：O 微博社区管理中心

张一鸣

2011-9-24 18:20 来自 微博 weibo.com

好玩

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-9-24 15:29 来自 iPhone 客户端

在会议上听人吹牛，吹革命家史，没完没了。。

张一鸣

2011-9-22 18:43 来自 iPhone 客户端

在极客公园参加活动，人很多，坐在地上，挨着周教主，他在看微博

张一鸣

2011-9-21 20:49 来自 iPhone 客户端

我分配到的绿植

张一鸣

2011-9-21 13:26 来自 微博 weibo.com

不是，错在 $100 \text{ 分} = 10 \text{ 分} * 10$ 不是 $10 \text{ 分} * 10 \text{ 分}$ // @王振广 V: 这个说法在逻辑上是错误的，错在“ $0.1 \text{ 元} * 0.1 \text{ 元} = 0.01 \text{ 元}$ ”，最后应该是元的平方，不在是元// @于绍明: $1 \text{ 元} = 1 \text{ 分}$

@曹国伟

转发朋友短信：高人解读当今的通货膨胀。求 $1 \text{ 元} = 1 \text{ 分}$ 。解： $1 \text{ 元} = 100 \text{ 分} = 10 \text{ 分} * 10 \text{ 分} = 0.1 \text{ 元} * 0.1 \text{ 元} = 0.01 \text{ 元} = 1 \text{ 分}$ 。

张一鸣

2011-9-20 20:58 来自 iPhone 客户端

快 50 岁，思路清晰深入，细节敏感，执行又高举高打，很好地控制自己情绪。晚上参加活动看到别人的优点。

张一鸣

2011-9-19 22:23 来自 微博 weibo.com

短期交往说话忽悠会有溢价，长期交往说话实在会有溢价。

张一鸣

2011-9-19 21:41 来自 iPhone 客户端

新办公室第一天

张一鸣

2011-9-19 16:20 来自 微博 weibo.com

今天开始到新办公室了，知春路锦秋国际 9 层，欢迎前员工，合作伙伴，朋友前

来参观~~~

张一鸣

2011-9-18 00:14 来自 微博 weibo.com

用百度地图 iphone 版导航真不靠谱，G2 写成了 G3，延迟。。。今天第一次开长途，去程重要路口都开错了。。。

张一鸣

2011-9-18 00:12 来自 微博 weibo.com

大家要在每个办公室留张影啊，我们已经进入第四个办公室了！

@sizedesign

半年的时间过去，终于又可并肩作战

张一鸣

2011-9-18 00:11 来自 微博 weibo.com

前线报道真及时，我今天和@梁汝波去了天津 IDC 了，没有去公司。同期待周一。

@xiaojm2011 // @于天航 calmDown: 前线报导真快啊！期待周一！

@sizedesign

国际搬家小分队前线报告：是不是很久没见清爽版的 logo 了啊 @九九房

张一鸣

2011-9-16 20:40 来自 微博 weibo.com

很好

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-9-15 22:57 来自 App 汇

我用过这个 app：掌上新房， O 网页链接。给它评 5 颗星。真的很给力！你们应当一试！ 期待 ipad 版本

张一鸣

2011-9-15 22:43 来自 微博 weibo.com

确实如此认为：正确地折腾是没有风险的，我们努力折腾吧！ 欢迎一起折腾互联网新机会。

@猎人会长

用心认真的折腾是没有风险的。

张一鸣

2011-9-15 21:45 来自 微博 weibo.com

iphone 的买房朋友赶快试试！

@苹果i派党

【苹果i派党】#iPhone##免费#【【房产资讯】掌上新房】国内首个专业的手机找新房应用,由@九九房产品 倾心打造!时尚的新盘图览,让您更优雅的获取最新开盘动态。 O 网页链接

张一鸣

2011-9-15 21:10 来自 iPhone 客户端

修好了，好久没修电脑了。。

张一鸣

2011-9-15 15:22 来自 微博 weibo.com

看缺点有难度，权衡缺点看优点更难；避免犯错有难度，接受犯错以成功更难

张一鸣

2011-9-14 11:48 来自 iPhone 客户端

下午试试！

@梅花创投吴世春

乐呵-最权威的身边移动消费指南。打开“乐呵”就可以随时随地发现身边的极品消费信息-打折优惠、团购、影讯、消费攻略、消费经验分享等。赶紧下载，让乐呵帮你淘尽身边实惠。求推荐！求转发！www.lehe.com@陈华 Tony @李一男 @酷讯张海军 @张一鸣@刘曹峰@刘颖博@北京徐微

张一鸣

2011-9-11 21:25 来自 微博 weibo.com

”

@淡如菊素若简

十年前的今天，我失去了一位挚友。死于那场灾难的不是她，而是我们的友谊。那天，定居美国的她打来电话，我迫不及待地表达着欣喜若狂的心情，她沉默了很久，说“我就在纽约”便挂了电话……顷刻间，我怔住了，友情如同双子塔般崩塌了。灵魂被钉上耻辱柱的那个瞬间，成为我永远无法抹去的记忆……

张一鸣

2011-9-10 22:43 来自 微博 weibo.com

选择比努力更重要，观念比选择更重要

张一鸣

2011-9-10 01:19 来自 微博 weibo.com

一直认为年轻人在花钱省时间这个事情上应该激进激进，省时间！省时间！用好时间！

张一鸣

2011-9-9 16:56 来自 微博 weibo.com

我们感谢过去支持、鼓励、批评我们的朋友。也希望各位朋友多给我们提意见，多给我们反馈！大家可能注意到，我们这前进速度速度越发加快，是的，还会更快！

@九九房

#九九房 linner talk#【生日祝福】今天是九九房的两周岁生日，感谢各位粉丝一直以来的大力支持~九九房会一如既往的坚持为大家提供最优质的房产搜索服务。对于九九房未来的发展，大家有什么好的意见和建议吗？下午茶时间，小编在此倾听各位的祝福和建议~www.99fang.com

张一鸣

2011-9-9 13:25 来自 微博 weibo.com

认同，尤其是后半部分。

@李开复

下面是我8月16日和《创业家》雷晓雨说的，9月7日 Groupon 取消上市路演。“如果我有一大笔钱来投 Pre-IPO 的话，肯定投给 FaceBook、Twitter，不会投给 Groupon。这家公司和它的创始人处于在云端的状态。”全文：[O 网页链接](#)

张一鸣

2011-9-9 10:16 来自 微博 weibo.com

是有不少这样

@郭去疾

另类国内互联网潜规则：(1) 把股份拆成很多股，比如动不动搞几亿股，发期权时显得很豪迈，上市时又把好多股合成一个 ADR；(2) 几百人的公司任命几十个的副总裁，大搞职位通货膨胀；(3) 对媒体虚报销售额，搞得跟杂志发行量一样，动不动乘三乘十；(4) 八字没一撇就宣布 IPO 计划，时间永远是“3 年后”。

张一鸣

2011-9-8 00:21 来自 iPhone 客户端

好吧，22 年前的我。。

@狂屠四海

分享图片 @张一鸣帮你做个头像哈哈，一点没变

张一鸣

2011-9-7 13:42 来自 微博 weibo.com

像我这个年龄的，大多数同学朋友都最近结婚，其实参加婚礼是相当主要的 social 活动，而且婚礼的不同人群 connect 效果十分明显。

张一鸣

2011-9-6 14:30 来自 微博 weibo.com

我的猜想：appstore 就是浏览器，桌面就是夹，浏览器是和互联网内容的转换接口，不需要再多一层。

张一鸣

2011-9-6 00:18 来自 微博 weibo.com

遇到一本好书很愉快和遇到一个非常值得交往的朋友是相似的。

张一鸣

2011-9-4 22:21 来自 微博 weibo.com

不过有了移动互联网之后也好了很多。。物理距离意义降低一些//@张一鸣：这是我在去年一个深夜回家路上，和几个团队情况对比想到的，我们目前团中步行 10 分钟内可以到公司的人有 7 位了，占 20%。比去年好很多。

@张一鸣

回家路上想到团队成员家和公司的加权平均距离是否和创业公司的成功概率统计正相关，系数是多少？

张一鸣

2011-9-4 21:47 来自 微博 weibo.com

这是我在去年一个深夜回家路上，和几个团队情况对比想到的，我们目前团中步行 10 分钟内可以到公司的人有 7 位了，占 20%。比去年好很多。

@张一鸣

回家路上想到团队成员家和公司的加权平均距离是否和创业公司的成功概率统计正相关，系数是多少？

张一鸣

2011-9-4 19:25 来自 微博 weibo.com

前一段了解到一个移动互联网公司估值 8000 万美金，我不以为然，今天有机会向它们学习，了解它们产品的发展，虽然我仍然不知道估值是否合理，但是确实有过人之处我们要认真学习。

张一鸣

2011-9-4 13:36 来自 iPhone 客户端

出门又忘了带名片了，什么时候淘汰掉名片这东西。

张一鸣

2011-9-3 14:44 来自 微博 weibo.com

上午读这本书 O 网页链接 遇到了这个词“正念”，在遇到它前我把注意力控制、自我知觉意识叫做 alert 状态。不过这本身佛教禅修的词，在心理学翻译

mindfulness 中要也借用了，虽然不同且涉及内容更多更深入，但确都和这种状态相关。

张一鸣

2011-9-3 13:01 来自 微博 weibo.com

回复@蒲公英的约定 qi: 保持年轻啊~ //@蒲公英的约定 qi: 神奇啊，你也看快女，真是出乎意料了...

@张一鸣

杨洋走了，我觉得造型师最近两期把朝气邻家女孩打扮成性感女人是重要败因。

张一鸣

2011-9-3 12:40 来自 微博 weibo.com

千万别这么教孩子，仅仅学习 tricks 是浪费时间且增加记忆和迷惑负担的，搞清乘法的原理，这些所谓技巧不用学习也会灵活使用的。//@龙河清溪: Mark //@糗事微博:超实用的速算法！

@趣味儿经济学

【超实用的速算法！】自己学会用出大，也可以留着教给孩子。...

张一鸣

2011-9-3 00:28 来自 iPhone 客户端

找到同感的微博了

@美团网王慧文

看看满屏都是讨论乔布斯的，我快吐了。...

张一鸣

2011-9-3 00:16 来自 iPhone 客户端

杨洋走了，我觉得造型师最近两期把朝气邻家女孩打扮成性感女人是重要败因。

张一鸣

2011-9-2 23:08 来自 微博 weibo.com

1-5 无意外，关注 6，是否有谁能如何进化到此//@姚亚平说：只有 30% 合作超过一次，合作商户开发成本无法分摊，且效果不明显？抑或是在战斗中寻找可多次合作的商户？应该怎么看呢？

@申孟轩

前几天在成都向@王兴 求教团购行业的现状与未来：1,5000+团中，最多能剩下二到三家独立运营的；2，团购毛利率已经降到 10-15%；3，线下推广如分众电梯屏、地铁广告等效果并不明显；4，上线至今，@美团 合作 2 万商家，30% 的合作超过 1 次；5，最多一单卖出 30 万张电影票；6，基于位置和个性的精准营销是未来

张一鸣

2011-9-2 22:42 来自 微博 weibo.com

@xiaojm2011 //@菁海吴：噢。

@302 的琪琪

最牛逼的 HR—吴用

张一鸣

2011-9-2 22:31 来自 微博 weibo.com

今天突然想起中学政治书上的：生产力决定生产关系，生产关系反作用于生产力。这句话是谬论，还是有道理的。

张一鸣

2011-9-2 22:07 来自 微博 weibo.com

回复@_菜虫_：一定会的！ //@_菜虫_：转发此微博：刚一个朋友问是否做新加坡房产，哈哈，期待走向世界！ //@张一鸣:Android 同学们赶紧体验吧！ //@沉心沉毅：正在微粥的朋友，闲着也是闲着，体验一下 @九九房新款手机应用 #掌上新房#，带给你不一样的找房体验！ //@张一鸣:Android 同学们赶紧体验吧！

@九九房移动团队

阔别一月，@九九房 移动团队带来#掌上新房#，让大家手机找新房梦想成真！时尚的最新开盘，及时的打折导购，便利的周边新房...如果您正在找新房，请不要错过！Android 用户可在电子市场搜索 掌上新房 或 移步 O 网页链接 下载。请 iOS 用户稍等，新版本已提及审核，一周后将和大家见面！

张一鸣

2011-9-2 21:59 来自 微博 weibo.com

Android 同学们赶紧体验吧！ //@沉心沉毅：正在微粥的朋友，闲着也是闲着，体验一下@九九房 新款手机应用#掌上新房#，带给你不一样的找房体验！

@九九房移动团队

阔别一月，@九九房 移动团队带来#掌上新房#，让大家手机找新房梦想成真！时尚的最新开盘，及时的打折导购，便利的周边新房...如果您正在找新房，请不要错过！Android 用户可在电子市场搜索 掌上新房 或 移步 O 网页链接 下载。请 iOS 用户稍等，新版本已提及审核，一周后将和大家见面！

张一鸣

2011-9-1 19:29 来自 iPhone 客户端

家园办公室留影，马上就要搬了，今晚在这个办公室最后发布一个新产品，等吃饭的人回来上线。

张一鸣

2011-9-1 09:34 来自 微博 weibo.com

回复@efanlee:6 家公司的 5 种不同类型设备：手机 笔记本 ipad kindle <http://@efanlee>:不同种类的设备有多少？
@张一鸣
家里添了第 12 台 wifi 设备了。。

张一鸣
2011-9-1 09:12 来自 iPhone 客户端
这是那新增的 wifi 设备。

张一鸣
2011-9-1 00:57 来自 微博 weibo.com
家里添了第 12 台 wifi 设备了。。

张一鸣
2011-8-31 09:09 来自 微博 weibo.com
在北京 6 年住了 6 个地方：回龙观，双榆树，知春里，和平里，惠新西街，西土城。你住过哪儿？

张一鸣
2011-8-29 08:29 来自 房产资讯
在#iPhone 房产资讯#发现此文，和大家分享：北京市住宅买卖经纪服务收费标准
统一下调 0.5% [O 网页链接](#)

iPhone 房产资讯
参与讨论

张一鸣
2011-8-28 22:42 来自 微博 weibo.com
夜探橡树湾归来，确实贵有贵的道理： [O 网页链接](#)

张一鸣
2011-8-28 13:19 来自 微博 weibo.com
多修炼，期早达：耳顺、知天命、从心所欲不逾矩。想起一个朋友的 msn 签名：
三十耳顺，当时没注意，现在想到已经了不起了，提前了一半。

张一鸣

2011-8-28 00:25 来自 微博 weibo.com

今天见到一个 50 多岁的老伯由女儿在淘宝开了一个提供驾驶陪练的服务的店，生意很好，不用任何其它广告了。

张一鸣

2011-8-26 19:10 来自 微博 weibo.com

买奇虎和搜狐

@TechWeb

【搜狐、奇虎、优酷和人人，市值接近，你会选谁？】现在这四个公司的市值基本一样，都是 27 亿美金左右，他们各自的收入、利润和 PE 如下图。你觉得，如果买入 1 个卖空 1 个，你分别选谁？最惨的是搜狐，收入和利润都是其他家的数倍，市值却相同。by@许单单-互联网分析师

张一鸣

2011-8-26 10:31 来自 房产资讯

真的吗？

@热点房产资讯

【保障房中央预算资金已全部下达】据新华社电财政部部长谢旭人昨日表示，今年以来，中央财政预算安排资金 1 0 3 0 亿元，加上执行中追加 3 9 5 亿元以及通过使用以前年度结转结余资金安排的 2 8 0 亿元，大力支持保障性安居工程建设。... O 网页链接

张一鸣

2011-8-25 18:57 来自 iPhone 客户端

在不来劲的时候来劲，在太来劲的时候淡定

张一鸣

2011-8-24 22:11 来自 微博 weibo.com

非常期待两处办公地点合并，9 月份要加强文化建设团队激励。

张一鸣

2011-8-23 22:46 来自 微博 weibo.com

这些员工也最有可能收获有巨大的成长和回报

@创业家传媒

【土豆网创始人@王微 分享创业公司需要什么样的早期员工】1) 不计较工作环境；2) 酷爱加班；3) 可以不纠结于流程；4) 有观点，爱提问；5) 对用户和市场极为敏感；6) 不推卸责任；7) 该出现的时候永远都在现场解决问题；8) 认可公司价值观和使命。

张一鸣

2011-8-23 14:35 来自 微博 weibo.com

@李开复 老师把“住”的 solomo 应用成熟时间排在倒数第二，我们看看@九九房有没有机会证明，市场成熟的更快！//@韩蓉馨：//@李开复:Solomo（社交+地理位置+移动）成熟领域顺序是：1）娱乐社交，2）O2O 吃喝玩乐，3）O2O 衣食住行。

@新浪科技

#互联网大会#@李开复：智能手机可以扮演 PC 无法扮演的角色，通过位置服务帮助商家获得用户，帮助网民获得衣食住行的即时资讯，SOLOMO(Social+Local+Mobile)是目前创业非常好的机会，但真正丰收要在 2-3 年以后。视频直播正在进行中：O 网页链接

张一鸣

2011-8-23 09:00 来自 房产资讯

在#iPhone 房产资讯#发现此文，和大家分享：房产加名按房价一半征契税 100 万元房产须纳税 1.5 万 O 网页链接

iPhone 房产资讯

参与讨论

张一鸣

2011-8-22 21:20 来自 微博 weibo.com

联想偏偏要求 icon 是圆的，好在的高级 UI 设计师，ps 功底深厚，所有规格都能快速生成

@活跃的 vince

下载了应用掌上买房。O 网页链接

张一鸣

2011-8-22 19:41 来自 微博 weibo.com

周末想配一台家用台式机，发现已经有 HTPC 这一类别了，但是并不方便找到足够的信息介绍适合的配置。我在京东上买东西总是要做相当功课。

张一鸣

2011-8-22 19:07 来自 微博 weibo.com

这个应该有！快速前进保持领先，关注房产的朋友们，不能错过！

@九九房移动团队

九九房新版#iPhone 房产资讯#上架！主要更新有：1.新增看房日记，分享网友真实感受；2.优化资讯评论，评论完可实时显示；3.其它细节优化，带来更好阅读体验...欢迎大家体验评分！下载地址 O 网页链接 或 Appstore 搜索#99fang#

张一鸣

2011-8-21 14:46 来自 微博 weibo.com

回复@bornde: 看了这些评论，再补充我的观点：谦虚自信不是一个维度的两个方向，也不是表里关系。是可以做到既谦虚又自信的。 //@bornde:自信来自确信自我价值和优点，谦虚来自知道自我缺点，懂得敬畏。不可能在绝对同一点上自信又谦虚。区别不同点来自智慧。

@张一鸣

谁能很简单清楚的解释自信和谦虚的不矛盾关系？

张一鸣

2011-8-20 23:19 来自 微博 weibo.com

再转发一遍，给没看过的朋友。stick to the truth //@张一鸣: 这个视频还是挺震撼的。看到趋势必须当机立断。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-8-20 23:18 来自 微博 weibo.com

我自己写一个：谦虚的人能看到自己的不足，自信的人能在知道不足的情况下依然积极。

@张一鸣

谁能很简单清楚的解释自信和谦虚的不矛盾关系？

张一鸣

2011-8-19 00:12 来自 微博 weibo.com

谁能很简单清楚的解释自信和谦虚的不矛盾关系？

张一鸣

2011-8-18 00:06 来自 微博 weibo.com

今天终于把蓝牙耳机打到中途没电了，10点回来后打了5个call。

张一鸣

2011-8-16 09:57 来自 微博 weibo.com

所以我对美国经济崩溃，中国如何强大的论调从来及其怀疑。放眼望去，高端，高利润、高门槛的产品和服务的市场，美国从未下滑。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-8-15 22:18 来自 房产资讯

在#iPhone 房产资讯#发现此文，和大家分享：私分 300 余套保障房的真相何在 O 网页链接

张一鸣

2011-8-13 14:50 来自 微博 weibo.com

这个视频还是挺震撼的。看到趋势必须当机立断。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-8-9 19:17 来自 微博 weibo.com

最近切换成了 HR 模式。

张一鸣

2011-8-8 00:25 来自 微博 weibo.com

你最终会成为你想要的样子——如果你真的非常想。虽然听起来有点违心，但是强大的愿望确实非常重要。

@沈思_木瓜移动

去年 ChinaJoy 的时候我在想，什么时候 Papaya 也能有自己的展台？肯定很贵吧？肯定还要花好几年吧？今天我看到咱们的展台的时候，真的有一种梦想成真的感觉。稻盛和夫说你最终会成为你想要的样子，一直觉得比较唯心主义，但是多走一步就会朝梦想近一步不是么？感谢@沈琛璿 和团队！

张一鸣

2011-8-8 00:19 来自 微博 weibo.com

//@Papaya 沈思：说实话《活法》比想象中要浅一些。有些道理是没错，但是“人生的意义在于磨炼灵魂”这个中心思想本身就有待商榷。如果我没猜错，稻盛和夫按荣格心理分析比较偏 IS，即以自己经验为基础构架自己的世界观，以他经历这种世界观会很强大，但是也会显逻辑有些不够完备，得出结论过程过于简单

@沈思_木瓜移动

拿到新版的稻盛和夫的《活法》，被上面的宣传文字雷到：“瞬间激发自身潜在的伟大力量”，“通读三遍，人生从此不寂寞”。亲爱的编辑，你以为你给房地产楼盘做广告么？

张一鸣

2011-8-7 15:34 来自 微博 weibo.com

@反思的陈栢

@张亮

一人儿在家，看 Gus Hansen 写自己怎么打德州扑克的书 Every hand revealed. 书如其名，是把 2007 年他一次比赛夺冠过程中每一手的牌、筹码和决策过程都记录下来。要是这世界上有更多类似的书，让我等局外人可以亲历当事人的决策、行动过程，就好了。

张一鸣

2011-8-7 14:57 来自 微博 weibo.com

你其实可以做到

@银祥集团

1.稻盛要辞职离开快倒闭的公司，遭兄长棒喝：“在这样没人干活的公司你都做不出点成绩来，你还能干什么？2.洛克菲勒感觉再也无法忍受日复一日枯燥的工作，提出换岗，遭主管冷言“要么好好干、要么另谋出路”。同样的道理，不同的说法，却像雷一样击中并成就了两个商业巨匠。还是那句，不抱怨、想办法。

张一鸣

2011-8-6 11:14 来自 房产资讯

不靠谱

@钱霏扬

为解决保障性公租房建设的资金之渴,中国央行及银监会周五联合发文,明确对政府投资建设的公共租赁住房项目贷款要求,规定直辖市、计划单列市、省会城市只能有一家融资平台公司承贷公共租赁住房贷款.通知并称,上述城市融资平台公司公共租赁住房贷款偿付能力不足的,由本级政府统筹安排还款.

张一鸣

2011-8-5 23:13 来自 微博 weibo.com

11 点在写字楼洗手间，突然想起见年前百度女员工办公室深夜加班被害案。。。赶紧走。。。

张一鸣

2011-8-5 23:09 来自 微博 weibo.com

受到短信：张哥，有一个房子是活佛住过的，现在出售，未满五年。。。没有车位。。。xxxx。。。找有缘人 500 万。（ft 均价才 440，有缘人卖 500 万，好一个活佛）。

张一鸣

2011-8-5 22:59 来自 微博 weibo.com

高 1 倍还是很令人吃惊的

@金健 power

前年投资买 3 套小户，今年抽空装修，风格用品浪漫旖旎，明显适合小美女住，装修工暧昧地看我，以为金屋藏娇用。2 周前委托租赁，定了比市价高 1 倍的价，叮嘱中介只租单身小美女，不美不谈。3 天租出 2 套，刚中介电话，最后一套已成交。言语中觉得不可思议。其实很简单，感谢限购，感谢爱情！美丽就是生产力

张一鸣

2011-8-3 21:54 来自 微博 weibo.com
listen to the music! 生活来点旋律。
@猎人会长
#张北音乐节#@九九房 集体观摩

张一鸣

2011-8-3 00:29 来自 微博 weibo.com
晕，iphone 还有这种功能，这位同学帮我们 app 的字体变成卡通字体了：>！
该微博因被多人投诉，根据《微博社区公约》，已被删除。查看帮助：O 微博社区管理中心

张一鸣

2011-7-31 17:32 来自 微博 weibo.com
最神奇的是网易，买了几次都是客服代买的，客服也知道情况。但是就是几月不修正。。
@张一鸣
第一次购买腾讯增值服务，发现支付的 url 错误 (ptlogin2.qq.com/jump_to_open_musicvip)。上次购买网易邮箱的也是（持持续数月多处电脑无法支付 vip）。是产品技术团队不管收入造成的吗？

张一鸣

2011-7-31 17:31 来自 微博 weibo.com
第一次购买腾讯增值服务，发现支付的 url 错误 (ptlogin2.qq.com/jump_to_open_musicvip)。上次购买网易邮箱的也是（持持续数月多处电脑无法支付 vip）。是产品技术团队不管收入造成的吗？

张一鸣

2011-7-28 23:23 来自 微博 weibo.com
O 网页链接房产资讯 1.3 版上线，和微博深发展的手机应用，您一定得试一试！

张一鸣

2011-7-28 01:01 来自 微博 weibo.com
我最郁闷自己又成为主力 test，又成为重要 bug 发现者，本周第三次了！要凉一会才能去睡了。

张一鸣

2011-7-28 00:03 来自 微博 weibo.com

很想关心动车事故，关心社会问题，等排队、吃饭、电梯时间碎片用来看微博了，但是连续思考工作问题，完成碎片工作的成果明显减少。我还是暂时绝大部分时间先做好公司的事。等更有能力了再去更多关心。

张一鸣

2011-7-26 21:14 来自 微博 weibo.com

物业公司会被追究过失杀人罪吗，还是危害公共安全罪？非公务员没有渎职罪吧？在美国算二级谋杀吧。有律师能普法吗。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-7-24 15:12 来自 微博 weibo.com

学习

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-7-24 10:02 来自 iPhone 客户端

转发微博。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-7-22 22:07 来自 微博 weibo.com

@九九房移动团队 终于解决 android 定位不准确的问题了，下周上市！顺便慰问一下测绘局了。。。

张一鸣

2011-7-22 22:05 来自 微博 weibo.com

租房必备啊。今天被苹果在 appstore 上统计为热门软件(what's hot)！

@App 汇

掌上租房：让小编一句话概括的话，这个 app 就是北漂必备啊！搜索引擎很强大，搜房 58 赶紧神马的房源都能搜到，更新也挺及时的。最重要的是还能判断是否中介与虚假房源。目前覆盖 200 多个城市。适用地区还是很广泛的了。下载和适用都是免费滴~传送门→O 网页链接 @九九房 @九九房移动团队

张一鸣

2011-7-19 21:35 来自 微博 weibo.com

zillow ipo，中美房产市场特点、所处的阶段均有很大不同，目前可比较的不多。但相同的是：房地产都是体量巨大的行业，在线房产营销都会是大趋势

@深圳袍哥 HZ

我不用翻译应该可以吧？ Zillow is bumping up the price of its IPO, TechCrunch reports. The initial pricing is now \$16-\$18 up from \$12-\$14, giving the online real estate site a \$500 million valuation. Zillow is following the recent IPOs of Linked,

Pandora, and Demand Media,

张一鸣

2011-7-19 14:16 来自 iPhone 客户端

720, 是隔壁的

张一鸣

2011-7-17 13:50 来自 微博 weibo.com

第一次知道一个相识的人自杀了，被雷到了，希望大家都有强大的内心。

张一鸣

2011-7-13 21:35 来自 微博 weibo.com

羽毛球的水平和背部劳损的严重程度成反比，可以看出背部劳损严重 :{

张一鸣

2011-7-13 21:27 来自 微博 weibo.com

回复@猎人会长: 通过面试者告诉的 referer 判断 // @猎人会长: 转发此微博: 转发怎么算 // @张一鸣: 老王招聘帖子写的很好，我无耻借用了。九九房(99fang.com)也寻找高级产品人才。请大家推荐，推荐成功赠送 iphone+ipad! 转发也算。

@美团网王慧文

我当前最重要的事是找个人来架空我自己。求架空美团网招聘产品总监中~~~~~。欢迎推荐，入职即送 iPhone 5 + Macbook Air 11 + iPad 2，转发也算。

张一鸣

2011-7-13 10:04 来自 微博 weibo.com

我们公司实习生参加腾讯 app 开发大赛的作品。 O 网页链接 应届的同学们也想在工程上有快速进步提高吗，考虑加入我们吧 techhr_at_99fang.com !

张一鸣

2011-7-10 21:32 来自 微博 weibo.com

一对朋友夫妇也买了个，该楼盘性价比还可以，相对年初高位而言。

@北京看房日记

#看房# 碰见一个朋友，35 了，今年终于挺不住出手了 O 网页链接 最终 2 万 4 一平买了万科金玉华府想当年我跟这哥们一块看过的盘有华清嘉园，交大嘉园，清枫华景，橡树湾，北岸布鲁斯画家……

张一鸣

2011-7-10 19:42 来自 微博 weibo.com

以前买房的时候，那个小区售楼处，最贵的的户型，好多都是开军车的在买。 // @这是李博: // @历史袁老师: 转发微博。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助: O 网页链接

张一鸣

2011-7-10 15:05 来自 微博 weibo.com

笔画笔顺这个技能，在小学二年级的之后就失去效用，但是在 iPhone2 之后，这个技能又开始发挥作用。。

张一鸣

2011-7-9 17:49 来自 iPhone 客户端

怪楼

张一鸣

2011-7-8 12:11 来自 iPhone 客户端

起点

张一鸣

2011-7-5 15:34 来自 微博 weibo.com

@链家在线 发展扎实，目标远大，值得学习，谢谢分享交流经验数据。九九房也希望在产品、技术、商务、手机等各方面与各品牌经纪公司营销平台合作。

@九九房

@链家在线 来访九九房，就很多问题进行了深入交流，收获很大。九九房欢迎业内的朋友来做客啊。@链家彭永东 @链家许晓雪

张一鸣

2011-7-5 13:21 来自 微博 weibo.com

关于消费：买书、健身、学习都属于资金成本边际成本很低，对于很多人，只要你能真正完成这些消费，资金都不是主要成本而值得大力投入的消费。综上，我非常建议大家买书、买电子书、Ipad、智能手机、买健身卡、游泳卡。。。还有类似的消费吗？

张一鸣

2011-7-4 21:57 来自 微博 weibo.com

“独立思考忠实于自己的内心” “越朴素不虚荣所做出的选择会越实际而可行”

@王利芬

采访刘强东三个多小时，心中非常感慨：我觉得这个人不成功才怪！通过采访他，我终于感到一个人独立思考忠实于自己的内心做出人生的选择该是多么重要！在这个选择中越朴素不虚荣所做出的选择会越实际而可行，而这是制定人生战略最要命的部分，供大家分享。

张一鸣

2011-7-4 21:55 来自 微博 weibo.com

恩，这款是专业租房，并且贴心不雷人！我们也有掌上买房，下周也给网友推荐一下吧，并且下周两者都有一个含丰富小区实景的新版本哦。

@iApp4Me

上周推荐的买房应用《安居客》，因为截图非常地雷人，所以引起了一番轰动！今天 iApp4Me 给大家推荐一个租房应用《掌上租房》，可以使用 WiFi 网络时为地图租房搜索、搜索历史与新房源通知和看房清单与拨打记录。租房信息及时又丰富，需要租房的朋友可以参考一下！O 网页链接

张一鸣

2011-7-4 20:24 来自 房产资讯

在#iPhone 房产资讯#发现此文，和大家分享：房产下游行业竞争激烈 家居巨头涉水商业地产 O 网页链接

iPhone 房产资讯

参与讨论

张一鸣

2011-7-4 13:11 来自 微博 weibo.com

茅于軾真这么值得尊敬的学者，却被一再的污蔑。人民群众的眼睛真的不是雪亮的。

@辣姜

如果“加强民主监督”不是一股臭屁，而真的是一缕春风的话，我监督：最该问责的部门是发改委；最该关门的协会是红十字会；最该断奶的央企是中石油；最该活埋的学者是茅于軾；最该肃查的官员是尚福林；最该痛扁的记者是婁含章；最该赎罪奖赏的二奶，是战斗在华夏“反腐第一床”的郭美美.....

张一鸣

2011-7-3 00:56 来自 微博 weibo.com

“网易公开课”，一个非常好的 app，分享给爱学习的人

张一鸣

2011-7-2 18:33 来自 微博 weibo.com

自从 08 年看了《Boston Legal》后，我们就想住一个有高层带大阳台的房子。自从住了有大 balcony 的房子之后，我们就想将来一定要买带大 balcony，装修等维度的重要性骤降。不知道目前买房人带这种个性化需求的比例多不多。

张一鸣

2011-6-29 23:46 来自 微博 weibo.com

昨天去医院会所上呼吸道轻度感染，细菌和病毒混合型的，白细胞和粒细胞略偏多，开了抗生素没买，准备回来 google 看看有无替代药物。晚上打一场球似乎好了，什么原理？

张一鸣

2011-6-29 21:42 来自 微博 weibo.com

听说有人每天能看一本书，问题还不在看书速度，而是在知易行难，实践的速度赶不上所知的要求，欠账很多

张一鸣

2011-6-29 00:05 来自 微博 weibo.com

恩，非常清晰道理，大多数还是不明白：集资房、经纪适用房、限价房都是腐败不公温床、并且有违市场经济原理伤害生产力，只有合适公租房才是真正的民生工程。总觉得：可怜之人必有可怜之处，是不是就是说中国人民的。
该微博因被多人投诉，根据《微博社区公约》，已被删除。查看帮助：O 微博社区管理中心

张一鸣

2011-6-28 21:26 来自 微博 weibo.com

主题讲座还是很有信息量和效率的。晚上 1 小时左右的讲座，我估计自学需要 5-6 个小时。

张一鸣

2011-6-27 20:41 来自 微博 weibo.com

世界观正确，逻辑层次清楚的产品设计，往往是自我中心造成的。
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-6-26 22:55 来自 微博 weibo.com

回复@酷得 Chinson: 你的例子非常典型：error message 描述 //@酷得 Chinson: 回复@张一鸣: 感觉 A 所做的事情基本围绕着自身技术积累，至于业务无非是用来丰富自己技术的磨刀石，可能有利于跳槽，短期收益较高，而 B 侧重于产品，至于用什么技术则只是工具而已，为了产品有更好的体验，会尽其所能去实现，哪怕

@张一鸣

工程师 A：总喜欢写 lib 库，喜欢封装用不到的 util，喜欢自己实现自己的框架，没把握也要用新设计；工程师 B：很喜欢写对产品效果改进的模块，写代码期待对用户体验的提高，不嫌琐碎，不怕麻烦，在保证效果的时候兼顾工程优雅。很喜欢工程师 B，这样的工程师其实往往技术也很好，又有产品 sense。

张一鸣

2011-6-26 22:02 来自 微博 weibo.com

app 为什么要逼用户注册，已经 identify 了，为什么还要注册。比如丁香园用药助手 @Feng

张一鸣

2011-6-26 16:36 来自 微博 weibo.com

写了 2 小时代码，老婆问我你的职责是写代码，答复：不是，我是在娱乐！

张一鸣

2011-6-26 15:40 来自 微博 weibo.com

工程师 A：总喜欢写 lib 库，喜欢封装用不到的 util，喜欢自己实现自己的框架，没把握也要用新设计；工程师 B：很喜欢写对产品效果改进的模块，写代码期待对用户体验的提高，不嫌琐碎，不怕麻烦，在保证效果的时候兼顾工程优雅。很喜欢工程师 B。这样的工程师其实往往技术也很好，又有产品 sense。

张一鸣

2011-6-26 09:07 来自 微博 weibo.com

每天听到邻居凶狠狠的骂小孩，就忍不住想这样的小孩以后心态怎能健康。

张一鸣

2011-6-26 00:39 来自 微博 weibo.com

非常正确。最大的坏处在于：“甚至误导了网友的视线，可谓“打着红旗反红旗””

@黑老三

各位亲，前两天没上微博，下午浏览了下，知道郭美美事件闹得很大。晚上坐车上，手机中看到别人转发的帖子，王利芬指责蒋炒作，看了下评论，骂姜者汹汹。想起以前类似事件，有感而发，手机顺手发了一条。没想到这次水很深，事情很复杂。我没有深入调查，就开口胡说。态度相当不严谨。被误伤的亲友对不起

张一鸣

2011-6-25 12:24 来自 微博 weibo.com

和微博初步结合 APP，用户和业内人士必备！//@九九房移动团队：各位周末愉快！新版房产资讯 APPstore 今日上架，诚邀 iPhone 体验或更新，图文并茂的房产资讯给您更好的阅读体验：）下载地址 [O 网页链接](#) Android 下载地址 [O 网页链接](#)

@九九房移动团队

最专业的#Android 房产资讯#1.2 新版发布！新版的热点资讯经由微博验证，看看

大家都在转发和评论哪些热门资讯吧！另外，热点资讯还加入了图片，让资讯更具可读性！更多功能升级，等您挖掘！赶快下载更新吧→[Android Market](#) 搜索“房产资讯”或直达连接 [O 网页链接](#)

张一鸣

2011-6-24 22:25 来自 微博 weibo.com

我们团队的 quick to admit 做的越发有进步了。 虽然希望尽快越少需要 admin 的东东。。。

张一鸣

2011-6-24 01:05 来自 微博 weibo.com

还上微博。。。还欠技术交流会议讨论总结呢。。明天就第四天了。@九九房技术 @梁汝波

@_菜虫_

关于国奥的比赛，嗯，我想说又看到了希望，但下次……来点干货吧！

张一鸣

2011-6-24 00:49 来自 微博 weibo.com

要睡之前收到 apple 的 app status in review。这不是一款新产品，但是是一个颇有新意的升级。给我们 5 款 APP 中的一款加上了初步的 social computing，感兴趣？明天请关注！

张一鸣

2011-6-21 00:55 来自 微博 weibo.com

谢谢评测！@九九房移动团队

@泡椒互娱

发表了博文《租房动动手指就搞定 掌上租房最新评测》- 又到了大学生就业的高峰期了，对于那些刚从学校毕业出来的大学生们，别说找工作了，就连租个房子都不是件容易的事，想当年小编刚出来找工作那会，租房子 [O 网页链接](#)

张一鸣

2011-6-21 00:08 来自 微博 weibo.com

skype for iphone 居然早支持视频了，还要 facetime 干什么。今晚第一次使用，挺流畅！

张一鸣

2011-6-20 08:58 来自 iPhone 客户端

常见。但未见动机分析。

@丽格李滨

#职场感悟#中层职业经理人最忌讳的几件事：1、地盘意识，生怕别人插手自己的领域；2、帮派意识，总想弄几个听自己话的人在身边；3、山头意识，总爱分析高层的派系，并自以为聪明；4、拨弄是非，有意无意间传播是非；随意批评上下级，更易滋生是非；5、简单问题复杂化，团队越管越乱，导致执行力差。

职场感悟

如果你很有才华，在某些方面又有一技之长，请先不要急于露出锋芒，如果你只是以普通身份而不是以领导身份到新单位去的，那就更不能锋芒太露。一个人新到一个单位，就像一粒石子投入一潭平静的池水，往往会引人注目，一举一动，一言一行，都在别人的视野之中。

张一鸣

2011-6-19 22:14 来自 微博 weibo.com

回复@樂樂万岁:我们有啥，而且你老公就是其中不错之一，只是我们还可以做的更好。嗯，大家活得有热情、真实、放得开就自然 high // @樂樂万岁:个人觉得应该在员工（非领导）中招一个有感召力，对工作有热情，而且性格一定要开朗乐观，从草根或者意见领袖的位置带动大家，从工作中找到乐趣，使员工更加热

@张一鸣

有同事反映团队比较闷不够 High。以前酷讯的团队倒是不闷，但是教浮躁，饭否的团队倒不浮躁，但其实更闷很多。不过平衡或者折中其实不一定更好。这周末思如何引导改进做到：high 而不浮躁，踏实而不闷。

张一鸣

2011-6-19 21:52 来自 微博 weibo.com

有道理！知道真正要是什么很重要，否则就是抱怨了。很多人认为大学生活很 high 很怀念，我觉得一点都不如工作 high，这两个 high 明显不同。 // @邱志东:先让大家定义 high 的概念，怎么才算 high。可类比的一件事是有位面试者说我们做的事没有创新，我请他回答两个问题：什么是创新？创新的最终目的是什么？

@张一鸣

张一鸣

2011-6-19 21:28 来自 微博 weibo.com

有个同事提到多招女生来活跃气氛，我晕，果然小年轻的想法，这是分心不是活跃，难道学支付宝美腿招聘么。周末想了想，应该是其实能看到产品在进步、用户体验在提高，自己在修炼进步，交流沟通中有智慧有火花，个人回报满意有提高，就是 high 的关键。

@张一鸣

有同事反映团队比较闷不够 High。以前酷讯的团队倒是不闷，但是教浮躁，饭否的团队倒不浮躁，但其实更闷很多。不过平衡或者折中其实不一定更好。这周末思如何引导改进做到：high 而不浮躁，踏实而不闷。

张一鸣

2011-6-18 22:11 来自 微博 weibo.com

有同事反映团队比较闷不够 High。以前酷讯的团队倒是不闷，但是教浮躁，饭否的团队倒不浮躁，但其实更闷很多。不过平衡或者折中其实不一定更好。这周末思如何引导改进做到：high 而不浮躁，踏实而不闷。

张一鸣

2011-6-18 16:46 来自 iPhone 客户端

同意影评中心思想 //@lordhong:

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-6-18 10:40 来自 房产资讯

房价高不好，权力干预市场更不好！Hi，我在 iPhone 上的#房产资讯-地产从业必备#发现此篇新闻，想和你分享：“钓鱼台 7 号院”被罚 O 网页链接

房产资讯-地产从业必备
参与讨论

张一鸣

2011-6-18 09:51 来自 微博 weibo.com

与腾讯的合作 house.qq.com 上线，请朋友多试用，私信产品建议。

张一鸣

2011-6-18 09:47 来自 微博 weibo.com

新一款 APP 掌上买房上线，欢迎业界朋友试评转发 @陈华 Tony@吴世春@酷讯张海军@谢欣-酷讯旅游@邹岭 Lerry @张长军@刘峻@蒋宇捷 @蒋桦 Linda @王翌 @Flora 周 @陈或桢 @胡维@齐玉杰 domob @连长 @潜水员庄辰超 @邓永强 @luckjerry @赶集大罗

@九九房移动团队

#掌上买房#Android 和 iOS 双平台上架！传承九九房搜索优势，助您一站式找房！丰富的小区及价格走势信息，及时的周边房源通知，首创的相似房源聚合模式，便利的看房清单...我们的目标是：助您找到满意的家！Appstore 或 Android Market 搜索“99fang”即可体验：)

张一鸣

2011-6-18 09:38 来自 微博 weibo.com

掌上买房 APP 上线，反响热烈，欢迎业界朋友试用批评转发 @北京徐瑞东 @徐东华 @链家彭永东 @杭州盛世管家@刘树森@周敏 Grace@马顺@陆斌斌伟业
我爱我家@周兰@李健 china@张琼 joanny
@九九房移动团队

#掌上买房#Android 和 iOS 双平台上架！传承九九房搜索优势，助您一站式找房！
丰富的小区及价格走势信息，及时的周边房源通知，首创的相似房源聚合模式，
便利的看房清单...我们的目标是：助您找到满意的家！Appstore 或 Android Market
搜索“99fang”即可体验：)

张一鸣

2011-6-18 09:15 来自 微博 weibo.com

只有 2k 的话，建议人民搜索完全转型人肉搜索服务//@廖若雪：不信谣不传谣
//@wuyongwei:哈哈 // @maxu323:数据是最宝贵的财富//@网易徐舒:2k query
需要做啥日志分析呢。。//@雷大伟 David: 这整个儿一个杯具啊。
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-6-17 13:00 来自 微博 weibo.com

自己顶一下 ~ //@张一鸣：回复@菁海吴：北京海淀区锦秋国际和锦秋家园，
13 号 10 号线均达：) 地图 O 网页链接 //@菁海吴：至少说一下在哪里上班……
@张一鸣

我们是移动互联网房产应用领先者，致力于打造影响广泛的生活应用。诚邀手
机产品运营人才：我们不需要大企业产品运营经验，不介意有无技术背景。我们
看看观察能力、逻辑思维、产品 sense、责任心、关注用户体验，不装逼，有自
信，独立思考。

张一鸣

2011-6-17 00:34 来自 微博 weibo.com

去九九房搜索 O 网页链接 看看 //@轩飞：去好租网看看 O 网页链接
//@OnlySwan:去赶集网看看~
@琉森 lam
求深圳南山区愉康花园 租房消息！

张一鸣

2011-6-17 00:18 来自 微博 weibo.com

回复@菁海吴：北京海淀区锦秋国际和锦秋家园，13 号 10 号线均达：) 地图 O
网页链接 //@菁海吴：至少说一下在哪里上班……
@张一鸣
我们是移动互联网房产应用领先者，致力于打造影响广泛的生活应用。诚邀手

机产品运营人才：我们不需要大企业产品运营经验，不介意有无技术背景。我们看看观察能力、逻辑思维、产品 sense、责任心、关注用户体验，不装逼，有自信，独立思考。

张一鸣

2011-6-17 00:05 来自 微博 weibo.com

我们的原则是 get the right people and pay the top of the market。所以不妨聊聊！
zhangyiming<_at_>99fang.com

张一鸣

2011-6-17 00:04 来自 微博 weibo.com

我们是移动互联网房产应用领先者，致力于打造影响广泛的生活应用。诚邀手机产品运营人才：我们不需要大企业产品运营经验，不介意有无技术背景。我们看看观察能力、逻辑思维、产品 sense、责任心、关注用户体验，不装逼，有自信，独立思考。

张一鸣

2011-6-17 00:00 来自 微博 weibo.com

我们是移动互联网房产应用领先者，致力于打造影响广泛的生活应用。诚邀手机研发人才：我们不一样，不需 android 经验，不需 ios 案例，我们团队相信自学能力看重基础素质。只需你基础扎实，编程技能优秀，有 GUI 开发经验更佳，C++/java 背景更佳。

张一鸣

2011-6-16 23:56 来自 微博 weibo.com

很久没发招聘帖子了，今天发系列移动互联网招聘专题贴。请朋友们帮忙转发。

张一鸣

2011-6-16 23:24 来自 微博 weibo.com

有要求就是不一样。从上一期开始打分制度以来，今天同事做的技术分享水平明显提高，据说花了许多时间准备，还提前和主持人提前 review 了 ppt。

张一鸣

2011-6-15 00:44 来自 微博 weibo.com

7 年前，我大学的好同学说他妈妈给他介绍了一个在广东高速公路收费的女孩，月薪有 5 千，人也不错。今天看到国务院发布关于清理高速公路收费的新闻，不知道那个女孩会不会受影响哈。供大家选择职业参考。

张一鸣

2011-6-14 23:10 来自 微博 weibo.com

回复@王东烽: 新浪微不靠谱的, 发 bug 总不理的。这么重要影响面这么广的功能失效也不监控。@水洋 // @王东烽: 的确是产品的 bug, 我昨天也发现了。@龚民

@张一鸣

我这天访问的新浪微博 oauth 站点, 没有成功授权的。按概率是新浪的 bug。

张一鸣

2011-6-14 23:01 来自 微博 weibo.com

我这天访问的新浪微博 oauth 站点, 没有成功授权的。按概率是新浪的 bug。

张一鸣

2011-6-14 22:53 来自 微博 weibo.com

准备把我十年前在天津大学购买的竹凉席拿出来用! 90 块钱! 从王顶堤背到泰达背到回龙观背到雍和宫背到知春路。

张一鸣

2011-6-14 21:35 来自 微博 weibo.com

发现自己最近老拿《植物大战僵尸》为例子来和同事强调: 工作中为什么要分清优先级。

张一鸣

2011-6-12 21:29 来自 微博 weibo.com

回复@邓继红的微博: 呃, 是这样, 但这个关键问题蒋 CEO 亲自抓的, 还是没有抓住重点问题。 // @邓继红的微博: 更有甚者, 陈诚这个大 SB(不是骂大 S 是个 b 哦), 这时候还搞国军裁军。东北的伪满州国军队, 居然要人家就地解散, 回家生娃抱孩子。可怜人家职业军人, 除了扛枪, 不会耕田种地, 无奈全投了林彪。这

抱歉, 此微博已被作者删除。查看帮助: [O 网页链接](#)

张一鸣

2011-6-11 23:49 来自 微博 weibo.com

“再有就是养猪”这成品牌了 // @王英雄: 提起网易, 我想到最多的是邮箱, 其他真是什么都没有了, 再有就是养猪

抱歉, 作者已设置仅展示半年内微博, 此微博已不可见。

张一鸣

2011-6-11 23:42 来自 微博 weibo.com

今天把晚上的约车记成了下午的了, 一个人在驾校教室下午, 看书+发呆+听歌, 外面时而下雨时而明媚, 有回到高中的感觉了。

张一鸣

2011-6-11 19:37 来自 iPhone 客户端

可控感产生乐趣有角度有意思 //@菁海吴:乐趣来自可控感。 //@gaoxf_BJ:不会毛笔字 写字已经荒疏。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-6-10 22:15 来自 微博 weibo.com

作为这方面的“成功人士”表示赞同！

@辉辉辉 987

#从我的高考开始说起# 呵呵，说说大学找男女朋友。现在回想起来，大学真的是一个太浪漫，太适合谈恋爱的地方。而且大家都是如此纯粹的爱，一旦工作以后，恋爱的就物质化太多，记得最狠的条件是“有车有房，父母双亡”。所以在大学里太应该搞定恋爱的事情啦

从我的高考开始说起

张一鸣

2011-6-9 23:41 来自 微博 weibo.com

所谓诚其意者，毋自欺也。如恶恶臭，如好好色，此之谓自谦。故君子必慎其独也。小人闲居为不善，无所不至。见君子而后厌然，掩其不善，而著其善。人之视己，如见其肺肝然，则何益矣。此谓诚于中，形于外。故君子必慎独也。

张一鸣

2011-6-9 09:57 来自 房产资讯

Hi，我在 iPhone 上的#房产资讯-地产从业必备#发现此篇新闻，想和你分享：政府建平台交易二手房 O 网页链接

房产资讯-地产从业必备

参与讨论

张一鸣

2011-6-8 22:31 来自 微博 weibo.com

对原则最好保护还是对原则的捍卫而不是妥协，你永远叫不醒一个装睡的人。

张一鸣

2011-6-8 18:36 来自 微博 weibo.com

今天办事不回程，打出租司机嫌近欲谎称不认路拒载，被我指出严词质问，结果司机恼羞成怒一路猛开，感觉要同归于尽似的。。。。

张一鸣

2011-6-7 21:53 来自 微博 weibo.com

除去 gay 的因素，有一点金庸小说里言情的调调 //@ZangZhi: //@磊友赵磊：我勒个插。//@JaniceTT:多么感人的基情！

@创意趣闻

走出考场的时候，他哭的一塌糊涂。考生们都目瞪口呆的看着这么一个漂亮的男孩子哭的梨花带雨。他不顾旁人的眼光，一把揽过他，凶狠狠的说，“再哭我就当众吻你。”他哭的更厉害了，“数学好难，我们不能上同一所大学了啦。”“笨蛋，就知道你不会，后面的大题我都没做。”

张一鸣

2011-6-6 19:06 来自 微博 weibo.com

《卓有成效的管理》中经常强调勇气，就像《赢》中强调坦诚一样，然人知道，很多时候不是需要更精巧的技巧，而是需要更本质素质。

张一鸣

2011-6-6 19:01 来自 微博 weibo.com

问题：北京哪儿有水质好的深浅水区相连的游泳池吗？老婆已经能一口气游 500 米了，就是不敢换到深水池。。。

张一鸣

2011-6-3 22:28 来自 微博 weibo.com

根据说的越多，越是缺乏的原理：靠谱、给力、淡定、浮云这些是大家普遍稀缺的。

张一鸣

2011-6-2 22:35 来自 微博 weibo.com

卓有成效如果有什么秘诀的话，那就是善于集中精力 ——《卓有成效的管理》

张一鸣

2011-6-2 22:06 来自 iPhone 客户端

在读卓有成效的管理，如何发挥人的长处。

张一鸣

2011-6-2 16:43 来自 微博 weibo.com

报 bug，微博的搜索太不靠谱了：搜 上周各地土地推量大降有结果，用任一种方式将词分开，或者句子删减都无结果，最后换了一句话搜索，直接页面找不到了。。@微博小秘书 @水洋 @TimYang

张一鸣

2011-6-2 09:43 来自 优酷土豆

九九房评测之一：房产资讯 O 网页链接 (分享自 @优酷网)

张一鸣

2011-6-2 09:42 来自 优酷土豆

安卓网的九九房评测之二：看房日记 O 网页链接

张一鸣

2011-6-1 00:05 来自 微博 weibo.com

节约注意力

张一鸣

2011-5-31 08:20 来自 iPad 客户端

转发微博

@冬眠熊 2010

【听@王功权|讲周全】功权曾说起 IDG 老板周全轶事，说其较真风格对他影响很大。两例：1、某日公司会议，有人说圆周率已除开了。周马上致电麻省数学家，然后说确认没除开。2、一日某老板来求投资，谈间多次提到王石，意含很熟。周说你能否给王打个电话？老板窘说没带号码。周说功权你给他号。老板羞退。

张一鸣

2011-5-29 10:18 来自 微博 weibo.com

做了一个彩色的梦：因为梦见别人给我讲两个版本 ppt，一个淡绿色一个蓝色~~，还梦见 ppt 的内容组织不当。一晚都是太认真的梦，导致 7 点就起来了：（

张一鸣

2011-5-28 14:38 来自 微博 weibo.com

追求极致!//@九九房移动团队：现阶段九九房 APP 全线免费无广告，我们追求最佳的用户体验

@科技每日推送

#免费 App 推荐# 掌上租房，适用于 iPhone。手机上最专业的租房搜索应用，由九九房精心打造。租房信息及时丰富；聚合好租、搜房、58 和赶集等 200 多城市及数千家网站的租房房源；租房房源真实有效；专业的中介判断和虚假房源过滤机制保证。智能加载租房搜索模... O 网页链接

张一鸣

2011-5-26 23:26 来自 微博 weibo.com

有比聪明更精确的词吗

@环球企业家杂志

#TMT 论道#人人网 CEO @陈一舟 说，研究聪明人如何犯错误，回报率很高。聪明人易犯错误包括：1 嫉妒他人成功；2 自命不凡；3 过于相信自己判断；4 停止学习；5 认为世界是静止的，生活在过去荣耀中；6 任何事情都有自己一套言之有据、且深信不疑的说法和理论；忘记了没有调查研究，就没有发言权。你符合吗？

张一鸣

2011-5-25 00:29 来自 微博 weibo.com

坚持原则很多时候是经济的，可以看做是一种短期浮亏的长期受益的投资。

张一鸣

2011-5-23 13:08 来自 微博 weibo.com

//@nkzypppp://@微澜清风:的确够冷

该微博因被多人投诉，根据《微博社区公约》，已被删除。查看帮助：O 微博社区管理中心

张一鸣

2011-5-22 21:31 来自 微博 weibo.com

讯飞口讯很好用 语音识别和 OCR 都应该做到输入法里面去，其实有道的拍照查单词就是 OCR 做到输入法的特例。

张一鸣

2011-5-21 00:14 来自 微博 weibo.com

比喻不好，但说明的是决心和强大的动机重要性很好。抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-5-20 13:06 来自 微博 weibo.com

上午有一个好进展，给一个不错的候选人发出了 offer。

张一鸣

2011-5-20 01:01 来自 微博 weibo.com

新浪居然出了相关性、个性化的维度的微博排序，不错。

张一鸣

2011-5-20 00:58 来自 微博 weibo.com

赞同//@申音: //@贾可 ABR-ACR: 了然 //@王克勤:【报道本身是好作品的精髓】
“报道本身是好作品的精髓！一个很精彩的故事，即使是用很平常的手法写出来，
也要比只讲究文法与用词的东西有趣得多。遣词造句其实没有什么作用，真正使
作品生辉的是报道内容本身。”——美联社，卡蓬

该微博因被多人投诉，根据《微博社区公约》，已被删除。查看帮助: O 微博社
区管理中心

张一鸣

2011-5-18 20:58 来自 微博 weibo.com

You make tough decision without excessive agonizing . 要做到这点必须经常主动
的去面对 tough decision.

张一鸣

2011-5-18 15:54 来自 iPhone 客户端

转 //@邹磊: #看房日记##房产资讯##掌上租房#随你用啊!

@九九房

#九九房-有奖酬宾#【九九房移动产品火热登陆 91】为了回馈广大互联网同胞们，
广大和#九九房##九九房移动团队#一起成长的“久久粉”们，特推出此活动邀
请大家参与，参与就有机会拿大奖。iPod！森海塞尔！海量充值卡，还不快来抢！
具体细则请见 O 网页链接，成为我的粉，咱们一起带着大奖私奔吧

张一鸣

2011-5-18 09:59 来自 微博 weibo.com

呃，创新工厂应用汇项目的新闻，同时这么大幅图推荐我们的产品。。。非常谢
谢。O 网页链接 @应用汇@九九房移动团队

@瞿睡安东尼

创新工场投资移动下载平台应用汇 已雪藏一年 这也是创新工场早期孵化的移
动互联网项目之一，与豌豆荚手机精灵、友盟统计、点心手机操作系统、魔图精
灵等 5 个项目属于同一时期，到现在已经被创新工场雪藏了 1 年。O 网页链接

张一鸣

2011-5-16 22:21 来自 微博 weibo.com

thinkpad 上的联想一堆软件特别适合一个成语：狗尾续貂。 根本搞不清干什么
用的，极难用，干扰，联想自做多情开发了这么多垃圾软件装在 win7 上。联想
开发这些软件的团队完全就是干负分，搞破坏，倒贴钱都不应该要。开发不好就
别开发。

张一鸣

2011-5-16 21:52 来自 微博 weibo.com

学习 //@小七 777:值得学习啊!

@麦包包 HR

不需要爸是李刚家在武钢，也不一定五道杠；无所谓介于牛 A 或牛 C 之间，也无须各种帝，只要您对电商的向往力像对@苍井空 姐那般热情，执行力像辽宁城管扫街那般雷厉，敏锐度像发改委调油价那般精细，那就加麦包包一起‘撼电商强盛’吧！各类互联网、电商、时尚设计人员，热爱电商的人会不爱@麦包包么？

张一鸣

2011-5-15 00:37 来自 微博 weibo.com

图有意思//@数学文化:有意思：最绝的是插图。值得。

@科学松鼠会

#松鼠爱段子#gs02: 我理 mm 文。某天说到概率，mm 长篇大论。我：你根本不懂数学！mm 无语郁闷。今天我骑车带 mm，途中下坡，超车无数。mm：惯性和质量成正比，我们是两个人所以快。我懒得解释摩擦力什么都是正比于重力的，就说：你根本不懂物理！mm 又无语郁闷。过了很久，mm 说：你根本不懂女人！！

张一鸣

2011-5-14 23:15 来自 微博 weibo.com

如果没想到说什么好。。是什么状况//@北京付强:早死早托生。 //@安居客任飞:赶快买房 //@创意工坊 :你会说什么呢？

@摄影图宴

如果现在你面前坐着 10 年前的自己，你会对他(她)说什么？

张一鸣

2011-5-14 23:01 来自 微博 weibo.com

O 网页链接 A Sense of Urgency 看完了，讲的是延迟满足感的团队实践，不错推荐！

张一鸣

2011-5-14 22:21 来自 微博 weibo.com

回复@春水堂薛德刚:很贴切，但是心如何而来，知可以学习、可以阅读、可以思考、可以观察。 //@春水堂薛德刚:中间缺的是心—脑主知，心主行—把脑的知化为心的道，也就是价值观，才会有自驱力去行，对人对企业，都是如此

@张一鸣

知行合一真难，中间差的是什么？

张一鸣

2011-5-14 22:13 来自 微博 weibo.com

回复@Chen_1st: 比如我知道要延迟满足感，但是无法做到很好。中间 gap 似乎

不是知识，似乎是习惯，似乎是工具。。。 //@Chen_1st:自然科学还是其他门类，都是一样的。往往理论是在理想状态下提出的，比如牛顿的几个力学原理，要用到实践就有很多非理想状态细节需要处理。老外的说法：理论上，理论和

@张一鸣

知行合一真难，中间差的是什么？

张一鸣

2011-5-14 18:48 来自 微博 weibo.com

写的挺好

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-5-14 16:26 来自 微博 weibo.com

知行合一真难，中间差的是什么？

张一鸣

2011-5-14 16:25 来自 微博 weibo.com

微博目前只能构建一个公共空间，一个公共空间的效率和吞吐量还是有限的，还有什么产品形式构造更多分众的空间吗。

张一鸣

2011-5-14 00:41 来自 微博 weibo.com

既会庆幸做了什么，也会庆幸没做什么

张一鸣

2011-5-13 14:48 来自 微博 weibo.com

中午和 @猎人会长 吃饭,刚好提到类似观点,之前也写过一个ppt在公司分享过. 年轻时推崇 google,现在更钦佩 amazon 和苹果. //@湛振宇:转发微博

@许扬逸 Dijkstra

和 google 对应的,Amazon 一直是商业压力驱动技术进化的公司,值得一读//转: @putingAmazon: 一个隐形的帝国——推荐阅读 Amazon.com: the Hidden Empire , 告诉你一个真实的 amazon. 非常不错的 PPT. O 网页链接 [图] O 网页链接

c

张一鸣

2011-5-12 22:56 来自 微博 weibo.com

回复@猎人会长: 方向是这样的，靠大家达到啊 //@猎人会长:转发此微博:公司

能够房子啊？

@张一鸣

关于福利，好的公司应该争取提供：健康的食品、宜居不远的房子、舒适抗职业病的办公环境，这是真正的人力资本投资。

张一鸣

2011-5-12 20:28 来自 iPhone 客户端

回复 @小七 777:轻松租的起市区宜居的房子以上 //@小七 777:房子这个难度太大~

@张一鸣

张一鸣

2011-5-12 19:48 来自 微博 weibo.com

今天加入一技术群潜伏招聘：发现最近总讨论新近上市的公司有多少员工有股票，股价多少，yy自己多没眼光。呃，天道酬勤、酬眼光、酬人品。

张一鸣

2011-5-12 19:44 来自 微博 weibo.com

关于福利，好的公司应该争取提供：健康的食品、宜居不远的房子、舒适抗职业病的办公环境，这是真正的人力资本投资。

张一鸣

2011-5-12 19:37 来自 微博 weibo.com

#尊重科学#前天天热公司楼下买了一杯巧克力八喜冰淇淋，结果晚上睡不着兴奋，第二天就拉肚子，影响工作唉。咖啡因、可可碱、和乳糖。越老越发现：必须唯物，必须客观。

尊重科学

发博

张一鸣

2011-5-12 18:41 来自 微博 weibo.com

有款还在 beta 的产品太多用户用了，小担心口碑。

张一鸣

2011-5-12 01:01 来自 微博 weibo.com

支持 Tony 的新项目，祝吸取经验教训更上一层楼。

@陈华 Tony

最近不少人都在关注我的新创业项目，看样子盖也盖不住了。现在正式宣布新项目就是“最淘网” [O 网页链接](#)，官方微博 @最淘网。最淘网以移动互联网为切入点，实现 SNS+生活服务+电子商务的移动购物 SNS 平台。网站和客户端将在 2011 年 5 月 11 日开始内测，敬请关注！

张一鸣

2011-5-10 20:48 来自 iPhone 客户端

非常同意

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-5-10 12:24 来自 微博 weibo.com

//@郭去疾：过失杀人或者防卫过当，罪不至死。//@艺术工作者梁克刚：至多防卫过当，罪不至死。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-5-8 19:51 来自 微博 weibo.com

真不希望转发这些东西，又不能不转发。//@李子喝：必须揪出那些具体作恶的人！//@SamSamShen：计划生育之恶//@吴传晖：原来是敬铭这两字。//@财新网：财新记者上官敬铭经过多年调查，可谓“十年磨一剑”之作，他辗转几家媒体后，终于在财新这边发了出来

@财新周刊

【新一期封面文章：邵氏“弃儿”】为收取社会抚养费，十余名“非法”婴幼儿被计生部门强行抱走，送入邵阳福利院，统一改姓“邵”。部分后来找到下落，有些已被收养在海外——不能被尘封的悲剧。点击进入全文 [O 网页链接](#)

张一鸣

2011-5-8 00:24 来自 微博 weibo.com

保持年轻！

张一鸣

2011-5-7 23:59 来自 微博 weibo.com

马桶上一定别带书别听音乐，那是难得发呆独处的好时候。//@罗军：这个社会到处是压力，独自一人发发呆，是一种享受。

@围脖经典语录

发呆这事，如果做得好，那就是深沉。

张一鸣

2011-5-7 00:19 来自 微博 weibo.com

回复@中易安郭凯:还不能跟优秀的经纪人比。。 //@中易安郭凯:业务的熟练度老张现在可以去当一个老练的房产经纪人

@张一鸣

最近产品测试，很多同事说我怎么记得住这么多小区名和地址。我想说的是：这是应该的，要给你们出考题！！

张一鸣

2011-5-6 23:57 来自 微博 weibo.com

最近产品测试，很多同事说我怎么记得住这么多小区名和地址。我想说的是：这是应该的，要给你们出考题！！

张一鸣

2011-5-6 19:06 来自 微博 weibo.com

虽然延期了很着急，但是还没达到满意的程度不能上线， need urgent patience。两款重要产品紧张准备中！

张一鸣

2011-5-4 21:29 来自 微博 weibo.com

加强专注力训练，它是优先级管理的保证，同时持续专注力的一个基础是体力和精力，锻炼修炼。

张一鸣

2011-5-4 21:27 来自 微博 weibo.com

在我的关注名单中，必须转一下 //@作家唐朝:@王思瑾 在温州钱 XX 那个案件有杰出的表现，大家不能袖手旁观，紧急声援！

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-5-3 00:02 来自 微博 weibo.com

这个五一假期好松弛，没有安排大块的工作～～ 明天就要工作了，晚上整理一下下周 tasklist 排列优先级，很有挑战啊

张一鸣

2011-5-2 23:20 来自 微博 weibo.com

对@虾米音乐 说：hi 虾米为什么不带歌词自动关联的功能，一直缺憾与这点。

张一鸣

2011-5-2 00:28 来自 微博 weibo.com

今天晚上看的书是带着羞愧的心情。。。

@张一鸣

晚上看书，看书——带着悔恨的心情和克制悔恨的努力

张一鸣

2011-5-2 00:12 来自 微博 weibo.com

有朋友在服务器上用过 SSD 吗，请教问题。

张一鸣

2011-5-1 16:13 来自 微博 weibo.com

中国社会的问题之一在于，是非不清，谁都不敢得罪人，宽容是在是非之后的，不是在是非之前的。为什么要求大学生杜 mm 有庞大的胸怀，而要让大忽悠继续方便忽悠？提问而已有何过错。

@大河传播杨涛

看到网上盛传的唐骏在南林大学演讲被一女生踢馆的视频。基本可以得出以下几个结论：这又是一次有组织、有预谋、有媒体、有水军共同参与的一次策划活动，什么目的目前不详。原因：1) 谁女生自始至终都没认真听，一直在伺机行动。2) 拍照、发单提问分工明确。另：在嘉宾还没讲完就抢话筒没素质。

张一鸣

2011-5-1 15:28 来自 微博 weibo.com

希望多一些这样的大学生哈，社会多理解鼓励包容！年轻的时候我也经常做一些其实很正常但是经常被认为出格的事。 @好肚肚杜阿姨

@大河传播杨涛

看到网上盛传的唐骏在南林大学演讲被一女生踢馆的视频。基本可以得出以下几个结论：这又是一次有组织、有预谋、有媒体、有水军共同参与的一次策划活动，什么目的目前不详。原因：1) 谁女生自始至终都没认真听，一直在伺机行动。2) 拍照、发单提问分工明确。另：在嘉宾还没讲完就抢话筒没素质。

张一鸣

2011-5-1 15:07 来自 微博 weibo.com

发现保持体力充沛精力旺盛是一项基础工作~

张一鸣

2011-5-1 00:39 来自 微博 weibo.com

1000 个电话访问，强悍！ @九九房产品@sizedesign

@PickRide 叶剑飞

我想，将来也许碰不到 PickRide 这样的高难度开发了，用户体验和市场需求在牵着我们去做持续的 KAIZEN，别人抄都抄不懂。这 10 天，团队会完成对 1000

个用户的电话采访。明天，开三部车，中国团队去安徽农村，在山脚下的农居里，去做 1.3.8 中文版的升级，也是最大的一次优化。PickRide 没有五一，只有必胜！

张一鸣

2011-5-1 00:36 来自 微博 weibo.com

我一直非常怀疑中国强盛，美国已经过气的观点，我觉得很不靠谱。就像 07-08 年，流中国经济非常看好，市场和资产严重低估，从长期来看是价值洼地，沪市 10000 可期。结果当年就回到 1500 点。经常看看过期的媒体会发现许多观点都非常不靠谱。

张一鸣

2011-5-1 00:27 来自 微博 weibo.com

今天知道驾校教练每小时收入 6.8 元，没有保险公积金，似乎还比不上骆驼祥子，至少人家能养一家人。相比体制内的人，体制外的底层劳动人民生活真辛苦。

张一鸣

2011-4-30 21:18 来自 微博 weibo.com

赞小杜，赞 90 后

@郑治

【有道德感地轻松出名】小杜同学出名了！事后学生们抢着请她签名，今天是微博小热点。道德有瑕疵的，出来小心被人“掌脸”，被踩在脚下、被人出名。学校绝对别去了，学生太冲动好模仿，万一再搞点创意？外面那要随时随地小心被拉横幅...“我的成功可以复制”，这也太容易了 O 网页链接

张一鸣

2011-4-29 00:16 来自 微博 weibo.com

真的，现在 200 万，也只能建议到五环外 // @李小萌: 买与爱。话说 100 万能买房，一定不是一线城市的爱情了。

@好生活-云之惠

如果你有 100 万，买套房吧，我们的爱情； 有 1 万，买颗钻戒吧，见证我们的爱情； 有 0.1 万，去郊游吧，放飞我们的爱情； 有 0.001 万，那就买瓶水吧，浇灌我们的爱情； 有 0.00001 万，那就聊聊爱情是无价的吧！晚安！

张一鸣

2011-4-28 23:02 来自 微博 weibo.com

数了一下，家里最多时候有 11 台 wifi 设备，都快超过一个无线路由器 15 个的负载上线了。

张一鸣

2011-4-28 12:48 来自 iPad 客户端

发现问题总是又高兴又郁闷，高兴：解决问题；郁闷：为什么是我发现，为什么现在才发现

张一鸣

2011-4-27 21:00 来自 微博 weibo.com

做产品一定要坚持面对事实仔细辨析小心求证，不绕弯不侥幸不鸵鸟，延迟满足感。

张一鸣

2011-4-26 21:49 来自 iPhone 客户端

宝玉要卖房，马上就房产税了

@九九房

宝玉走近黛玉身边坐下，又细细打量一番，因问：“妹妹可曾买过房？”黛玉道：不曾买，不过用过数次#九九房#寻房。宝玉又道：妹妹那时用的？黛玉便说了。又道：不买难道白寻了来不成，可想去住？黛玉便忖度着因他想，故问我想也无，因答道：我未想出去住，想来买房是件罕事，岂能人人都是5年纳税的。

张一鸣

2011-4-25 23:10 来自 微博 weibo.com

别装，做个坦诚真实的人。团队中都是坦诚真实的人，沟通成本将小很多。

张一鸣

2011-4-25 19:16 来自 微博 weibo.com

创业忌：未思进，[先]思退

张一鸣

2011-4-25 19:07 来自 微博 weibo.com

能否坦诚沟通是公司团队管理的主要问题

张一鸣

2011-4-25 02:50 来自 微博 weibo.com

晚上聚会一不小心喝了茶，无法入睡了，正好周末还有2项重要工作没有完成，起来工作。

张一鸣

2011-4-23 23:10 来自 微博 weibo.com

前天和妈妈打完电话，她介绍帮人做媒的工作进展，晚上和老婆回忆校园生活。结果当天做了一个合成的梦：我去相亲，一个一个，很郁闷不开心，最后老婆跑

出来了，于是我很高兴说：怎么才出现，就是这个啊。

张一鸣

2011-4-23 22:49 来自 微博 weibo.com

参加婚礼归来，经历两地分居的小两口一定比较幸福，婚礼短片上写着请大家见证。和老婆说我们礼服买了很久都没办过婚礼没照过婚纱照没读过蜜月呢，老婆说等有小孩了再一起举行。。。

张一鸣

2011-4-22 23:01 来自 微博 weibo.com

赞同！//@王慧文美团网:对于创业者来说，找合适的人常常是个不作为的借口，事实是合适的人是永远不存在的，要让自己变成最合适的人。创业者永远要作为半个HR存在。//@秦涛:在找到合适的人之前，唯一需要做的，就是让自己足够的优秀。

@a_1748034003

Before finding the right people, the only need to do is to make yourself good enough. 在找到合适的人之前，唯一需要做的，就是让自己足够的优秀。

张一鸣

2011-4-21 20:59 来自 iPhone 客户端

//@王_珊:为民族企业搭上全民族...真是无以复加的有才。。。

@幸运蒋

@李小萌:恭喜双汇，在复牌前成功地发生了染色馒头、牛肉膏和毒豆芽事件，成功地转移了注意力。都说双汇面临几个跌停板，可是能复牌本身即是重大利好。恭喜染色馒头、牛肉膏和毒豆芽，有双汇的今天，你们的难关都会成功地过去。你们都是民族企业，民族的未来，我们的口号是：为民族企业搭上全民族。

张一鸣

2011-4-21 20:58 来自 iPhone 客户端

转发微博。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-4-17 16:44 来自 微博 weibo.com

学习

@蔡学谦

我自己演讲时当下的感受，与事后看自己演说视频的感受，是很不一样的，看视频才发现我自己演说时有诸多缺点。或许正是因为看视频时，自己从演说者转变角色成为听众，但另一方面自己又清楚地知道演说者当时心中的想法。双重角度，

让观察力更敏锐，能比一般人揪出更多的瑕疵。

张一鸣

2011-4-17 09:07 来自 iPhone 客户端

云，好天气

张一鸣

2011-4-16 15:01 来自 iPhone 客户端

是男的。。。是女的话那公司也不会同意她这么干的，要强制休假 //@养猪人:真的吗，请问是妇女吗 //@张一鸣:我们的构架师产前中后只休假了 1.5 天，而且几乎天天早到加班，相信孩子将来也是一个努力上进的人！

@张一鸣

我们构架师生了小孩，请管理团队吃饭，说到教育：提到父母言传身教，身体力行是最重要的。人 16 岁之后，品性基本已定，其中最大的因素就是父母，为人父母者，要抓紧时间 update 自己。但是我确实也见过一些能够和父母气量、自信、品行完全不一样的人，那是成长中遇到好人或者遇到好书，并且能自省。

张一鸣

2011-4-15 22:43 来自 微博 weibo.com

我们构架师生了小孩，请管理团队吃饭，说到教育：提到父母言传身教，身体力行是最重要的。人 16 岁之后，品性基本已定，其中最大的因素就是父母，为人父母者，要抓紧时间 update 自己。但是我确实也见过一些能够和父母气量、自信、品行完全不一样的人，那是成长中遇到好人或者遇到好书，并且能自省。

张一鸣

2011-4-15 21:45 来自 微博 weibo.com

信息如此透明的社会的，任何人都是自己证明的，百姓网负责人这种山寨行为证明了自己的投机取巧，今天关于报复幽默的公告又证明了心胸狭小。行动是最好的证明。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-4-14 13:39 来自 微博 weibo.com

反思：为什么自己写的 ppt，总是不能发现错别字，是处于 false urgency 状态吗

张一鸣

2011-4-13 17:17 来自 微博 weibo.com

呃，我觉得还会继续。。

@九九房北京房产资讯

【购房者观望投资客疲软 北京大量空置房源入市】本报讯（记者杨予诺）“京15条”楼市新政颁布已接近两个月，二手房市场成交量直线下滑，购房者观望情绪浓厚。部分次新房业主耐不住“寂寞”，导致4月上旬上市的空置房源明显增加... O 网页链接

张一鸣

2011-4-13 12:43 来自 微博 weibo.com

下一个版本分享会加微博和 SNS(所有信息类 ap 都会加)，更精确定制也会有更准更全更热门资讯也会有 @徐东华@邹磊，谢谢意见，多提，回头我请客 @九九房移动团队@九九房产品 //@邹磊:@九九房产品 客户需求啊抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-4-12 17:14 来自 微博 weibo.com

呃，www.99fang.com UI 好看多了，请大家多提意见，这是这周的一个进步。本月还有几个更大的进步，大家期待吧。

@九九房产品

网站 UI 做了次大美容，更注意 Tab 设置、字体颜色、字体对齐。欢迎大家体验：O 网页链接

张一鸣

2011-4-12 09:30 来自 微博 weibo.com

昨天和朋友聊天，总结到：在这个信息流动越来越快越来越透明的社会，从经济的角度来看，做一个表里不一的人成本越来越高，龌龊的人会会越来越倒霉，不装不但是一个道德品性优选，而且也是更经济的。很多人还未意识到这点。

张一鸣

2011-4-10 21:47 来自 iPhone 客户端

二年前看他的 qconppt 不算好（fb 的则非常好），坐等今年的

@jackbillow

Evan Weaver 演讲中谈到的 storage 分四部分：row cache(memcached/redis), row data(partitioning by Twitter id), index (partitioning by uid), timeline pool(partitioning by user+timeline).

张一鸣

2011-4-10 21:44 来自 iPhone 客户端

转发微博。

@出版人周筠

#浪潮之巅-吴军# Google 这种管理模式要求 Google 必须严格挑选每一位员工，而

不能鱼龙混杂地先抬进来一大堆人，然后让主管们去发挥自己的“管理艺术”。在 Google 每一个主管都有几十个直接下属，如果录用了两个经常惹麻烦的下属，或者一些能力较差的人，他们的管理艺术再高，也难以有时间将这个团队管好。

张一鸣

2011-4-10 21:05 来自 微博 weibo.com

年少时看过的书中，让人背心发凉，头皮发麻的大多是小说，但 @郑渊洁 老师《童话大王》中的一句话也如此让人寒：惩罚一个人，最好的办法就是纵容他的缺点。（这句话和“对犯错者的宽恕是最大的惩罚和做好的教育”不是同一语义。）

张一鸣

2011-4-10 18:08 来自 微博 weibo.com

给大家励志一下

@李开复

在 Steven Levy 的新谷歌书里，他描述了 Android 创始人 Andy Rubin 第一次去三星推销 Android，三星移动终端负责人嘲笑他：“你有 8 个人，我有 2000 个，你居然认为你可以做的比我多，比我好？”几年后，三星排着队希望得到 Andy 的青睐。

张一鸣

2011-4-10 00:06 来自 微博 weibo.com

非常赞同。精明人不精明啊。以为算盘精打，以为走近路，以为投机取巧，以为放弃原则能增加回报，增大成功 // @于劫：昨天还在会上说：要做傻子做疯子，不做精明人。今天就看到这个了，缘分。 // @何静 NCS：我觉得我既疯又傻，但是非常非常可爱~

@Johu 哥

有两类人比较容易成功：一种是“疯子”，为了自己的理想，而疯狂追逐不放弃的人。另一种是“傻子”，傻子懂的吃亏，懂的忍耐，同样是懂得坚持不懈的人！这两类人 成功几率是最高的！是做“疯子”还是“傻子”？还是又疯又傻？

张一鸣

2011-4-9 22:46 来自 微博 weibo.com

第一次看一本豆瓣上没有人评价过的书：《a sense of urgency》

张一鸣

2011-4-9 21:43 来自 微博 weibo.com

体会到《seven habitsofeffective people》中说到的 The Principle-Centered Paradigm 之重要性。懂得建立自己 principle 的人是聪明的，自信的。有原则绝不是迂腐，反而越有原则，往往越灵活。

张一鸣

2011-4-9 21:36 来自 微博 weibo.com

看了一集，简·马普尔 《The Murder at the Vicarage》，结局让我感触了。。。

张一鸣

2011-4-8 17:20 来自 微博 weibo.com

每周都在前进，而且是越来越快！ // @九九房移动团队: #看房日记-买房必备# 现支持北京、上海、广州、天津、南京、杭州、武汉和成都九城市。其它城市看房日记，我们将在保证质量基础上尽快放出，敬请期待。

@sizedesign

又到周末，@九九房移动团队 为大家带来新版本#看房日记-买房必备#。新增天津、南京、成都、杭州和武汉五城市看房日记！支持触屏浏览和摘要列表，为您打造更舒适的阅读体验！Android 和 iPhone 用户请移步 O 网页链接 下载安装（或相应市场搜索“99fang”）。

张一鸣

2011-4-8 16:00 来自 微博 weibo.com

这款产品已不小心冲入中国区资讯免费排行榜第 4 名，用户太给力了，我们还没完全准备好啊。O 网页链接

@Jacky 在奔跑

#九九房移动产品#手机中的 APP 也能看出业术有专攻，情趣各不同：牧师装着纽约；大学生装着红宝书；会计师装着 GAAP；上班族装着愤怒的小鸟；文艺女青年装着豆瓣音乐...如果你是地产行业从业人员，赶紧的，装上九九房的#房产咨询#APP 吧！@九九房移动团队 @九九房产品

张一鸣

2011-4-8 15:29 来自 微博 weibo.com

我忍不住要批评了，友盟 真是各方面太不给力了，考虑弃用中。 很有机会，没有其它公司做吗 建议 @齐玉杰 domob 做一个。

张一鸣

2011-4-8 10:03 来自 微博 weibo.com

昨天在一海外技术专家面前读错了好多常见技术单词，丢人，一定要纠正哈。你读对了吗？SQL, git, Cacti @九九房技术

张一鸣

2011-4-4 22:23 来自 微博 weibo.com

@九九房网的同学们，你们最近 2 年读的书有没有米奇多啊。。。

@猎人会长

这只是冰山一角，米奇的书应该超过一百本了。我回想起来，小时候我们整个幼儿园也没这么多书。

张一鸣

2011-4-4 22:14 来自 微博 weibo.com

类似 crash 拍摄方法，主题类似我前微博说：生活中有时候猛然听到残酷而又真实有穿透力的话，看到本有违世界观而又有理的书，直到你自己会下意识的去看生活本来面目。。//@反思的陈韬：突然觉我们很幸运，应花更多时间考虑如何让世界变更美好，而不是吃喝玩乐 @北京看房日记：片子拍非常好！人生如戏

@Mr_KiNg 蒋

这个世界其实很肮脏！O 网页链接

张一鸣

2011-4-3 16:36 来自 微博 weibo.com

日历工具和计划习惯不够发达，让约时间寻找 time slot 成为难度高效率低的事情

张一鸣

2011-4-3 00:42 来自 微博 weibo.com

某项较长时间不如人意的工作，终于有了起色，耐心很重要。凡事都有原因，只要认真找原因并努力改进，就会有效果。

张一鸣

2011-4-3 00:27 来自 微博 weibo.com

把自己的读书笔记，项目总结，思考总结，快速变成教材：)

@蔡学铺

我平常喜欢用 PPT 记录学习要点，感觉比写文章好，主要是 1) 用 PPT 只快速记录要点，不需要通顺 2) 用 PPT 绘制示意图，可以帮助打开思维 3) PPT 经过编排与设计，最后可以变成教材 4) 教材再加上文字表述与润饰可以变成文章。

张一鸣

2011-4-2 09:51 来自 微博 weibo.com

被细节基础问题绊倒并不罕见

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-4-1 08:57 来自 iPhone 客户端

转发微博。

@孔二狗

很多人都不记得爷爷奶奶姥姥姥爷的忌日，但是基本都记得张国荣的忌日。爷爷奶奶的忌日他未必做什么，但是在张国荣的忌日他还会发条微博。

张一鸣

2011-3-31 12:14 来自 微博 weibo.com

iphone 版本也上线啦 (iphone 和 android market 搜“99fang”或“房产资讯”可下载)，欢迎试用给星转发和建议。更多房产应用 4 月上线。@徐东华@杨大勇 @邹磊@链家彭永东@全房网@新蓝房产-金炜@陈华 Tony@谢欣-酷讯旅游@张家齐@石头 chen@九九房移动团队 @牧羊人_赶集中

@科技每日推送

#免费 App 推荐# 房产资讯，适用于 iPhone。九九房搜索汇集知名网站房产板块的楼市动态、房产新政、金融经纪及土地交易等房地产新闻资讯。 O 网页链接

张一鸣

2011-3-31 00:30 来自 微博 weibo.com

在 Find the right people pay the top of market 的基础上，and demand excellent performance and professionalism

张一鸣

2011-3-30 09:40 来自 iPhone 客户端

//@廖若雪:给他个刺激，比如说踹一脚 // @徐济铭 :描述了问题，还得解决问题 [呵呵]// @廖若雪 :// @刘啊喂 :转发微博。

@实用心理学

【等死模式】当一个人等待与拖延的成本，远远高于他真正开始行动所需要的成本，他就会慢慢陷入越等待越不行动的怪圈。——我们把这个模式称为“等死模式”。

张一鸣

2011-3-29 22:35 来自 微博 weibo.com

//@黄一孟:要做就做最好！

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-3-29 22:15 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@蔡学铺

经过多年不规范的开发与运营，大大小小的次系统盘根错节，互相调用。有些次系统据说已经被废弃不用，但仍没人敢将它下线，因为担心会引起连锁反应，导致整个系统崩溃。公司理的老人们偶而会在茶余饭后提起这些鬼魅般的系统。是的！它们如同鬼魅，在服务器中游荡、喘气，但再也没人见过他们的真面目。

张一鸣

2011-3-28 23:57 来自 微博 weibo.com

@猎人会长 @九九房移动团队

@师长-看见未来

推荐给 Android 迷们，谷歌地图离线地图包，“1.3GB 全国包&北京地区包”，以后不用担心信号不好了。 O 网页链接

张一鸣

2011-3-28 01:49 来自 微博 weibo.com

文章只会写 1、2、3，不再会娓娓道来了，这是什么原因？

张一鸣

2011-3-28 01:22 来自 微博 weibo.com

//@沈文博:同意马云和晓辉，如果公司问题接近你的底限，就积极的帮助公司改善：实仁至义尽、无力回天，则果断选择放弃、另投明主。附学而思用人理念八则：人品比能力更重要/态度比技巧更重要/做强比做大更重要/成长比利益更重要/实践比想法更重要/创新比模仿更重要/学习比学历更重要/反思比抱怨更重要 @许晓辉

中午吃饭，旁边两个女生一直抱怨工作。马云曾在内部大会上说：“我最讨厌整天骂公司却赖着不走的人。”工作心态决定未来，要相信方法总比问题多，要把每天当成学习提高的机会，要像爱你有缺点的恋人一样爱工作。这样你每天必须付出的八个小时才会充实和开心，否则还是分手的好。

张一鸣

2011-3-25 23:50 来自 微博 weibo.com

还是物质决定意识，最近伏案工作常出现疲惫，下午还出现了耳鸣。思考了一下，应该是进来直接用笔记本导致颈椎疲劳了。马上改正！

张一鸣

2011-3-25 10:52 来自 微博 weibo.com

@陈韬 @张鹏 1984 @周波_互联网//@麦包包柳焕斌://@laolu:数字说话 @韩暖显

本次 EDM 的反馈效果，在网站注册过并且有消费积分的用户开信率是 20%，仅在网站注册的用户开信率是 11%。在对照用户组中，标题出现了和用户相关的代词名词以及祈使的动作的开信率比说明性陈述文字高了 10%。

张一鸣

2011-3-25 00:30 来自 微博 weibo.com

天下夫妇多，珠联璧合少

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-3-24 18:22 来自 微博 weibo.com

//@苹果i派党:九九房搜索为您汇集水木清华、55BBS、安居客、搜房、新浪乐居等网友出手报告、看房经验及买房总结等，助您找到满意的“家”。小编喜欢这种 app 的思路，希望之后的更新可以出来更多的城市，为大家服务免费的哦

@苹果i派党

【苹果i派党】#iPhone#【看房日记-买房必备】 O 网页链接

张一鸣

2011-3-24 13:11 来自 微博 weibo.com

//@周鸿祎:您这话糙理不糙，更简单通俗易于记忆和理解//@这货只是小强:创新：1 要比 2B 更二。2 把扯蛋的事化为真实。3 以普通人的身份做 2B 的事。4 // @言也 :创新需要：1.愿意二，2.确实二，3.不在乎被人说二，4.觉得全世界都很二-----

@周鸿祎

创新的人要有点 250 精神，也就是阿甘的气质 1 创新一定是少数派，绝大多数正常人看不懂也不看好，一片叫好的肯定不是创新 2 创新一定需要艰难的探索甚至不断失败，成功是小概率事件，肯定不如抄袭更稳健 3 创新会触犯很多既得利益者或市场领先者 4 创新需要时间韧性，耐得住寂寞

1618

460

赞

2011-3-14 22:26 来自 560 客户端

张一鸣

2011-3-24 09:49 来自 微博 weibo.com

以前都没认真看这个词的解释—慎独 restraining in privacy:小人闲居为不善，无所不至。见君子而后厌然，掩其不善，而著其善。人之视己，如见其肺肝然，则何益矣。此谓诚于中，形于外。故君子必慎独也。

张一鸣

2011-3-21 18:27 来自 iPhone 客户端

今天会谈提到感性理性，我的观点：感性深化放在深处，理性实化放在前锋。

张一鸣

2011-3-21 17:51 来自 iPhone 客户端

给家人惊喜的好方法，想起我妈也这么跑来一次。

@kolafish

没给爸爸打招呼突然跑回家本来想给他一个惊喜，结果不在家只有家里的八哥在寂寞的叫……去厨房检查一下，小半盘莴笋丁炒肉，估计中午剩下的，味道不错就是味精有点重，冰箱里冻了很多包好的抄手……mmmmm 不错不错

张一鸣

2011-3-21 01:12 来自 微博 weibo.com

算了一下，3月下旬公司将好多位新人入职，这个月的HR工作优先级提高看来有效果了，得加紧文化培训和团队活动策划。各个岗位陆续到位，冲冲！

张一鸣

2011-3-20 22:51 来自 微博 weibo.com

回复@唔阿嚏:新近发现：是的。35-40 职业下坡，往往第三阶段的因素在之前没有积累或者负分 //@唔阿嚏:是不是到第三阶段，很多没品的人都被淘汰了？

@张一鸣

发现找工作影响因素随着年龄如下变化：学校、专业-->技能、履历-->口碑、信誉（到这一阶段，做的好就是被工作找，不是找工作）。你是否注意积累还能改变的因素？

张一鸣

2011-3-20 22:15 来自 微博 weibo.com

发现找工作影响因素随着年龄如下变化：学校、专业-->技能、履历-->口碑、信誉（到这一阶段，做的好就是被工作找，不是找工作）。你是否注意积累还能改变的因素？

张一鸣

2011-3-20 19:46 来自 微博 weibo.com

同意，如何改进？ //@陈书艺:这句很同意

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-3-19 21:49 来自 微博 weibo.com

确实如此 //@潜水员庄辰超:真理

@蒋泥

朱永新:上午北京大学周其仁教授发言非常精彩。他认为一个持久得到别人信任的人，收入就越高。有比知识、技能更加重要的东西，那就是信任。他们的团队在研究了农民工的收入以后发现，收入最高的人，往往并不是体力最好、技能最好的时候，而是最受信任的人。所以，成为一个受人信任的人，非常重要。

张一鸣

2011-3-19 20:44 来自 微博 weibo.com

我也觉得，团购在开始好戏还在后头 // @方军谈品牌:转发微博。

@PhilipKuai

【《经济学人》：Groupon 的焦虑】Groupon 必须对市场变化做出快速反应，才能保持领导地位。Groupon 的下一步是成为“本地化商务平台”，已在英国测试虚拟店铺，使商家自助组织交易。并开发智能手机应用，当用户经过实体店门口时，都能收到特价商品的通知。O 网页链接

张一鸣

2011-3-19 20:43 来自 微博 weibo.com

和商家如何签订合同说明权利和义务能，关键服务难界定 // @laser:团购骗人太多 // @蒋宁:所以我从未团购过。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-3-19 17:27 来自 iPhone 客户端

买!! // @Mulder:果断买入 // @少年游游:转发微博

@爱 Apps

#iPhone# #iPad# @popcap 公司旗下所有游戏 3 月 19—20 日冰点促销，包括植物大战僵尸（iPhone 版降价至\$0.99，iPad 版也史无前例的降价至\$1.99），促销收入将捐赠国际红十字会，详情：O 网页链接

张一鸣

2011-3-19 11:32 来自 微博 weibo.com

同招 // @小米洪峰:转发微博。

@米聊

#招聘 iPhone 开发狂人#想找个养老的地儿就别来了，想找个缺乏激情的团队就别见了。有丰富 Objective C 和 Cocoa 编程经验的就行，熟练使用 iPhone SDK 和 XCode 的就行。思路清晰，善于思考，至少有一个面向用户的 iPhone APP 研发经历。具备良好沟通能力和优秀团队协作能力的人。发送简历至 hr[at]xiaomi.com 吧~

张一鸣

2011-3-19 11:03 来自 微活动-IT 龙门阵...

我刚刚参加了一个很棒的活动“IT 龙门阵第 122 期：大众点评网龙伟谈 LBS 的未来之路”地点：北京海淀区时间：03 月 22 日活动链接：O 网页链接

张一鸣

2011-3-17 21:51 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@jackbillow

OS 是对 hardware 的抽象，虚拟机是对 OS 的抽象，对象-关系映射层是对数据

库的抽象，负载均衡器和虚拟 IP 是对网络终端的抽象。

张一鸣

2011-3-17 01:39 来自 微博 weibo.com

改变你目前能改变的，专注到 circle of influence：现在最重要的-放松，睡觉去。

张一鸣

2011-3-16 22:57 来自 微博 weibo.com

终于听到关注的楼盘降价了，但是不买！

张一鸣

2011-3-16 22:44 来自 微博 weibo.com

最近上市的互联网公司真是太多了，比去年还密集。。。估计行业的士气又会从 08, 09 的低落冲上一个高峰

张一鸣

2011-3-16 22:23 来自 微博 weibo.com

1.1 android 版上线啦。ios 的朋友请多等一周，有蛮大的改进。更多好应用敬请期待。 //@沉心沉毅:转发微博。

@九九房移动团队

看房日记-买房必备 Android1.1 新发布，支持北上广深四城市看房日记！专业编辑为您精心挑选水木清华、55BBS 等各大房产论坛网友看房经验，助您找到满意的“家”。免费无广告，Android 平台评价最好的房产生活类应用之一。电子市场搜索“看房日记”即可获得最新版（APK 安装包 O 网页链接）

张一鸣

2011-3-16 22:19 来自 微博 weibo.com

检查了一下本周的重要工作 task，只完成了 1/3，呼呼，振奋精神一下，fighting 啊

张一鸣

2011-3-16 22:17 来自 微博 weibo.com

用最少话吧事情说清

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-3-16 21:30 来自 微博 weibo.com

招聘一个偏 UI，偏用户体验的产品经理。zhangyiming_at_99fang.com

张一鸣

2011-3-15 20:35 来自 微博 weibo.com

和一个猎头朋友 msn 聊天，她说要离开互联网行业。问原因：太乱，太浮躁，人不稳。。。

张一鸣

2011-3-14 19:35 来自 微博 weibo.com

前天，请教某前辈，他最后提到：年轻人很看重 title，有利有弊，title 好你甚至少给 Ta 薪酬 Ta 都乐意，积极性特别高。但是工作经验长了，就不是如此，更看重本质。但是 title 有一个严重问题就是容易引起比较和办公室政治。他说自己年轻也是，无比重视 title。

张一鸣

2011-3-14 19:10 来自 微博 weibo.com

太累了，晚上要真正休息一下，不开电脑了。

张一鸣

2011-3-13 23:42 来自 微博 weibo.com

晚上看书，看书—带着悔恨的心情和克制悔恨的努力

张一鸣

2011-3-13 20:30 来自 微博 weibo.com

今天转的挺多，也不是太诡异，简单些个程序算了一下，约 3.2% 的概率是这种情况：从 2008 年到现在共有 34 天符合。结果 [O 网页链接](#) 程序 [O 网页链接](#)
@陈华 Tony
一个有意思的数字 $2008+5+12=2011+3+11=2012+12+1$

张一鸣

2011-3-13 19:54 来自 微博 weibo.com

好冷 //@张栋_机器学习://@叶朋:想起一冷笑话：一老人叹息道“万恶的旧社会，我一人拉人力车要养活一大家老老小小好几口人。现在我儿子儿媳妇二人工作，还养不起他俩的孩子”！

@365-厦门大雨

哈佛商业评论(@HBRchina) 为什么中美两国工人货币工资之间的差距在缩小，而中国工人供养家庭的能力在下降？甚至下降到了夫妻二人做工养活一个孩子都困难的状况，这种状况不仅在中国，即使在世界工业发展史上，也是绝无仅有的罕见现象。

张一鸣

2011-3-13 19:13 来自 微博 weibo.com

最近感想：口碑很重要，人品很重要，信用很重要，越老越重要，原则要坚定。

与各位分享。

张一鸣

2011-3-13 10:42 来自 微博 weibo.com

还我 gmail 泪+

张一鸣

2011-3-12 17:48 来自 微博 weibo.com

//@王冉:好记者首先要让自己成为公民。//@王思璟:两会花絮 24: 我问“你们按照什么法规不让我过天桥”，回答“党的政策”，我说“你们没有执法证件我就要过”。。于是，他们就让我过了。。。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-3-12 17:44 来自 微博 weibo.com

回复@马麟:学习作风，不学习具体做法(私信更好)。其实大家直接习惯了也就不伤害了，反而效率高，伤害是针对脆弱要保护的心灵而言。//@马麟:这属于内部管理不善吧，事前没把规则给定好，属下做得不合自己心意又在公开场合对其提出批评，会伤害员工吧 //@张一鸣:学习直接的作风

@360 压缩

怎样在网络上出名？答案：自恋并持之以恒地自恋；自虐并持之以恒地自虐；长年累月地写名言警句；展示说学逗唱多才多艺；在西单地下通道弹吉他；为忠诚的黑猩猩写博客；在新浪开微博骂李国庆；参加王小峰的各种饭局；把藏有艳照的硬盘送修；唱忐忑并将发布到优酷。（keso 在知乎上的回答）

张一鸣

2011-3-12 17:23 来自 微博 weibo.com

学习直接的作风 //@周鸿祎:我建议你们踏踏实实听取用户建议和批评，给用户答疑解惑提供支持，这是产品微博帐号，代表的是公司和产品，不是你个人的私有帐号，想抒发情怀用自己的帐号，把产品做好比什么都重，否则你发再多有趣的内容也没有意义

@360 压缩

怎样在网络上出名？答案：自恋并持之以恒地自恋；自虐并持之以恒地自虐；长年累月地写名言警句；展示说学逗唱多才多艺；在西单地下通道弹吉他；为忠诚的黑猩猩写博客；在新浪开微博骂李国庆；参加王小峰的各种饭局；把藏有艳照的硬盘送修；唱忐忑并将发布到优酷。（keso 在知乎上的回答）

张一鸣

2011-3-12 15:19 来自 微博 weibo.com

总预测数是多少？这样才好衡量@好仙人 //@傅宇权:还是有专业的！

@李国斌律师

敬请关注准确预测地震神人、真正的“预测帝”，提前 8 天预测玉树地震并通知

地震局：13 次准确预测国内地震；21 次准确预测外国七级以上地震的中国地球物理学会天灾预测专业委员会@好仙人。附博客地址 O 网页链接 见证地震预测。

张一鸣

2011-3-11 23:41 来自 微博 weibo.com

既能够显微镜看细节 又能够在飞机上看宏观，当然更好 //@柳华芳:过于关注技术了 //@linwaiwai:作为投资人，更应该了解技术的实现可能。我觉得这点做得相当好。

@汪华

学铺看到我用 HTML5 写的手机应用非常惊讶，没想到你还 coding。其实我觉的这是早期投资人的本分。如果一个新趋势和技术不能自己精通了解，其能力和限制，用户需求，怎么能比 VC 更早的发现机会？我能更早的认识到 android 的潜力也是对这个系统行业的了解。只有自己也有能力做出成功的公司才能投资辅导其他人

张一鸣

2011-3-10 23:53 来自 微博 weibo.com

其实从博弈论和概率论可以推导出这个策略的，我给人出过的面试题中有类似的结论。 //@猎人会长:雷老板下手很重啊。

@薛军

昨天和@雷军 @蔡文胜 一起开董事会，雷军笑谈互联网的商业模式为“把一切做到极致”，简单说就是：既不给自己留后路，也不给别人留活路。绝！

张一鸣

2011-3-10 23:51 来自 微博 weibo.com

今天去朋友公司取经，把电脑包丢在麦当劳，幸运找回来了。其实不是偶然丢的，我出门就有预感：因为出门晚了，同时又想着几件事情，应接不暇。后来走在路上一直感觉有异样，快到家了才发现。

张一鸣

2011-3-10 23:47 来自 微博 weibo.com

那是因为没带 nk 的都被人注册了，你搜一下 pku 的更多。。

@猎人会长

我发现南开的同学们的 id 都是必带 nk 的，南开黑帮啊。

张一鸣

2011-3-10 23:45 来自 微博 weibo.com

顺序有学问 有解释吗 //@王营 1124:转发微博。

@李厚霖

据多家公司统计，团队淘汰个人的顺序往往如下：第一批，明显缺陷者、众人厌

恶的说谎者；第二批，不愿交流者、不合群者；第三批，有能力但慵懒者，妄图坐享其成者；第四批，居功自傲者，蔑视同僚者。

张一鸣

2011-3-9 22:51 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@张亮

“上帝不可能骗得了我，因为所有的欺骗都有漏洞”——笛卡尔

张一鸣

2011-3-9 18:54 来自 iPhone 客户端

我也干过这事。。。故意的 //@傅宇权:恩，太可恶了！

该微博因被多人投诉，根据《微博社区公约》，已被删除。查看帮助：O 微博社区管理中心

张一鸣

2011-3-9 14:10 来自 微博 weibo.com

这个节目很好，推荐大家收看。 //@吴晓波:那些创业者让我很感动。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-3-9 13:33 来自 微博 weibo.com

学习//@王东峰:这个 10 分钟实在太重要了，这也是为什么那么多人厌恶超长的 ppt 的原因。

@李开复

听众集中精力的时间最多只有 10 分钟，因为大脑会遵循固定的计时模式运行。比如说，在课堂上正常的情况，10 分钟会看一次钟。因此，讲者需要十分钟设计一些特殊的环节，比如说问答、视频、演示，或者换个有趣的内容，才能不让听众开始做白日梦。

张一鸣

2011-3-8 23:59 来自 微博 weibo.com

程序员喜欢效率，所以喜欢省钱。总觉得浪费一个字节也不好，我以前就有这个问题，后来有意识的改造为，以带时间的 ROI 来看问题。

张一鸣

2011-3-8 21:39 来自 微博 weibo.com

他解答团队中部分人不能跟上公司发展的处理要点，三点原则：1、以德为主，德有大问题则需离开 2、话说清楚不含糊、好好说，先鼓励给机会、不要让团队

意外、猜测担心。3、德具备，才落后或者不匹配的情况，要给降下的人降落伞，降落伞要有含金量，要替人考虑好
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-3-8 11:10 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@怪物工厂

当你给一个人足够的信任和压力的时候，他总能比原来做的更好。

张一鸣

2011-3-7 22:47 来自 微博 weibo.com

邮 techhra.t99fang.com // @张一鸣:我们也招聘，2年当然很好，但是2个月扎实开发经验也可，甚至没有 android 经验，有 java 经验，gui 开发经验也可。爱学习、细心认真、逻辑和编程基础好，努力。名校毕业优先。

@lordhong

刚收到一猫头的信：12-19k/m 给美资外企招聘 android 应用开发工程师，工作地点在北京，有哥们感兴趣的吗？只需2年经验。。。

张一鸣

2011-3-7 22:18 来自 微博 weibo.com

我们也招聘，2年当然很好，但是2个月扎实开发经验也可，甚至没有 android 经验，有 java 经验，gui 开发经验也可。爱学习、细心认真、逻辑和编程基础好，努力。名校毕业优先。

@lordhong

刚收到一猫头的信：12-19k/m 给美资外企招聘 android 应用开发工程师，工作地点在北京，有哥们感兴趣的吗？只需2年经验。。。

张一鸣

2011-3-7 14:08 来自 微博 weibo.com

同意，但更重要是比把关键问题真正做出有效果，make difference。把事情做满是自我安慰。 // @冯亦挥:把事情做好，哪怕是一件小事情，我是这样觉得的。

@张一鸣

将事情做满，还是将事情做好，其实是很不一样的。我们容易看到将事情做满，但是容易忽略吧事情做好。

张一鸣

2011-3-7 13:24 来自 微博 weibo.com

支持一下 // @徐小平:转发微博。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-3-7 13:11 来自 微博 weibo.com

将事情做满，还是将事情做好，其实是很不一样的。我们容易看到将事情做满，但是容易忽略吧事情做好。

张一鸣

2011-3-6 23:18 来自 微博 weibo.com

低估了市场反应，团队迅速筹划一个重要快速升级。

张一鸣

2011-3-6 15:29 来自 iPhone 客户端

参加推荐系统会议，顺风招聘：工程师，研究员，兼职实习工程师。99fang.com
垂直搜索引擎 techhr@99fang.com

张一鸣

2011-3-6 01:04 来自 微博 weibo.com

但是指标不见得好提炼，提炼指标的过程，本身是分解事物特征的过程。而且指标要常测量。比如说：当我今天发现眼睛度数上升 100 度的时候，才发现眼睛过疲劳了，用眼不注意了，在手机上看书是非常不恰当的行为。关键是今天才知道哇。。。@张一鸣

指标系统：为什么刷牙不能坚持认真刷，为什么在跑步机上能坚持跑步。有许多事情不容易做好和不被重视的原因就是因为没有指标系统。比如，如果健康有准确方便度量的指标，那么大家的身体素质一定会提高。

张一鸣

2011-3-5 21:22 来自 微博 weibo.com

进行中，本月 30 日上线，会提高个人房源和品牌中介的房源：）@赵亮在二十层 // @刘苏 s:两位总，开发一个？？@张一鸣 @赵亮在二十层
@Caathy
有租房用的 app 么

张一鸣

2011-3-3 23:54 来自 微博 weibo.com

嗯，大多数人，确实一开始就想绕过困难。好的问题就是一半的答案，剩下一半答案就是奋斗。(10 秒前) // @于劫:迎难而上！追求卓越。 // @梁伟平:这个和我

说的要找到困难然后克服困难一个意思吧，大多数人都是绕过困难所以一事无成。

@孙顺喜

据说 iPad 是苹果公司 100 个工程师每人分别克服了 100 个“不可能”才研发出来的。因此苹果公司仅 iPad 卖了 100 亿。你曾经说过多少个“不可能”，每个都能帮你这辈子多赚 100 万，想想你已经损失多少了？

张一鸣

2011-3-3 14:08 来自 微博 weibo.com

请北京的朋友安装试用！我们 iOS 第二款 app 上线啦（Android 已上），表现一个比一个好。下周五还有 1 款，本月将会有 4 款新 app 上线，尤其是后边 2 款重头戏！谢谢支持

@九九房移动团队

看房日记 iPhone 版今日上架啦！为您汇集水木清华、55885、安居客、搜房等网友出手报告、看房经验及买房总结等，助您找到满意的“家”。iTunes 安装 0 网页链接（或 APPstore 搜索“看房日记”）。永久免费无广告，GPRS 安装都快哦（才 0.6M+）。现仅支持北京看房日记，更多城市敬请期待！

张一鸣

2011-3-2 21:48 来自 微博 weibo.com

茅于軾 其实是说的都非常有道理，我认为是少有的说真话的经济学家，经常被断章取义和扭曲。看遍各个社区，发现只有在水木，理解和支持者占多数，还是水木的文化水平高。//@猎会长:都是娱乐人物。//@dr_watson:// @蒜蓉开边虾 :都是浮云，浮云啊

@飞哥 369V

最牛砖家

张一鸣

2011-3-2 21:43 来自 微博 weibo.com

学习 //@刘苏 s:学习

@李开复

网友问如何提问才是好领导：1) 愿意承认“我不知道”，2) 鼓励提问，3) 解答的过程才是重要的，不是寻找“正确的答案”。4) 正面提问，鼓励性提问，5) 专心听，不要打断，正面回馈，6) 避免质询，问“这是谁的错”，7) 记得常问：“我可以如何帮助你？”，8) 用开放式问题，引导员工自己解答疑难。

张一鸣

2011-3-2 20:37 来自 微博 weibo.com

公司今天羽毛球比赛，大家的水平进步的非常快，我差点就被淘汰出局了。如果大家的编程水平，产品设计水平提高的也很快就好啦！

张一鸣

2011-3-1 23:28 来自 微博 weibo.com

筛选简历过程中很需要一个工具，自动 sns 背景调查，查看简历的时候自动把 sns 和博客、微博客的背景资料根据简历信息搜索到了。有谁做吗？

张一鸣

2011-2-27 23:24 来自 微博 weibo.com

你们读了哪些传记？想起 2 年前朋友说：如果不知道让小孩阅读什么，最适合的就是传记。最近在思考与回忆：关于品格、理想、动机的形成，觉得确实如此。

张一鸣

2011-2-27 13:40 来自 微博 weibo.com

我去年自己有一个敢想：觉得之前的老板都对我不太苛刻啊。否则我当时能做的更好。当然很可能是他们认为，已经做的好，太苛刻人就跑了，其实对于会自我驱动的人是不会的。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-2-27 11:37 来自 微博 weibo.com

关于感性，或忧或悲，但你看到人生不容易十之八九，当你看到生活的真实面目时：你会悲，但就不会因表象而伤感；你会喜，也不会而浮华而极乐。生活中有时候猛然听到残酷而又真实有穿透力的话，看到本有违世界观而又有理的书，直到你自己会下意识去看生活本来面目，你的感性就变化了。

张一鸣

2011-2-27 11:13 来自 微博 weibo.com

2 年前我也发现了，一直在留心修行 //@谢欣-梓辉:学习一下，可是很难做到啊。很想知道她的负面情绪是怎么处理的，对谁说呢，总得找个出口啊 //@Yvonne 刘:总是传递负面能量的人是不可能成功的！同意。//@严旭青:同意@徐巍 的意见，再补充一点，总是传递负面能量的人是不可能成功的！

@唐宜青

前天半夜和@姚晨 打了好久电话，我说不明白她为何从不在微博和媒体面前抱怨或伤心，她说：向别人要糖吃的是小孩子，我希望以一个大人的姿态面对世界。她不愿在微博上传递负面的能量！认识她一年多，这句话让我第一次打心眼里敬佩她！一个平凡人不小心成为时代的情人，意味着修行更苦了，姚姚挺住！

张一鸣

2011-2-26 16:29 来自 微博 weibo.com

今天去理发了，和师傅聊天，说他知道最贵的发型师在新中关楼下，1280 一次。

btw 我花了 11 元剪发。

张一鸣

2011-2-26 10:19 来自 微博 weibo.com

虾米已经慢的无法使用(关键时候要舍得投入啊)，还是谷歌音乐强大，超流畅，有歌词，但有手机版吗？

张一鸣

2011-2-26 10:11 来自 微博 weibo.com

回复@养猪人:其实还不是揽事，原文确实不准确。应该是：承担责任，力求最优。是在能做好的前提下，有担当。如果在于负责的范围地盘，一样会出现团队产出成本下降，也是在评价模型之内的。 //@张一鸣:也借用来说明进取心影响发展 //@wangxing123:转发微博。

@无所事事的 Janet 关注更多绝学+V: 19978448361

有的员工争着多做事，因为能管的事情越多，越好统筹协调资源做好工作；有的员工恨不得推掉职责外的所有事，因为管理的事情越少，越少担责任少犯错。两种不同的心态决定了两种不同的前程。

张一鸣

2011-2-26 10:02 来自 微博 weibo.com

号召公司构架师的响应，周末早上在家编写题目贡献面试题库，很有意思的题目哦，就算来我们公司兴趣不大的技术同学，也欢迎来挑战一下哈。

张一鸣

2011-2-26 00:19 来自 微博 weibo.com

转发微博。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-2-25 22:11 来自 微博 weibo.com

也借用来说明进取心影响发展 //@wangxing123:转发微博。

@无所事事的 Janet

有的员工争着多做事，因为能管的事情越多，越好统筹协调资源做好工作；有的员工恨不得推掉职责外的所有事，因为管理的事情越少，越少担责任少犯错。两种不同的心态决定了两种不同的前程。

张一鸣

2011-2-25 21:57 来自 微博 weibo.com

ios 的审核中，也将上线。 //@霹雳菲菲:支持 //@_菜虫_: 房产类手机应用！
@九九房移动团队

九九房看房日记 Android 上架啦！看房日记为您汇集水木清华、55BBS、安居客、搜房、等网友出手报告、看房经验及买房总结等，助您找到满意的“家”。Google Market 在线安装地址 O 网页链接 欢迎@北京看房日记 分享您自己的看房经验：)

张一鸣

2011-2-25 18:27 来自 微博 weibo.com
dropbox 有什么开源的实现吗，公司内部用。

张一鸣

2011-2-25 16:23 来自 微博 weibo.com
@周斯泽//@游戏邦:在 APP 泛滥的情况下 APP 的渠道获得就显得相当关键，推荐下其他的渠道：Appoke、AppStoreHQ、appESPApplolicious、Chomp、AppsFire、AppBrain、Appboy、AppAware、Smokin Apps、16apps、Apptism、Freshapps、ScatterTree、Frenzapp、Sidebar、Chorus、Appsaurus、148apps
@游戏邦
苹果 iTunes App Store 无疑是手机应用开发商最理想的销售渠道，再推荐下五种其他类型的渠道：1) Kinoma (Marvell 旗下) 2) WAC (电信联盟，中国移动、威瑞森、沃达丰等都已加入) 3) MobiUS Web Browser (不需要通过应用商店下载) 4) Zeewe 5) Openwave (Amplicity 平台) O 网页链接

张一鸣

2011-2-24 14:46 来自 微博 weibo.com
这是好还是不好啊。。 有多少 LWP 在等待啊 // @赶集网技术团队:这是神奇的一瞬间！我们要给用户提供最稳定的服务！加油！
@师长-看见未来
破记录了！上午一台线上服务器 load average 最高飙到了 1400 多，当时已及时处理恢复。在老东家时，看到 load average 过几十都很少，难得难得，mark 纪念下 (附图是 load 900+ 的，可惜最高点时光顾着处理没截上)。哪个技术同学超此记录过？PK 下？

张一鸣

2011-2-23 22:27 来自 微博 weibo.com
O 网页链接 做的很好，但是如果这类模式做的很好中国的 groupon 价值就小了，因为团购网站的品牌就小了价值就小了，成为 vendor 了。另外 tuan800 之类价值就小了，因为 tuan800 不能让团购网站支持登录购买的 api，体验差很多。

张一鸣

2011-2-23 11:10 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@北京看房日记

【全国大多城市未按期出台限购令】全国共有 15 个城市和一个省出台了房产限购措施，而这一数据距规定的各直辖市、计划单列市、省会城市和房价过高、上涨过快的城市相差甚远。根据规定，二月中旬前必须出台“#限购令#”。因此，这意味着全国大部分城市未按规定期限出台限购措施。O 网页链接

限购令

参与讨论

张一鸣

2011-2-22 21:43 来自 微博 weibo.com

我经常提醒不看手机。不过我偶尔自己也会看邮件，自己会克制提醒自己避免。
//@谢欣-梓辉:如果需要，我直接要求关闭电脑 // @张远:非常不建议开会的时候自带电脑或玩手机

@孙陶然

#昆仑的仓# 开会的时候总有些大忙人在那里闷头回邮件玩短信，认为讨论的那些别人的事和自己无关，这是极端错误的。让你参会说明领导认为会议的内容你需要知道并希望听到你的意见，如果发现你不会倾听又对会议无所贡献，慢慢你就不会再被要求参会，久而久之在组织中也就被边缘化了。

昆仑的仓

这里有昆仑对创业、企业经营、管理的思考，更有对世界、价值、人生的探索。
一杯香茶，请上座。 关注更多绝学+V: 19978448361

张一鸣

2011-2-22 21:09 来自 微博 weibo.com

//@亦佛亦魔:// @严海男:是的，好领导都能让下属如此。用恐惧去统御是最糟糕最不持久的方法。 // @薛蛮子:// @亦佛亦魔:// @凌代鸿:不是我们怕他，而是我们怕让他失望。我们都记住了。

@李开复

乔布斯的脾气在业界是出名的。我问了一名他的爱将，他解释：“乔布斯绝不是一个普通的凶老板，但是不同的地方是他很信任我们。当我们让他失望时，他确实会非常地愤怒。但是我们不希望激怒他，不是我们怕他，而是我们怕让他失望，让他觉得对我们的信任是不值得的。”

张一鸣

2011-2-22 07:50 来自 微博 weibo.com

记录一下又一次。

@张一鸣

睡前思维太活跃，导致睡不着了只好起来工作。每个月总有几次。

张一鸣

2011-2-22 00:21 来自 微博 weibo.com

佩服什么啊，我觉得团宝既不甘心纯粹域名投机又不愿守正出奇，是很早第一批创立的团购网站，其实亏大了，比满座、拉手都差。典型的机关算尽，反被聪明误。

@_菜虫_

今天在电梯看到一个团购网站广告，叫团宝网，号称全球领先的团购网站，域名groupon.cn，开始以为是和腾讯一伙的groupon，后来查了才知道是山寨的。。。而且他把groupon.com.cn也注册了，佩服！

张一鸣

2011-2-21 22:52 来自 微博 weibo.com

猜是无标准的浪费时间，不是好方法。//@陈吴芝:是这样抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-2-21 22:41 来自 微博 weibo.com

承担责任

@史玉柱大闲人

巨人企业文化里有句“敢于承担个人责任”，近年可能已流于形式。看到阿里巴巴 CEO 卫哲引咎辞职，深感阿里巴巴才真正敢于承担个人责任，阿里巴巴的成功绝非偶然。如此重大人事变动，设想下，如果换我坐在马云椅子上，说不准会缺乏魄力而破坏公司规则。O 网页链接

张一鸣

2011-2-21 22:03 来自 微博 weibo.com

过去 10 年，3 年，1 年你做了什么可以算是大胆的事情

张一鸣

2011-2-21 13:49 来自 微博 weibo.com

发现理解不确定性这一条很多人没过关。//@许朝军:转发微博。

@李开复

玩德州扑克看人性的弱点：1) 贪玩（一开始拿烂牌但是不 fold），2) 侥幸（希望等低概率事件），3) 不能舍（因过去付出而不放弃），4) 过度概括（只看一个例子就下结论）。其实，德州扑克和人生一样：应该：1) 理解不确定性，2) 专注有可能的事情，3) 理智评估概率，4) 能舍才能得 5) 避免意气用事。

张一鸣

2011-2-20 22:43 来自 微博 weibo.com

三大招聘网站一定会被革命的 腐朽的东东

张一鸣

2011-2-20 14:45 来自 微博 weibo.com

@猎人会长@sizedesign

@厦门熊俊

昨天#同步助手#的数据表示@同步助手 的用户中有 83%的 iPhone 已经越狱, 17%的用户没有越狱; 不过很多没有越狱的用户都不太使用@同步助手 之类的管理工具, 甚至 iTunes 都不常用, 所以实际的比率应该会更大。

同步助手

一键清理垃圾, 微信表情管理, 文件图片备份, 轻松搞定

张一鸣

2011-2-20 01:32 来自 微博 weibo.com

工作告一段落, 今天晚上的工作总结: 有的工作无法委托完成, Excel 是建模的好工具, 写能使人严谨 paperwork 帮助做决定

张一鸣

2011-2-19 19:02 来自 微博 weibo.com

1 在知乎上看到很多 IT 行业聪明思考的人的思考, 密度很高。 2 感觉是氛围尚不是模式带来的 3 喜欢和聪明思考的人共处

张一鸣

2011-2-19 15:47 来自 微博 weibo.com

作为图表控, 对这个图表表示赞赏, 很有表达力 //@石展://@奇艺_林楠://@加菲猫_Liu; //@超级访问艳艳:无

@推来推去的推

1981 至 2009 年, 美国、日本、埃及历任总统一览。

张一鸣

2011-2-19 11:06 来自 微博 weibo.com

//@潜水员庄辰超://@曹国伟://@爱佑华夏王兵:看到奥巴马边上的乔布斯和扎克伯格, 想到三个美国普通人之非凡成就, 悟到了美国梦想的 DNA, 但这不是他们某个人之成功, 是美国整个系统、机制、生态的成功, 这也恰恰是当今中国最迫切需要借鉴的!

@杨冕

奥巴马的饭局包括苹果首席执行官乔布斯, 谷歌首席执行官施密特, 甲骨文首席执行官拉里埃里森、雅虎首席执行官卡罗尔巴茨、思科首席执行官钱伯斯、Twitter 首席执行官迪克利斯特洛、Facebook 首席执行官马克扎克伯格和 Netflix 首席执行官里德哈斯廷斯等, 普通的食物和餐桌, 但他们可以领导世界, 这是美国!

张一鸣

2011-2-18 23:52 来自 微博 weibo.com

//@LimingX://@bian: 其实并不矛盾。9238 经常说, pm 是代表用户来做产品设计。所以你必须是一个资深用户, 才能够体会到用户的痛苦和愤怒。但同样你需要先“无我”, 因为此时你不是你自己, 你只是用户, 不能以自己个体的喜好来判断来进行设计。

@周鸿祎

我觉得, 只有培养出更多优秀的产品经理, 中国互联网才能产生更多优秀的产品。产品是互联网发展的基础, 没有产品就谈用户价值, 谈商业价值, 那都是虚的, 没用。我也希望每一位产品经理心里能有一个充满自信的, 敢于承担责任的“大我”, 同时又有一个虚心的、为用户服务的“小我”。

张一鸣

2011-2-18 21:48 来自 微博 weibo.com

看看能否帮我的 iphone1 救活, 给公司当测试机 //@老衲很火星: 转发微博。

@全球热门排行榜

【如何让手机旧电池起死回生】手机使用一段时间, 因老化的原因, 待机时间会越来越短, 请您暂不要更换新电池, 将电池取出, 用餐巾纸包起来(可吸水)装入塑料袋内裹紧, 放进电冰箱冷冻室, 三天后取出, 常温下放两天后, 再充足电, 又可重新达到新电池 80% 以上的电容量。大家不妨一试啊! @全球奇闻趣事

张一鸣

2011-2-18 14:30 来自 微博 weibo.com

寻最近半年一二线城市买房用户(已买或未买但开始看房, 且考虑过二手房的用户)做调研, 有房产网站访问经历。有礼品赠送, 电话访谈半小时左右, 请帮忙介绍朋友! 请帮忙转发。

张一鸣

2011-2-18 14:13 来自 微博 weibo.com

寻最近半年一二线城市买房用户(已买或未买但开始看房)做调研, 有礼品赠送, 电话访谈半小时左右, 请帮忙介绍朋友! 请帮忙转发。

张一鸣

2011-2-17 22:35 来自 微博 weibo.com

芒果台创意十足朝气蓬勃, 某视暮气沉沉//@老沉: 都说这段不错!

@新浪娱乐

【视频: 志志版《浏阳河》】@湖南卫视 @元宵喜乐会 为大家奉献了一曲由老干部合唱团演唱的志志版《浏阳河》。精彩不容错过。 O 网页链接

张一鸣

2011-2-17 19:53 来自 微博 weibo.com

今天也和这天有一样原因的愉快。

@张一鸣

今天心情比较愉快，原因我不说。

张一鸣

2011-2-17 13:14 来自 微博 weibo.com

看了这个比喻很受启发 //@简江:理性假设是树干，非理性假设是树叶，共同构成经济学这颗树。在某些情况下，树的外部特征甚至基本由树叶来决定。 //@最佳损友_Cestlavia:行为经济学大热啊，都是 08 年的原因么？ //@李黎:申音老师推荐的书，一定要认真读。关注更多绝学+V: 19978448361

@申孟軒

湛庐文化新出的《无价》一书相当有趣，汇聚了 57 个美国行为经济学的实验，关于定价的策略，感觉美国企业已经进化到了非常科学的阶段。推荐给 @马悦 Ryan @常斌 @李黎 @简江@ben49wang @邓天卓 @黄振宇 Giggs @岳剑 @黄继新 @张自权 @王煜全 @周源 @张洪禹@Roger 闵帅 诸位

张一鸣

2011-2-17 08:02 来自 iPhone 客户端

终于把<<如何阅读一本书>>阅读完了。美国人就是认真，把阅读的问题方法刨根究底。这不是一本资讯娱乐类的书，是需要和增进理解的书。中文版翻译的不好。

张一鸣

2011-2-16 14:10 来自 微博 weibo.com

//@石头 chen://@蔡文胜:续 8 关注最大多数用户，在关键点超越竞争对手，快速上线在实践中不断改进。9 给用户稳定的体验预期。10 如果不确定该怎么做，就先学别人怎么做的。11 把用户当傻瓜，不要让用户思考和选择，替用户预先想好。12 不给用户不想要的东西，任何没用的东西对用户都是一种伤害

@蔡文胜

俞军（前百度产品总裁）12 条产品理念：1. PM 首先是用户。2. 站在用户角度看待问题。3. 用户体验是一个完整的过程。4. 追求效果，不做没用的东西。5. 发现需求，而不是创造需求。6. 决定不做什么，往往比决定做什么更重要。7. 用户是很难被教育的，要迎合用户，而不是改变用户。（接下条微博。

张一鸣

2011-2-16 12:48 来自 微博 weibo.com

在美国会有争论，在中国就会主要是一边倒的批判 //@林凡_Han:这篇微博值得一转，但只转发不说话，一千个人心中有一千个哈姆雷特

@美国驻华大使馆

去年十月，田纳西州一座房子着火了。消防车在接警后很快赶到，但令人吃惊的

是。消防队员拒绝灭火，原因是这户人家未缴纳 75 美元年度消防费。消防队员的目的乃是确保大火不会殃及他们付了年费的邻居。这起事件在全美引发了一场争论。O 网页链接

张一鸣

2011-2-15 22:16 来自 微博 weibo.com

ipad 作为棋盘比实物棋盘好用太多，老婆以前从来不和我下棋，但是 ipad 可以随时拿出来玩而且不用摆棋子，现在可以下了。

张一鸣

2011-2-15 20:07 来自 iPhone 客户端

转发微博

@邵亦波

一件事情上，在心里想对方自私的时候，想一想自己：多数发现自己也满自私的。在骂对方贪婪的时候，想一想自己：多数发现自己也同样贪婪。

张一鸣

2011-2-13 23:20 来自 微博 weibo.com

和我们的原因类似，我们也是 python+cpp

@TimYang

Python 在 2010 TIOBE 排名中成长最快(不过国内开发者好像表示影响不大)，看下 Quora 的案例，Why did Quora choose Python for its development O 网页链接

张一鸣

2011-2-13 23:05 来自 微博 weibo.com

今天到一个亲戚家，玉泉路 180 平米的房子不住，到人大附近挤 40 平米的房子，终于理解了学区房/孩子对家长的力量了。

张一鸣

2011-2-13 21:48 来自 iPhone 客户端

其实我也觉得铁路建设和服务不错，中午听铁路系统的人说，刘志军很敬业，每日早上六点去总调度室视察。

@糖炒不了栗子

#刘志军被免#3.这几年春运难一直被民众所诟病，当民众把矛头指向铁道部的时候，所有人都忽略了中国产业与地区发展战略没有及时调整的失败，户籍制度的失败，城乡发展不协调的失败。当民众把买票难怪罪于铁道部的时候，殊不知多少中央部委政府机关央企国企领导干部向铁道部定了关系票，而铁道部不能不给

张一鸣

2011-2-13 21:19 来自 iPhone 客户端

春节和老爸交流，他谈他管理如何改进。当我提到一个方法：可假设某位下属提辞职，感受如是“很可惜”“很在意”那么应现在考虑如何给增加回报和空间，相反，如觉得“也好”“更好”甚至轻松，那应考虑是否做出调岗或辞退。爸爸显然一愣，估计是觉得有道理又做不到。

张一鸣

2011-2-13 01:07 来自 微博 weibo.com

clean & beautify your code

@蔡学镛

每次 review 自己的 code，我都试图做下面的事 1) 消灭重复 2) 缩短函数 3) 切出模块 4) 改进效率 5) 提高可读性 6) 插入注释 7) 提高未来更动的弹性。其中第七点有许多种作法，值得好好探讨。我最近一再思考第七点。

张一鸣

2011-2-12 00:38 来自 微博 weibo.com

//@陈昊芝:1月 Flurry 刚拿到投资 2月就被超越。App Store 的知识更新是以月计算的，而去年单机游戏还有机会，前年个人都能大赚其钱。今年几乎北美付费总榜清一色已经是庄园、农场、经营、MMORPG 的天下了。半年后呢？一年后呢？第一代互联网到 Web2.0 用了 7 年，而 App Store 2 年就完全翻片了。

@陈昊芝

周末纠结：Apple 的 App Store 一共才 2 年半的时间。但是进化速度却是互联网早期的 3、4 倍。几乎每 3 个月 App Store 的游戏规则就被刷新一次。之前什么 Openfeint、Plus+、Playhaven 这些第三方系统热了 1 年不到就成浮云，新的第三方系统甚至你还没有来得及听说，就已经成了收入总榜应用的必备搭档。

张一鸣

2011-2-11 22:05 来自 微博 weibo.com

越发觉得指标反馈系统的重要性，只要少数人不需要显性的指标系统，自我会构建内在的指标感应来推动自己。至于有完全显性指标也做不好的情况，那是没药救了

张一鸣

2011-2-11 19:47 来自 微博 weibo.com 关注更多绝学+V: 19978448361

说的都很好，思考本质 // @jianfeng:如果一个事情 99.9999%是这个样子的，也不代表它一定是准确的。人总是会被表象所迷惑，要经常勤奋的思考本质。深以为戒。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-2-11 09:32 来自 iPhone 客户端

路太滑了，幸亏还矫健。。摔了一个大部分被化解的跤

张一鸣

2011-2-10 22:16 来自 微博 weibo.com

很好的文章。爱读代码是工程师的好奇心、上进心。

@猎人会长

我为何爱读代码？你为何也应当爱？ [O 网页链接](#)

张一鸣

2011-2-10 21:27 来自 微博 weibo.com

看来人都难免感性 //@李开复: (有关鲍尔默下台) 盖茨还是董事长，他心软念旧，下不了手的。。。。

@胡延平 Future

佩奇出山那一刻，Google 恍然老了：高层换血这一刻，诺基亚已然溃退了：鲍尔默下台那一刻，微软将已经不省人事了.....

张一鸣

2011-2-9 10:13 来自 iPhone 客户端

去机场，超长的隧道。

张一鸣

2011-2-8 17:24 来自 iPhone 客户端

//@薛蛮子:转发微博

@宝贝回家张宝艳

对@练摊帝包正忠 说：被拐 1050 天的深圳被拐儿童彭文乐今天在江苏邳州被解救，现在正在认亲过程中，快三年孩子，孩子竟然还认识爸爸，凤凰周刊记者邓飞亲临解救现场，现在他的微博正在直播解救过程，大家快去关注。

张一鸣

2011-2-8 13:17 来自 iPhone 客户端

大家快点把打拐恶讨搞定，再来关注食品安全 //@bloves:转发微博
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助： [O 网页链接](#)

张一鸣

2011-2-8 12:45 来自 iPhone 客户端

转发微博

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助： [O 网页链接](#)

张一鸣

2011-2-8 11:28 来自 iPhone 客户端

不知道是不是他说的但是确实很好 //@懒惰邹邹:无

@李谭伟

【比尔盖茨的经营理念】1、微软离破产永远只有18个月。2、与强者合作是走向成功的捷径。3、人脉是种潜在的财富。4、用二流的人比用错人更糟糕。5、管理者行为是企业最好的制度。6、气囊的深度决定发展程度。7、管理的最高境界是用文化管理企业。8、成功的企业都能自我更新。9、不做自己不擅长的事。

张一鸣

2011-2-8 11:26 来自 iPhone 客户端

//@简直:那时是横滨西雅图，现在是达沃斯日内瓦。没什么变化，只是现在媒体更兴奋。 //@缥缈:。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-2-6 12:06 来自 iPhone 客户端

//@黄继新:// @陈启进 Vincent :同意

@王冉

在飞机上看到 FT 对 Net-a-Porter 创始人 Natalie Massenet 的一篇专访。她说的一句话我非常赞同：“在未来，媒体公司会成为零售商，零售商也会成为媒体公司。”这是一个可以孕育梦想的大趋势。

张一鸣

2011-2-5 19:59 来自 iPhone 客户端

晕：中农，中农，祝您成为富农——中农公司广告

张一鸣

2011-2-3 19:22 来自 iPhone 客户端

正贴切

@许小年

又是那双“朦胧的眼睛”，按照程式歌唱着美好的春天；同样的一班小品人马，在犄角旮旯里搜寻着无伤大雅的笑料。鲜艳亮丽的服饰色彩下，春晚展示了刻板的套路、荒诞的情节、阴沉的说教和勉强的掌声。或许，这就是现实社会的写照。满台子的人，走马灯似地上上下下，却看不到一个自然的人、自我的人。

张一鸣

2011-2-2 23:40 来自 iPhone 客户端

太无聊下流了！看书去了

张一鸣

2011-2-2 20:43 来自 iPhone 客户端
调情小品结束，宿舍文艺节目水平

张一鸣

2011-2-2 20:30 来自 iPhone 客户端
他们真是大傻冒，再看有多恶心 // @洪亦修:我还以为我听错了呢……
@Lvnan
姜昆提了一下“小月月”，好像与时俱进，估计他不知道此人有多恶心，姜昆也挺恶心的！

张一鸣

2011-2-2 19:47 来自 iPhone 客户端
分享图片

张一鸣

2011-2-2 14:33 来自 iPhone 客户端
// @查立:签名转发！@薛蛮子（续三）各地政府、公检法与城管部门不重视，罪犯被抓后，收容数日之后，大多遣送原籍，不了了之。我提议，一，每个人大代表、政协委员应立即提交法案，制定法规，严惩此罪。二，所有媒体工作者，应撰写专题报道，在各自媒体上发表，引起领导重视全民关注。
@薛蛮子
#关于彻底消灭全国大规模拐卖儿童强制乞讨犯罪集团的倡议书#我自登博以来每日都见父母亲友为拐卖儿童的求救信，近日更甚，经常每日数起。众博友反应强烈，转发如云，但成效甚微，求救之声，随时日延递而石沉大海。受害的父母，唯有终日以泪洗面，徒呼奈何。此类令人发指的滔天罪行（待续）

关于彻底消灭全国大规模拐卖儿童强制乞讨犯罪集团的倡议书
参与讨论

张一鸣

2011-2-2 14:01 来自 iPhone 客户端
// @包凡:转发微博
@薛蛮子
在我国九百六十万平方公里的土地上每日发生，在十三亿人民的眼皮底下愈演愈烈。实是我中华民族的奇耻大辱，此罪行猖獗的原因有二，一是利润高，一个儿童维持生活一日数元而已，而每日乞讨所得可达数百近千元，利润之高，远超抢劫、贩毒、卖淫。二是犯罪成本低，由于法律法规不完善，（待续）

张一鸣

2011-2-2 12:31 来自 iPhone 客户端

转发微博

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-2-1 20:37 来自 iPhone 客户端

回复 @智慧笨蛋:基本同意。名校聪明逻辑好知识扎实同学还是常常明显好，但多数是素质好的原因 //@智慧笨蛋:回复@吴晖:我认为好的软件技术人员还需要是科班，原因在于像数据结构，编译原理，汇编语言，体系结构之类的专业基础科如果不学透，很难有大作为 关注更多绝学+V: 19978448361

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-2-1 20:29 来自 iPhone 客户端

做个理性人，很多事情就不必做。感性做人，理性做事的态度有其意义。

张一鸣

2011-2-1 12:53 来自 iPhone 客户端

回复 @Jianfengbingo! //@Jianfeng:所以，让信息流通的快一点，广一点就是一件极有意义的事情。

@张一鸣

家电下乡。。。补贴价比网上价贵 30%

张一鸣

2011-2-1 10:32 来自 iPhone 客户端

家电下乡。。。补贴价比网上价贵 30%

张一鸣

2011-1-31 09:06 来自 iPhone 客户端

理解支持学习！ //@当当网李国庆:回复 @污水处理 119 :作为 CEO，我要兼顾股东，员工和社会和供应商发展，当然也包括偶自己全面发展 // @污水处理 119 :应该要追求企业价值最大化为目标

@经纬张颖

刚看完当当网李国庆在《中国经营者》的采访，我不是投行所以感慨中立：1）李国庆对资本市场一窍不通，上一次市不代表你懂，少瞎说。2）当当以 2012 年 50 多倍市盈率上市，还要怎样？真贪！2）现在骂投行骂成这样，当当到时能做出业绩也罢，做不出会很惨。4）有这样的总裁，股民敢投资吗？5）你命好有

俞渝

张一鸣

2011-1-30 13:51 来自 微博 weibo.com

在东莞,工业行业的 IT 化和人才还是太缺乏了,制造业已不是社会重点,人才都去服务行业了。

张一鸣

2011-1-29 18:17 来自 iPhone 客户端

转发微博

@北京看房日记

#看房#心酸,求推荐 230 左右的房子,自信心都快崩溃了! O 网页链接

张一鸣

2011-1-29 18:16 来自 iPhone 客户端

房价改变人生啊

@北京看房日记

【来北京十年,终于拥有了属于自己的小窝,建面 47 平,刚刚入住。】去年 9 月买的房子,10 月底办完一切手续,10 月 28 日开工,11 月底基本装修完毕。从去年楼市的疯涨,我就在不断的忏悔,为什么不早点下手,笨笨笨 O 网页链接

张一鸣

2011-1-29 18:05 来自 iPhone 客户端

十分同意

@张栋_机器学习

今天手机报上有一段话:“独处是一次心灵按摩”静坐在斗室里,漫步在小道上,平躺在沙滩上...有意识的面对自己,和内心对话。喜欢独处的人,和别人在一起时,往往也会处理的更好。交流和独处相辅相成,才能让内心成熟和强大。

张一鸣

2011-1-29 09:28 来自 iPhone 客户端

出门忘带名片了,真希望手机自动交换名片流行

张一鸣

2011-1-28 00:13 来自 微博 weibo.com

公平的文化和公平的信任是非常重要的,奖罚分明,这样大家才相信游戏规则存在,才会挑战自己更大回报,才不会有侥幸心理。类似这样的原则 CEO 要谨记不忘。

张一鸣

2011-1-27 17:08 来自 微博 weibo.com

世界真是太小了，或者说圈子总是太小了，总是酱紫。

张一鸣

2011-1-26 22:41 来自 微博 weibo.com

凡事就怕不认真，不思考。好多问题我应该能知道的，只是之前没有认真看，认真想，想当然（不是没时间）。延迟满足感是一项长期修炼。

张一鸣

2011-1-26 22:40 来自 微博 weibo.com

凡事就怕认真，凡事就怕不认真。今天突然想起一个小时的记忆，小学看古白话小说很困惑：“正是好不高兴”。老是将到底高兴还是不高兴弄混。

张一鸣

2011-1-26 00:21 来自 微博 weibo.com

李宇春的高音确实高不上去，曾轶可确实只会绵阳音，但也许应该能看到李宇春的简单风格和清爽的范儿，曾轶歌词哼唱有特点，（看到别人为什么欣赏）；相对的，水木男清华男确实因为某种情愫喜欢张靓颖，少女们因为喜欢看耍酷喜欢罗志祥，（知道自己为什么喜欢）

张一鸣

2011-1-26 00:06 来自 微博 weibo.com

特别声明一下哦，我只是有点喜欢一些喜欢李宇春，不是特别喜欢那种，基本上娱乐明显我都不是特别喜欢。我喜欢有特点的年轻人。 //@_菜虫_:最爆炸和争议性的结果是公司确实有不少人喜欢李宇春，看来大家还要多交流，不然不容易猜到啊

@张一鸣

公司的年会从早上和中午简单筹备，晚上3个小时完成，5组围绕团队成员互相了解的游戏。效果很好，胜利完成。告别讲话表态，吃吃喝喝，抽奖撒钱的形式化庸俗化。。同事早上抽空写了一个抽签的程序，下次可以改成手机的应用，我们几乎全部智能化了。

张一鸣

2011-1-25 23:25 来自 微博 weibo.com

回复@_菜虫_:我设计的题目是不是有那末一点点过，哈，我是希望大家都透明一点嘛，才能大家快乐，更好配合嘛！告别是煽情，告别形式，要来点料。 //@_菜虫_:回复 @猎人会长:最后一个大题说明不能理想化分析一个人，大家都有隐

性爱好，哈哈。

@张一鸣

公司的年会从早上和中午简单筹备，晚上3个小时完成，5组围绕团队成员互相了解的游戏。效果很好，胜利完成。告别讲话表态、吃吃喝喝、抽奖撒钱的形式化庸俗化。。同事早上抽空写了一个抽签的程序，下次可以改成手机的应用，我们几乎全部智能化了。

张一鸣

2011-1-25 23:07 来自 微博 weibo.com

公司的年会从早上和中午简单筹备，晚上3个小时完成，5组围绕团队成员互相了解的游戏。效果很好，胜利完成。告别讲话表态、吃吃喝喝、抽奖撒钱的形式化庸俗化。。同事早上抽空写了一个抽签的程序，下次可以改成手机的应用，我们几乎全部智能化了。

张一鸣

2011-1-25 22:33 来自 微博 weibo.com

今天公司年会太high了，回来就累到坐着就睡着了。。。还有一个游戏统计结果没发。。现在补！

张一鸣

2011-1-25 08:27 来自 iPhone 客户端

态度

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-1-23 20:08 来自 微博 weibo.com

把amazon帐号地址改成了美国的一个地址，kindle3就能浏览kindle store了。太好了，我尽量不买纸质书了。。

张一鸣

2011-1-23 18:19 来自 微博 weibo.com

一直非常喜欢这个比喻。

@叶朋

台风来的时候，猪都会飞起来。所以，真的飞起来时一定要清楚的知道是因为自己能飞，还是外力使然。靠台风飞起来的猪迟早是会掉下来的。

张一鸣

2011-1-23 14:47 来自 iPhone 客户端

顶，致敬！ //@当当网李国庆:中央政府为了打压房价，在向地方政府施压。看

来徒劳。地方官员升迁没有透明化规则可言，潜规则是跟对人。根子是省市党内直选；省市民众直选，房价和腐败和人权和贸易顺差解决大部分了。

@当当创始人李国庆

谈房价(四):地方政府在抬价,地方政府税收大部门上缴中央,可承担太多职责,只好向土地要钱,可耕地又不能动,他们很有抬价的动力,可怎么抬呢 土地招牌挂拍卖似乎市场化了,可他们通过巨量补贴给哪家房地产公司,那么这个公司就可以出高价拍地了,解决办法突破耕地红线,土地基金用于未来 30 年,税收让地方多留

张一鸣

2011-1-22 20:53 来自 微博 weibo.com

yes。以前从未理解勇气和仔细的重要。后来发现在常规问题上它们或许不明显，对于非常问题常常至关重要。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2011-1-22 00:40 来自 微博 weibo.com

九九房中介判断 android 版 O 网页链接 O 网页链接统计全国 4000 万房产联系方式。

张一鸣

2011-1-21 23:42 来自 微博 weibo.com

冰天雪地一丝不挂 720 度向前翻腾三周半诚心跪求：高级 UI 设计师，够细心，有洁癖，有 sense。

张一鸣

2011-1-21 23:11 来自 微博 weibo.com

刚刚开始，还待完善。。。同给力！ // @耿华军:这个给力，一鸣加油。

@张一鸣

O 网页链接看房日记搜索，beta 测试版。。

张一鸣

2011-1-21 22:50 来自 微博 weibo.com

O 网页链接看房日记搜索，beta 测试版。。

张一鸣

2011-1-21 04:52 来自 微博 weibo.com

一般有 3 种东西会引起睡不着：咖啡因、思维兴奋、发烧。今天是最最后一个，也是最不好的一个。

张一鸣

2011-1-20 22:30 来自 微博 weibo.com

能够迅速 Get the point 和 Get to the point 都是很好很重要的两个素质。

张一鸣

2011-1-20 21:56 来自 微博 weibo.com

Seek Android/iOS Engineer 。 We will pay the top of the market for right person.

张一鸣

2011-1-20 21:55 来自 微博 weibo.com

求推荐项目进展管理工具，简单易用，web 尤佳，关键是有整体进展图。

张一鸣

2011-1-20 13:32 来自 微博 weibo.com

这些都是何患无辞中的辞

@冯小刚

“反对资产阶级自由化”这句话大家一定不陌生吧？我一直在想，又有资产又自由，为什么要反呢？为满足我的求知欲，谁能告诉我，资产和自由的危害是什么？严肃点，不许说我缺心眼儿啊。

张一鸣

2011-1-18 01:08 来自 微博 weibo.com

三日不练手生 三日不学脑僵

张一鸣

2011-1-18 00:31 来自 微博 weibo.com

另一个角度，其实 api 和 sdk 本来就应该也可以尽可能兼容。。

@Chanjany

刚刚下载了腾讯微薄的 sdk，打开一看是直接拿新浪 sae 的 sdk 改的，而且还懒得删掉，直接注释掉算了，腾讯真是抄袭王。

张一鸣

2011-1-18 00:27 来自 微博 weibo.com

对比

@时尚之坊

社会真的很残酷！

张一鸣

2011-1-17 22:30 来自 微博 weibo.com

很朋友交流 google apps 使用。Google 产品简单粗暴、服务落后、功能强大。但是好像 bug 越来越多。对高级复杂的系统，有些工程师修改很可能越改越差，google 是不是这种情况？

张一鸣

2011-1-16 00:34 来自 微博 weibo.com

//@当当网李国庆:赞同,我都已经赚够了。要说真话。//@刘苏里:所言极是! //@王维嘉:我们都四五十了,再不说真话太对不起剩下的日子了。

@刘苏里

张一鸣

2011-1-15 23:38 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@张晓梅

“不识货，一时穷；不识人，一世苦。”

张一鸣

2011-1-15 16:48 来自 微博 weibo.com

“这句话其实是意义深长的。”希望微博 too big too fail，希望能助力加速改变社会。

@李开复

我昨天在新书《微博改变一切》发布会说：今年春节的任务就是，要劝你五个亲友开通微博。这句话其实是意义深长的。尽快让更多的人使用，可以巩固这个平台，让它更有生命力。一个接近实名的微博，有着个人名誉背书的转发机制，可以聚集群众的智慧，让更多人看到那些值得关注，需要关注的信息。

张一鸣

2011-1-12 02:46 来自 微博 weibo.com

睡前思维太活跃，导致睡不着了只好起来工作。每个月总有几次。

张一鸣

2011-1-11 13:40 来自 微博 weibo.com

very good //@陆琪:口口声声求包养的，不过是想要个老公。口口声声不想混了，不过是想找个好工作。口口声声说想死的，不过是要活的更好。。。人生就是在欺骗自己中度过的。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2011-1-10 23:47 来自 微博 weibo.com

本周，决定向一位我垂涎已久的人才下手招聘。

张一鸣

2011-1-10 23:06 来自 微博 weibo.com

写程序是一种创作，很久没有写程序了，感觉特别好，程序员们应该庆幸工作的创造性和快速见效远超会计、建筑师等工作。这几天参加一个重要系统重大升级开发。这个子系统开发完成之后，九九房的垂直搜索系统就上升一个层级，在很多方面远告别当年酷讯、去哪儿、奇虎那个时代。

张一鸣

2011-1-9 01:14 来自 微博 weibo.com

转发微博。

该微博因被多人投诉，根据《微博社区公约》，已被删除。查看帮助：O 微博社区管理中心

张一鸣

2011-1-9 00:50 来自 微博 weibo.com

//@左晖:回复@江南美景佳人赏:5，将军都是一刀一枪打出来的，不是一分一毫照顾出来的。6，通常口口声声照顾老员工的企业大多老员工没有成长，大多最后的结局是被“新”员工取代。通常不口口声声的企业，大多对老员工更是严格甚至严苛，但成才越多。

@左晖

今天收到长春的长房置换内刊合订本，从05年3月到10年11月，69个月每月一期。内刊每家经纪公司都办过，这么坚持下来的不知道还有没有？小事坚持下来就是敬业精神。

张一鸣

2011-1-9 00:46 来自 微博 weibo.com

挺好玩的。感觉比德州好。德州大多自己观察判断，需要沟通很少。这个游戏需要很多交易。。（当然是因为山寨了交易规则） @赵亮在二十层@张伟 O 网页链接

@反思的陈韬

今天和朋友玩了一个桌游，适合销售玩啊，整个过程我都在被忽悠来忽悠去的。总结一下：大战略；搞好感情关系；讨价还价； @赵亮在二十层 这个游戏叫啥名字？

张一鸣

2011-1-9 00:43 来自 微博 weibo.com

这个模拟的。。这么小就这么成熟：“人生啊真是一关又一关~” //@ZiyuChen:

回复 @我的小宅哥:长的话可不是迟早都得割么,我现在小两三天就好了,大了还得住院呢,反正我表舅舅就是,比我可怜多了~ //@我的小宅哥:o 迟早都要割么?

@ZiyuChen

今天本宝宝去复诊了,我终于亲眼见到了这个让我又爱又恨的医生爷爷,爱他是因为他亲手把我带到这个世界,帮我接生,恨他是因为他今天给了我人生的第一刀,割了我的包皮,SSSSS,好疼啊....

张一鸣

2011-1-8 23:29 来自 微博 weibo.com

回复@反思的陈韬:我忘记提这个了。其实我想说的,是经过几年时间,大家的积累学习磨练多了,更适合到了敢于调整的时候。 //@反思的陈韬:是 任何时候调整自己都不晚

@张一鸣

下午小型同学聚会。毕业五年,我准备给大家的建议是,向更广阔天地挑战正当其实。

张一鸣

2011-1-8 14:16 来自 微博 weibo.com

回复@jianfeng:http: 奥卡姆剃刀原理,原用于定性大自然,对时间有限的人生引申出另外一层意思。 //@jianfeng:回复@张一鸣:如无必要勿增实体———这种说法好。

抱歉,此微博已被作者删除。查看帮助: [O 网页链接](#)

张一鸣

2011-1-8 13:58 来自 微博 weibo.com

下午小型同学聚会。毕业五年,我准备给大家的建议是,向更广阔天地挑战正当其实。

张一鸣

2011-1-4 23:55 来自 微博 weibo.com

而且我发现,我联系两遍唱成我一生在纸上,被风乱吹; 另外,我总结:周杰伦的歌,节奏就按分词分错的来,难怪这么拗口。

@张一鸣

我发现我为什么不会唱歌了,因为我会分词。。不会按节拍分。在 [iphone virtuoso pinao](#) 试弹唱短菊花台。[O 网页链接](#)

张一鸣

2011-1-4 23:40 来自 微博 weibo.com

我发现我为什么不会唱歌了,因为我会分词。。不会按节拍分。在 [iphone virtuoso pinao](#) 试弹唱短菊花台。[O 网页链接](#)

张一鸣

2011-1-4 21:08 来自 iPad 客户端

//@hileon: 转发微博。

@查立

有人问比尔盖茨：什么是你最大的恐惧？盖茨回答：我最恐惧的是那些正在破车库里没日没夜捣鼓新名堂的年轻人。

张一鸣

2011-1-3 13:32 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@鲁健

希望今年春晚语言类节目幽默得高级点，千万别像黔驴技穷的某些演员鹦鹉学舌地攒一堆网络语言当作幽默，当“给力”频频从各种不给力的人嘴里以盛世欢歌的语气说出来，当“给力”被涂满五毛色彩，我很不给力很担心我的腹肌能否控制我的年夜饭喷洒。

张一鸣

2011-1-3 01:58 来自 微博 weibo.com

写完文档准备睡觉，想起今天看的《facebook 效应》，突然想起《普通生物学》介绍的一个物质：多巴胺。最近愈发想起人与人之间状态区别，是否有激情，是否自我激励，是否是由这类物质的代谢水平决定了基本面。肖恩·帕克是多巴胺水平很高的典型？

张一鸣

2011-1-2 23:09 来自 微博 weibo.com

居然没注意到这个情节！

@潘魏增

英雄也寂寞，在电影社交网络最后的镜头，马克打开深爱的前女友的 facebook 主页，犹豫了好久才发出好友请求，然后不停地刷新页面等待。她不知道这市值超过 200 亿美金的网站竟然是一个被她抛弃的闷骚工科男因为伤心难过而为她而创建的。唉，爱是那么难以说出口，到后来终变成美丽的邂逅。。。

张一鸣

2011-1-2 17:58 来自 微博 weibo.com

看 facebook 效应第 16 章“这一切才刚起步”，提到 facebook 往信息和关系平台转型，和我 08 年 9 月份所想非常接近。以后也许经常用它，但未必注意它，就像 Intel，facebook 可能已不是网站，成为平台或引擎。这也是当时加入海内/饭否的原因。当然这目标只是开始被少数人讨论

张一鸣

2011-1-2 01:44 来自 微博 weibo.com

我尽量避免使用“呵呵”这个词，你懂的。

张一鸣

2011-1-2 00:03 来自 微博 weibo.com

ambient intimacy O 网页链接今天才在书上看到这个术语，比我之前用的“普遍的弱联系”更好，文章也很好的总结了 sns/mblog 的沟通意义。

张一鸣

2011-1-1 23:37 来自 微博 weibo.com

想做的事情太多，经常要抑制自己的激动。

张一鸣

2011-1-1 22:17 来自 微博 weibo.com

我不是转广告，是转观点//@薛蛮子:回复@函元:SALARY IS NEVER THE PROBLEM THE RIGHT PERSON IS ALWAYS THE PROBLEM.\IF HE OR SHE ISA REAL GOOD FIT,WE ALL PAY MORE THEN HE DESERVES //@函元:法语是小语种，人才难觅哦，薛爷要多给点薪水哦，童鞋们有谁法语好去薛爷处？。

@薛蛮子

微博招聘：高端葡萄酒庄深度旅游公司招聘高级经理。流利英语，有海外导游经验，法语优先考虑。男女不限。请私信联系我。

张一鸣

2011-1-1 21:17 来自 微博 weibo.com

有一个弱弱的金融问题：虚拟物品交易市场变大会拉动 M2 吗

张一鸣

2011-1-1 20:09 来自 微博 weibo.com

我也快看完了，推荐。我的分享内部交流。之前还看了一本《从零到百亿》虽然中美环境差别挺大，但是关于创业和人生的差别不大。

@猎人会长

facebook 效应 读书笔记 O 网页链接

张一鸣

2011-1-1 19:54 来自 微博 weibo.com

露台烧烤进行中，安全起见，烤箱旁放了一桶水和水瓢。淘宝买的烤具 50 块钱一套。

@张一鸣

分享图片

张一鸣

2011-1-1 19:53 来自 微博 weibo.com

在露台烤馒头片、羊肉串和火腿肠

@张一鸣

分享图片

张一鸣

2011-1-1 19:39 来自 Android 客户端

分享图片

张一鸣

2011-1-1 19:39 来自 Android 客户端

分享图片

张一鸣

2011-1-1 13:11 来自 微博 weibo.com

沟通，听一个人说话：你是否知道他在说什么，你是否知道他知道他在说什么你是否知道他们知道他在说什么。

张一鸣

2011-1-1 11:21 来自 微博 weibo.com

时间怎么计算,假期 3 天,扣除每日 10 小时生活必须,你有 $14 \times 3 = 42$ 小时。换成小时,更能感知时间

张一鸣

2010-12-31 23:22 来自 微博 weibo.com

今天晚上的时候,每个周五晚上下班的时候,我常会和同事说:我明天假期我们再把 xxx 做好。每次突然想这句话矛盾啊,不能这样要求。嗯,生活工作要平衡。不过,别人腐败的时候我们在努力,别人消磨时光的时候我们在学习,那么延迟的满足一定会厚积薄发来到。

张一鸣

2010-12-31 22:47 来自 微博 weibo.com

可见工程习惯有多么重要哦。登录表单不用 GET 方式,否则有可能不小心给爬虫留有入口,权限验证多么重要,数据不能放 webroot 目录下多么重要。@阿尔比 @猎人会长 @_菜虫_

该微博因被多人投诉,根据《微博社区公约》,已被删除。查看帮助: O 微博社区管理中心

张一鸣

2010-12-31 20:24 来自 微博 weibo.com

下班了，，太冷了，冬天影响招人，降低出门拜访的动力。。。

张一鸣

2010-12-31 20:02 来自 微博 weibo.com

延迟满足感经验：涵蓄情绪，让自己静止，不要在沟通交流的时候走动、晃动，情绪跳动，思维失去精确控制。

张一鸣

2010-12-30 22:47 来自 微博 weibo.com

//@张鹏 1984:转发微博

@发菩提心落地生根

我们做任何事情都要努力“生处能熟，熟处能生”。哪怕一件事情已经做过一百遍、一千遍，都要把它当成第一次做一样，这样才能够真正生巧，否则就是不用心。——学诚法师如是说

张一鸣

2010-12-30 22:14 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@veryis

优秀公司和差劲公司的差别：优秀公司和差劲公司都加班，前者事前加班准备，后者事后加班弥补；优秀公司和差劲公司都出错，前者聪明试错，后者糊涂犯错；优秀公司和差劲公司都和历史有关：前者试图绑架未来；后者被过去所绑架。

张一鸣

2010-12-30 21:51 来自 微博 weibo.com

我最近也做了这样的猜想。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助： [O 网页链接](#)

张一鸣

2010-12-30 00:16 来自 微博 weibo.com

“打小怪升级”

张一鸣

2010-12-29 09:42 来自 微博 weibo.com

协议的最大问题是没有全局的统计信息，比如这对防止 spam 非常不利。

@张一鸣

我一直有个想法，sns 网站或微博网站有没有可能被标准协议代替（比如改良的 email or xmpp）。

张一鸣

2010-12-28 23:58 来自 微博 weibo.com

寻找错误或者问题可以从发现自我矛盾点做起，如果能理性地使用逻辑。

张一鸣

2010-12-28 23:53 来自 微博 weibo.com

遇到一份人才的简历，不许先打电话，只能 QQ 先聊，好吧我启动 QQ。

张一鸣

2010-12-28 14:03 来自 微博 weibo.com

注意力也可以开源节流的，欲望和杂念分散注意力要节流，锻炼身体和注意力训练是开源

张一鸣

2010-12-28 13:56 来自 微博 weibo.com

我一直有个想法，sns 网站或微博网站有没有可能被标准协议代替（比如改良的 email or xmpp）。

张一鸣

2010-12-26 13:20 来自 微博 weibo.com

春节是社交网络的活跃期

@郭去疾 关注更多绝学+V: 19978448361

中国春节是一个口碑传播的绝好机会，因为很多久不见面的人们有时间聚在一起，而大都市里的小城青年也会在这个时候回归乡土，带回些资讯、潮流、生活方式等等。聪明的营销者应该创造性地抓住这个机会（而不是去春晚投广告）。

张一鸣

2010-12-25 22:50 来自 微博 weibo.com

今天下午陪家属和客人看了 2 小时的 Twilight，原来就是美版琼瑶剧，虽逻辑乱乱的厉害，不是描述故事或者剧情的，而是围绕(年轻女)观众的心理需求来叙述的。满足用户的心理需求就是用户体验。

张一鸣

2010-12-25 22:30 来自 微博 weibo.com

Chaos in the midst of chaos isn't funny, but chaos in the midst of order is.

张一鸣

2010-12-25 22:14 来自 微博 weibo.com

未来会有更多的输入输出的创新让信息可流动，更多分发推荐的机制转动起来

张一鸣

2010-12-25 22:02 来自 微博 weibo.com

看完《The Social Network》印象最深的词是偏执

张一鸣

2010-12-24 20:15 来自 微博 weibo.com

今天和同事仔细研究总结了各个房产网站的 seo url 做法。感叹：seo 界的以讹传讹，换友情链接的偏见推动各网站的 url 长成各式各样。

张一鸣

2010-12-23 21:48 来自 微博 weibo.com

今天去北理工校园招聘，突然想起 05 年底遇到的几个前辈，决定去请教。

张一鸣

2010-12-20 14:46 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@李开复

一流人雇一流人，二流人雇三流人，所以第一个二流人进入你的公司时，就是你的公司走下坡的开始。（前两句的逻辑是：一流人有足够自信去找其他一流人，而其他人没有足够自信）

张一鸣

2010-12-19 19:38 来自 微博 weibo.com

@upsuper@饭否：翻出当年在豆瓣上发的一条状态：geek 的简明哲学手册：唯物主义=ASM，唯心主义=LISP。你是唯物主义者还是唯心主义者呢？真是比喻的很好

张一鸣

2010-12-19 19:37 来自 微博 weibo.com

Netflix 把 curiosity(不是 innovation 与之单列) 放在 values 中实在是很贴切。创新企业需要有这样的特质。回顾自己找人的过程中，其实也一直给予很大的权重。

张一鸣

2010-12-19 12:42 来自 Android 客户端

原来这么翻译，bias to action, analysis paralysis 前天我翻译成偏好行动，过度踌躇分享给同事//@李开复：在大公司工作时，常碰到受不了的 analysis paralysis（分析到瘫痪），现在和创业者在一起，就是一切“在于行动”。

@徐小平

席勒 Schiller 说: Who reflects too much will accomplish little.翻译为现代英语就是: Just do it! 中文翻译: 想得太多的人成不了太多事。许多事情, 在于行动。

张一鸣

2010-12-17 20:21 来自 Android 客户端

high performance people not enough.build them up to excellent team with great culture

@猎人会长

创业公司的成功取决于 10X 员工的数量。

张一鸣

2010-12-17 19:28 来自 微博 weibo.com

我发现, 我邮件中的错漏字情况是和耐心度和蛋定度相关的。。

张一鸣 关注更多绝学+V: 19978448361

2010-12-17 11:55 来自 微博 weibo.com

Formalized development is rarely effective, and we don't try to do it. High performance people are generally self-improving through experience, observation, introspection, reading and discussion. zz netflix

张一鸣

2010-12-17 01:04 来自 微博 weibo.com

If you want to build a ship, don't drum up the people to gather wood, divide the work, and give orders. Instead, teach them to yearn for the vast and endless sea. -Antoine DeSaint-Exupery 不严格类比: 授人以渔不如授人欲鱼吗。渴望和企图心比方法更重要。

张一鸣

2010-12-17 00:19 来自 微博 weibo.com

回复@小七 777:这位@小七 777 是原早期酷讯团队中的麦霸, 不过, 九九房在麦霸上也远远青出于蓝而胜于蓝了。 //@小七 777:哈, 想见识一下

@张一鸣

公司最强劲的麦霸出现了。。把之前的麦霸都镇住了

张一鸣

2010-12-16 23:49 来自 微博 weibo.com

非常共鸣, 创业做到少错快速修正来偏好风险。 Mostly, Though, Rapid Recovery is the Right Model. Just fix problems quickly High performers make very few errors. zz O 网页链接

张一鸣

2010-12-16 22:45 来自 微博 weibo.com

周末搬家到公司附近，暂时没有网络，只能认认真真看书了

张一鸣

2010-12-16 22:16 来自 微博 weibo.com

回复@朋华：那当然。。：） //@朋华：有麦霸总比大家都不唱强，呵呵，氛围更激烈~

@张一鸣

公司最强劲的麦霸出现了。。把之前的麦霸都镇住了

张一鸣

2010-12-16 21:59 来自 微博 weibo.com

公司最强劲的麦霸出现了。。把之前的麦霸都镇住了

张一鸣

2010-12-16 12:14 来自 微博 weibo.com

3 年轻，2 点睡很正常的，现在 2 点多睡已经需要特别应对了。看了我的生理高峰已过啦。

张一鸣

2010-12-15 09:54 来自 微博 weibo.com

//@黄继新：最后成功的，都是牛逼的。 //@未知设备：深有体会！做的过程中不断的学

@cd-tricia

人不逼一下自己，永远不知道自己潜力有多大。很多事情非不能也，是不为也。

张一鸣

2010-12-15 00:43 来自 微博 weibo.com

这篇 Netflix 公司管理和文化的 ppt 写的很好，明早起来复习一遍。O 网页链接

张一鸣

2010-12-15 00:37 来自 微博 weibo.com

我最近经常问自己：马上有什么可行动，你是行动派吗。很多问题它不会消失，不动(犹豫/抱怨/感叹)肯定是错误，行动就有力量，哪怕是行动的准备行动，唯有行动才能改变事情。O 网页链接

张一鸣

2010-12-15 00:29 来自 微博 weibo.com

不超过 3 点

@蔡文胜

我喜欢说一句话，也是口头禅：“我讲三个点。。。”为什么是三个点？因为我们分析问题，做事情都要有重点，而总结出来三个点就足够了，说太多或者做太大就变得没有重点。

张一鸣

2010-12-14 00:09 来自 微博 weibo.com

《如何阅读一本书》一书在谈在技能之外，更多的是讲学习的态度和沟通的方法。比如赞同和反对作者一章，其实标题亦可写为，关于沟通的赞同和反对。

张一鸣

2010-12-14 00:07 来自 分享按钮

GA Data export API 使用初体验 | 九九房技术博客 O 网页链接，我们团队使用 Google Analytics 的一些经验。关注更多绝学+V: 19978448361

张一鸣

2010-12-14 00:04 来自 微博 weibo.com

对组织而言需要把优秀的标准清晰无误的传递且不断精进。含糊和混淆其实是牺牲。

张一鸣

2010-12-12 18:26 来自 微博 weibo.com

总结的很好 //@于劫:很有用，转发。 //@郁郁_青青:是女人应该都这么作过吧...
//@小棉袄妈妈:太作// @乱弹大魔王 :学习 // @唐潇洒 :相见恨晚!! @梦中落枕 @稳八平四 // @Suu素 :hahahaha 太经典啦 // @全球热门排行榜 :男童鞋们抓紧学啦！真的有用
@全球热门排行榜
情侣讲电话（超正！拍过拖都会同意！） 男童鞋们赶紧学学[kiss]（via 微博男女）

张一鸣

2010-12-12 18:23 来自 微博 weibo.com

好的问题就是一半的答案
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2010-12-12 15:11 来自 微博 weibo.com

虽然只是是报道，民众应该把它当作必然要发生来期盼。

@头条新闻

【个人所得税改革最早明年推出可能降低税率】 据媒体报道，个人所得税改革

最早将在明年择机推出，中低收入者的税负有望减轻。此次个税改革并没有将提高起征点作为突破口，而是选择了等同于降低税率的方案，减税力度更为明显。按照可能的方案，月入 6800 元税改后少交 355 元。O 网页链接

张一鸣

2010-12-12 10:55 来自 微博 weibo.com

三种企图心来源。

@郭去疾

乔布斯说 stay hungry，我以为饥渴有三个层次：贪婪、成就动机、好奇心 c。三者分别关注：瞬间的结果，持续的过程，和远大的未知。三者也恰好对应了三种人：卑劣的投机者，艰辛的攀登者，与幸福的探索者。

张一鸣

2010-12-12 01:28 来自 微博 weibo.com

我们也是。 //@文心:回复@laobai:哈哈，自动过滤假设，最后一句我同意，但是这票必须干好！ //@laobai:呵呵，所以那天我忽悠一个人选说，加入我们并不代表眼下的这一份工作。万一我说万一，这一票不成功，加入了我们，你会发现，世界上还有很多事值得我们去做的。只是看你有没有足够的视野和激情。

@郭去疾

免费贡献创业点子：我建议微博应用开发者开发一个基于微博的“知识问答”应用，有机会超越“百度知道”

张一鸣

2010-12-12 01:08 来自 微博 weibo.com

财富已经是第二位的，事业更能做的好 //@俞扬://@sea 洋洋:美国 80 后富翁的财富观，不止关于金钱，更折射出这一代美国人的价值观甚至生死观~ 支持！BTW 照片的背景是 Stanford 旁边的 safeway 超市，以前每周光临两次的地方。

@当时我就震惊了 关注更多绝学+V: 19978448361

【26 岁 Facebook 创始人租房住】今年，年仅 26 岁的 Facebook 的创始人马克·扎克伯格，以 40 亿美元身价登上 2010 福布斯全球最年轻富豪榜榜首。目前已把自己过半财产捐赠给慈善事业。扎克伯格拥有亿万身家，但他至今仍和华裔女友普莉希拉·陈生活在一套租来的住房里，每天走路或骑自行车上班。

张一鸣

2010-12-12 01:05 来自 微博 weibo.com

//@郭去疾:回复@文心:辛苦！创业不是请客吃饭，创业是一切负责到底，包括通马桶。这或许也是创业者与多数职业经理人的差别。 //@文心:已解决 //@郭去疾:1) 请通过后勤部门向大厦投诉 2) 暂时转战 24 层，锻炼锻炼身体 //@flypig:我认为主要还是和 25 层男厕的马桶冲水设备全数崩毁有关。抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2010-12-12 01:03 来自 分享按钮

约翰·亚当斯 (豆瓣)O 约翰·亚当斯 (豆瓣)好久没看电影了，晚上抽空看了一集，美国第二任总统约翰·亚当斯的传记电影，很不错，历史片。

约翰·亚当斯 (豆瓣)

张一鸣

2010-12-11 09:48 来自 微博 weibo.com

//@李开复:有不少留言说不理解这段话。研究快乐的专家告诉我们：快乐有三种：pleasure（欢乐），passion（热情），higher purpose（理想、有意义）。其中欢乐是最短暂的，热情其次，而最长久的是 higher purpose。欧普拉这里说的“伟大事物”就是这个 higher purpose。

@李开复

张一鸣

2010-12-11 09:05 来自 微博 weibo.com

//@查立:只转不语。 //@苏小和:形势已经很明确了，他们只是为了自己的家族赚钱，和他们讲任何经济学的道理，市场的道理，金融的道理，都没有意义。

@陈志武

昨天又调高银行准备金，而不调高利息。高准备金跟高利息，哪种政策更好？结果有何差别？提高准备金但不升息，等于继续提供免费午餐但减少午餐数量，导致贷款靠关系靠权力，有关系有权者赢，国企赢民企输，促长腐败。如果是调高利息，则不管国企民企、有无关系，谁付得起高息谁就得贷款，既公平又效率。

张一鸣

2010-12-11 00:07 来自 微博 weibo.com

不要念念不忘最理想应该怎么样，多问自己现在应该怎么样，结果也许最理想。重要的是理解每件事情的 probability distribution 。

张一鸣

2010-12-10 13:06 来自 微博 weibo.com

隐身或者忙碌，IM/SNS/微博客是效率和生命杀手之一，工作和学习时间别上。我一般也是午休上一下。记的某 CEO 上班总在 sns 上分享东西，经常看见他分享一个视频，过了一会其它同事就接着开始看。。。

@汪东风

IM 工具是最影响工作效率的的罪魁祸首，可能你已经把登陆 IM 当做一种习惯，而登陆之后，很快就会被无谓的信息消耗掉你大量的时间，我估计很多公司有一半的薪水都付给的员工上 IM 去处理非工作内容。我的处理办法是调整到“隐身”，然后将它在状态栏隐藏，定期查看即可。

张一鸣

2010-12-9 10:39 来自 微博 weibo.com

听做公关的朋友说这家公司从不收钱，所以我定了一份第一次财经。敬佩这个敢于特立独行的企业。关注更多绝学+V: 19978448361

@黄色饭碟

恭喜第一财经日报员工月理论基本最低工资突破 1.8 万元人民币

张一鸣

2010-12-8 23:36 来自 微博 weibo.com

看着当当、优酷市值噌噌上涨，好几个朋友的股票套现了，大家别羡慕，往前看，多努力。

张一鸣

2010-12-8 22:13 来自 微博 weibo.com

想学的东西很多。吾生有涯知无涯，以有涯追无涯，怠也。有两种理解，积极的理解是应该有优先级的规划学习。

张一鸣

2010-12-7 22:45 来自 微博 weibo.com

听老婆讲安迪·格鲁夫的传记：格鲁夫非常注重管理，摩尔是个科学家技术天才，诺伊斯是个融资 PR 的人

张一鸣

2010-12-7 18:41 来自 微博 weibo.com

很厌烦房产中介了？如何鉴定一个电话好吗是不是中介，如下 O 网页链接

张一鸣

2010-12-7 14:09 来自 微博 weibo.com

周末看了老罗的理想主义者的创业故事的视频，感觉老罗是感性兼修理性，而李笑来老师是理性为主，都很有意思，新东方的人才。

张一鸣

2010-12-6 09:50 来自 微博 weibo.com

我觉得的企业微博的替代：1、用好 Skype Group(主题 group 设置不弹窗) 和 Email Group，主题关系比 follow 关系更适合 2、大家多互相关注工作之余的新浪微薄，人人，豆瓣等

张一鸣

2010-12-6 09:49 来自 微博 weibo.com

Yammer 等几个企业微博，我去年都注册试用过。我的结论是企业微博不好用。原因：1、在企业内或者团队，其实不会 follow 一部分不 follow 另一部分 2、很多非专业或工作的消息不会在新浪分享一份到企业微博又分享一份，而且

context 不好

张一鸣

2010-12-4 21:39 来自 微博 weibo.com

很多技术人也在学产品运营销售啊，我并不奇怪：） // @高巍谈互联网产品:俺承认，也在自学编程中，哈哈。亲爱的开发高手，请你联系我吧，电话:62612955 Gtalk: gwschu@gmail.com QQ:324014298

@高巍有话说

【为了创业，自学编程吧！】Foursquare 创始人丹尼斯·克罗利总结创业经验第一条：“我有一些好主意，曾经希望遇到一个程序高手来帮我实现，等了 3 年，这个人还没出现。我于是自学编程，虽然我写代码很烂，但我现在至少可以搞出一个原型。” Instagram 创始人 Systrom 也是自学编程。

张一鸣

2010-12-4 21:37 来自 微博 weibo.com

回复@laibinqiang:声明一下：我没有被骗过啊，我还是比较谨慎理性的。。很少被骗。我是说我敷衍花了不少时间，也是很不应该的。。。 // @laibinqiang:hehe, 看来损失比较大。

@张一鸣

我从小到大遇到过 2 个大忽悠(不是某件事忽悠，忽悠成性的那种人)，一个中学同学，一个是今年，我的总结是一定不要和大忽悠交往合作，否则即使利益不受损，口碑也会受损。甚至连敷衍都不要去敷衍，那也会浪费你时间。

张一鸣

2010-12-4 14:21 来自 微博 weibo.com

常有同感，未必是编码，有时候是看书，有时候是思考。

@猎人会长

家人都睡去，带上耳机，喝口咖啡，敲起代码，享受久违的随心所欲。

张一鸣

2010-12-4 13:23 来自 微博 weibo.com

我从小到大遇到过 2 个大忽悠(不是某件事忽悠，忽悠成性的那种人)，一个中学同学，一个是今年，我的总结是一定不要和大忽悠交往合作，否则即使利益不受损，口碑也会受损。甚至连敷衍都不要去敷衍，那也会浪费你时间。

张一鸣

2010-12-4 12:42 来自 微博 weibo.com

11 月份北京二手房城区二手房市场确实回暖，量价齐升：）

张一鸣

2010-12-3 23:22 来自 微博 weibo.com

做垂直网站和娱乐类不一样，不这么容易真实体验网站。不过近一年我做了买新房、卖房、租房、买二手房等几件事情，就还差出租房。当然除了真实体验产品，还是有很多方法比如用户测试，观察，接触来侧面体验产品

张一鸣

2010-12-3 16:56 来自 微博 weibo.com

做减法最不容易也最容易

张一鸣

2010-12-3 00:24 来自 微博 weibo.com

成功击败某著名互联网公司

@张一鸣

晚上大家和手机应用朋友们交流交流，蛮多收获，更高兴的是回家路上收到一个电话有个 offer 成功发出去了

张一鸣

2010-12-2 23:19 来自 微博 weibo.com

晚上大家和手机应用朋友们交流交流，蛮多收获，更高兴的是回家路上收到一个电话有个 offer 成功发出去了

张一鸣

2010-12-2 17:57 来自 微博 weibo.com

北京期房住宅存量终于过 7 万套了

张一鸣

2010-11-30 18:50 来自 微博 weibo.com

感觉根本就不是我给人家 offer 嘛。。。带着期待和担心，等着今晚 candidate 给我他的最终决定

张一鸣

2010-11-30 01:37 来自 Android 客户端

转发微博

@暴风冯鑫

【大半夜来点给力的，创业四原则】刚才又一位出来创业的兄弟 msn 上跟我聊。再次诚恳分享给他：1，凡事只能靠自己；2，万事皆有解，且只有唯一正解；3，凡是担心的事一定会发生；4，从创业的第一天开始，享受！

张一鸣

2010-11-29 13:51 来自 微博 weibo.com

有道理 //@irainfish:这个很有道理。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2010-11-28 20:09 来自 微博 weibo.com

what we want eventually 很多时候是更大的快乐啊，未必只成就 //@猎人会长：所以有人的选择让他取得了更大的成就。但是我也相信，有人的选择可以让他更快乐。 //@张一鸣:回复 @猎人会长 :关于忍，比如晚上我很想先看个电影。。但是我忍住了，还是选择看本书弥补某个方面的知识

@张一鸣

现在年轻人部分流行把三四十岁退休作为理想，我不认同，我觉得理想是一直有机会创造、实现想法，有机会学习，修炼，创造到老。为什么会想退休？想退休说明你认为现在是在“忍”。我还有很多很多想法想做，希望三四十岁更多条件去实现想法。

张一鸣

2010-11-28 19:45 来自 微博 weibo.com

sacrifice what we want now for what we want eventually 不能理解为重大选择，其实是每天很多时候面临的小选择，就像朋友说的：去运动，运动之前很不愿意去，now 是不想去，但是运动完了 eventually 感觉很好。

张一鸣

2010-11-28 19:41 来自 微博 weibo.com

回复@猎人会长:永远没有随心所欲啊，所谓忍是 what we want now 和 what we want eventually 之间的选择，当然选择有更好的方法。关于忍，比如晚上我很想先看个电影。。但是我忍住了，还是选择看本书弥补某个方面的知识

@张一鸣 关注更多绝学+V: 19978448361

现在年轻人部分流行把三四十岁退休作为理想，我不认同，我觉得理想是一直有机会创造、实现想法，有机会学习，修炼，创造到老。为什么会想退休？想退休说明你认为现在是在“忍”。我还有很多很多想法想做，希望三四十岁更多条件去实现想法。

张一鸣

2010-11-28 18:42 来自 微博 weibo.com

我的态度是：希望韩国一举实现统一，恶棍进入国际法庭，帮凶臭名昭著 //@徐小平:已经准备了六十年了，当然已经做好了。

@头条新闻

【朝鲜谴责美韩联合军演使半岛处于严重战时状态】新华网报道：朝鲜拥护和平全国委员会 28 日发表声明，谴责美韩当天开始举行的联合军演严重危害半岛和平稳定，使局势处于异常严重的战时状态，称朝鲜已做好应对挑衅的一切准备。

O 网页链接

张一鸣

2010-11-28 17:56 来自 微博 weibo.com

现在年轻人部分流行把三四十岁退休作为理想，我不认同，我觉得理想是一直有机会创造、实现想法，有机会学习，修炼，创造到老。为什么会想退休？想退休说明你认为现在是在“忍”。我还有很多很多想法想做，希望三四十岁更多条件去实现想法。

张一鸣

2010-11-28 12:28 来自 微博 weibo.com

//@高巍谈互联网产品:“天天琢磨人性缺陷”你让@史玉柱 情何以堪！ // @蒋涛 CSDN:@WiSTONE 吴刚 :回复 @姚剑军 :我始终觉得 一个好 Producer 或者策划 最好具非常开阔的知识面，他应对人文地理历史科学有浓厚的兴趣，而不是去天天琢磨人性缺陷。策划该是外向的，不该是内向的。会玩游戏，不代表会做游戏

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2010-11-28 12:08 来自 微博 weibo.com

比如：“人们经常在错误的地方暂停，慢慢阅读。他们会为了一个自己感兴趣的句子而暂停，却不会为了感到困扰的句子而暂停”获得新奇和获得领悟就是 what we want now and what want eventually 关注更多绝学+V: 19978448361

@张一鸣

Happiness can be defined in part as the fruit of the desire and ability to sacrifice what we want now for what we want eventually. Better Happiness.

张一鸣

2010-11-28 12:03 来自 微博 weibo.com

<如何阅读一本书>写的很好，但我估计能很好理解应用此书的人，本身阅读就没有太大困难。这本书(至少中文版)论述性强其实比较难读。

张一鸣

2010-11-28 01:35 来自 微博 weibo.com

Happiness can be defined in part as the fruit of the desire and ability to sacrifice what we want now for what we want eventually. Better Happiness.

张一鸣

2010-11-27 22:07 来自 微博 weibo.com

ibooks 等工具是不是让共同阅读成为可能，方便看朋友或同好者的批注，方便分享读书笔记。计算机编程有 peer programme 一说，其实小时候和朋友趴着一起 peer reading 也是很好的体验。

张一鸣

2010-11-27 21:27 来自 微博 weibo.com

人群总有一些人 xx 素比普通人高(很好)有精神有斗志，爱学习，爱创造，爱折腾。下午和一个在某顶级互联网公司的老朋友聊天，他又要出来创业了。

张一鸣

2010-11-27 13:56 来自 微博 weibo.com

小经验：在家里 ipad 上 appstore 异常慢，更换 dns 就好了（把 google 的 dns 换成联通）

张一鸣

2010-11-27 13:35 来自 微博 weibo.com

正在在看 Yale 的 FinancialMarket 课程，讲到信息技术对金融发展的重要作用，比如提到廉价木质纸浆的发明(比布质便宜百倍)，复写纸的发明，打字机的发明(比写字快 5 倍)，触动了信息快速传播和发表。我在想：中国人使用象形字和使用毛笔书写速度慢，是不是延缓了信息的速度和文明的进步。

张一鸣

2010-11-27 13:06 来自 微博 weibo.com

SNS IM Eail 有没有可能应用程序融合？也就融合通信和沟通
@媒介 360

【整合通讯】“整合通讯”理念被视为未来互联网一大趋势。Facebook 新推的邮箱包含了 SMS 短信和 IM 即时交流功能，网易也对外公布了国内率先全面默认开通的邮箱 IMAP 服务，再加上新浪微博与 MSN 的联手，邮箱和 SNS 等新业务边界正在模糊和融合。O 网页链接

张一鸣

2010-11-27 10:58 来自 微博 weibo.com

//@徐小平:转发微博。

@解玺璋

今日新闻：俄议会承认斯大林制造“卡廷惨案”。杜马外委会主席科萨奇夫表示：我们在其他国家同篡改历史的行为做斗争，如今在自己的国家，我们也亲眼见证这一幕。杀了人总要有人负责，不管时间过去多久。

张一鸣

2010-11-25 23:00 来自 微博 weibo.com

“听着哥们儿：消费科技历史上只有分裂，没有替代。”第一条的结论如此片面，不过我相信仍然很多人仍然欣然接受，真是那个普遍的现象：在现实生活中使用文笔举例和比喻带来的感性认识，比逻辑推理有说服力的多。

@张宏江

张一鸣

2010-11-25 22:24 来自 微博 weibo.com

某个服务 down 了，我的怀疑到是不是 1 年前写的一个 bug，其实我一直有另外一个恶梦：我 6 年前写的一个软件现在还在工厂中使用，可是我已找不到把最终版的源码，也有 3 年没用 vc6 了，上次他们有人把加密狗当作 u 盘借人以为丢了的时候也吓我一跳。

张一鸣

2010-11-25 22:04 来自 微博 weibo.com

发现最近，不论是一起公司的同事，或是投资人，还是老同学都不约而同提到一点：过去一年，我变化很大。我相信他们是能感觉到或者观察到，但是变化的心路只有自己才知道，所以自己觉得很自然。

张一鸣

2010-11-25 00:08 来自 微博 weibo.com

保证足够睡眠是积极高效的第一步。

@猎人会长

本周把睡觉时间推迟半小时，到周三就发现非常困，现在恢复 12 点睡觉。

张一鸣

2010-11-25 00:06 来自 微博 weibo.com

自我实现，自我修炼是最高层次

@高翔 129 关注更多绝学+V: 19978448361

昨天到上海，天气很好，与一个网络媒体销售总监交流如何激励团队。我问她：是否 80 后年轻销售主要靠高提成的物质激励？她认为这确实最重要。后来讨论了各种精神激励：成就激励，环境激励和能力激励，这些也很重要。更高层面的激励是依靠公司的使命鼓舞团队成员，进入马斯洛金字塔的最高层 - 自我实现。

张一鸣

2010-11-23 00:09 来自 微博 weibo.com

下午同时在讨论，ipad 为什么没有摄像头，这样给父母就完美了。其实我想，应该买 3G 版本，默认 3G 卡就安好，父母什么都不用管，别说要配 dns，无线密码什么的，直接开机就能视频！

张一鸣

2010-11-22 23:42 来自 微博 weibo.com

too cheap! I think twitter worth 10 billion.

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2010-11-21 23:19 来自 微博 weibo.com

生活中不是缺少美，而是缺少分享

张一鸣

2010-11-21 20:53 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@禾 XX 皆

我之所以今天开始敬佩上海人，是因为山西河南等地曾有那么多次灾难，人们都麻木地忍受和接受了，并没有公众自发的哀悼，就连矿工家属们都很淡定地接受了现实；唯有上海，中国一线大城市的人民，表达了他们对生命的尊重；他们对生命的尊严不抛弃，不放弃！有微博曾抱怨不平等，这怪谁，权利要自己争取！

张一鸣

2010-11-21 16:08 来自 微博 weibo.com

二十多年你已跑赢千万对手，你没有理由放弃。 //@一家网:太给力太强大了！！

@热拍

我被震惊了！国产品牌这么开放了！我勒个去！我勒个去！这货不是 A 片！这货不是 A 片！李宁超开放超性感广告宣传片。。。 O 网页链接

张一鸣

2010-11-21 14:53 来自 微博 weibo.com

//@何建晔: //@左小刀-: //@散步哟丁丁猫:人算神马！？还不如一块奖牌，NND！

//@任兰 Wawa:残忍。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2010-11-21 13:35 来自 微博 weibo.com

昨天晚上，睡觉前看了一个课程，分析了一组数据导致：睡眠特别活跃，出现二十个左右真实人物，有三组剧情，意识两次在醒来的边越波动

张一鸣

2010-11-21 13:33 来自 微博 weibo.com

我也发现应该把房子和股市列为禁聊项目，同学聚会会更有意义。

@猎人会长

大学毕业十年聚会，不想聊房子，不想聊股市，聊聊过去，聊聊将来吧。

张一鸣

2010-11-21 12:54 来自 微博 weibo.com

本来是锦上添花，这样营销多了就和产品质量本末倒置了

@陈昊芝

受不了冯总哥窑相机“独一无二”的讲演内容，孝道、中国文化、价值拿来做营销可以理解，不过能否适度。

张一鸣

2010-11-20 22:26 来自 微博 weibo.com

很多很好的想法自己都非常认真，现在都被人实现或者通往实现的路上了。真希望自己能分身体几个同时努力，这样人生多精确。但是分身是不可能的，所以只能 1、根据情况排优先级 2、找到志同道合的人

张一鸣

2010-11-20 22:23 来自 微博 weibo.com

今天 M.A.D 会议，听到一个关于 SEO 人物介绍，提到某人非常洒脱。我对任务介绍倒没有感觉到特别。但是对洒脱这个词，突然有点感想。效率和竞争往往把人变得很精确、严谨、注重细节、强调计划和控制，这些都没错，但是大家要注意保留一份洒脱，性格和人生观别职业带入另一个胡同。

张一鸣

2010-11-20 22:16 来自 微博 weibo.com

真的吗，之前看宣传还觉得不太靠谱。不知道微软中国里面有了没，去找找以前同事体验一下 关注更多绝学+V: 19978448361

@郑亚旗

试了 360 上的 Kinect 体感游戏，之前我还觉得宣传视频都是噱头，真正玩到后我无话可说了。彻底改变游戏方式的产品，太强了。很久没有为一款游戏产品激动到心跳不止了。画面里我左手持手机拍的。wii 这些都是神马浮云。

张一鸣

2010-11-19 00:15 来自 微博 weibo.com

最近 IPO 的公司一堆一堆的，但是大家一定要耐得住寂寞，他们今天的成功是他们的过去已经决定的，属于他们。我们的成功是我们的现在和将来决定的。我发现很多事情经常是这样的：今天和明天已经由昨天决定，你还可以决定后天。

张一鸣

2010-11-18 15:52 来自 微博 weibo.com

应届生应该推崇自信，诚实，努力，相信成功可通过学习和努力获得。别太讨巧，

走捷径。事实上面试大多不是因为技能不行，而是人品和性格不行。

张一鸣

2010-11-17 23:44 来自 微博 weibo.com

ipad+ 华为 E5 比较合算吧，这样笔记本也能用 3G 了，而且有灵活性。有经验的朋友吗

张一鸣

2010-11-15 23:51 来自 微博 weibo.com

北大乒乓球馆和央视大火都是外墙的保温材料，这次上海又是。难道是不会从错误中学习？

@方世彤

#上海高层住宅起火#大致明白这场火灾的原因了：一个从 28 楼上下来的中年女性说那个保温层不防火，开始还不明白是什么意思。现在电视台已经说这个楼在做外墙保温处理，并非简单的装修或者翻新。而这个喷涂上去的保温层是易燃的，从火势已经看出来了。这种保温处理理念非常先进，应该不会是居民出钱的。

张一鸣

2010-11-15 23:30 来自 微博 weibo.com

一连串有想象力且恰当的比喻连续使用是讲道理的好方法。

张一鸣

2010-11-15 22:10 来自 微博 weibo.com

媒体都以讹传讹，也可以看到社会不习惯思考的程度

@中国新闻周刊

【即时新闻】美国国家航空航天局（NASA）网站今天突然宣布，美国时间明天 11 月 15 日（北京时间 11 月 16 日）将宣布一则足以让全人类震惊的消息：O 网页链接

张一鸣

2010-11-15 22:09 来自 微博 weibo.com

我也到 NASA 网站看了预告，人家根本没说是什么震惊的发现，微薄可以看出社会以讹传讹的普遍程度和容易程度。

@李想奶牛

今日话题：今天微博到处传美国航空航天局 NASA 将在明天公布令人震惊的太空发现。也有人指出，其实 NASA 只是在做普通的新发现预告。还有媒体说 NASA 将公布新发现的星球。你觉得如果是哥惊人的发现，那将会是什么呢？

张一鸣

2010-11-14 22:18 来自 微博 weibo.com

周末在 Yale 的网站上，听开放课程。想起上次和同事聊天，我大一 c++ 老师真的很差，他写的所谓教育部推荐教材错误百出，他其实也不会编程。当然也许本质不是他的错，都是郭嘉惹的货。差老师、坏教材挺害人。互联网发展至今，谁来做一高质量开放的互联网教育服务？

张一鸣

2010-11-14 20:31 来自 微博 weibo.com

疑问一点：黄金靠谱吗，黄金有什么用，我从来没看到任何靠谱的理由。大家思考过了？

@吴晓波

通货膨胀正在洗劫你的钱包，同学问怎么办？三个办法，一是尽可能地提高家庭负债率，当今之世能借到钱的就是英雄；二是配置资源性财产，能够抵抗通胀的只有三个东西，黄金房产和农产品；三是象傻瓜一样的长期持有，眼前的涨跌都是对耐心的考验。除非天下大乱，否则以上三条应是规律。

张一鸣

2010-11-14 13:34 来自 微博 weibo.com

上周看了 @涂志云 的推荐，今天把电影《华尔街 1》看了一遍。金融知识学到的不多，不过关于贪婪，欲望有了更多认识。

@涂志云 关注更多绝学+V: 19978448361

为了准备看《华尔街 2》，我在网上把《华尔街 1》又看了一遍。《华尔街 1》真是经典！每句话都值得反复推敲，强烈推荐想学英语和金融的朋友应该把剧本都背下来。里面说的美国华尔街和美国企业的问题到今天只能是变本加厉了。道格拉斯的演出非常出神。想想最近百年老店米高梅的破产又有多少新一代的戈登在推动。

张一鸣

2010-11-13 22:05 来自 微博浏览器插件

南开大学校园招聘 | 雨中的高速公路 - bluetent 的个人主页 O 网页链接—06 年酷讯早期，员工有超 1/3 南开毕业生，07 年回南开招聘的时来了 200 多人笔试，后来在人人上还看到有人说面试官就是军训时同手同脚的顺拐（当时腿有伤拐）。。

张一鸣

2010-11-13 21:27 来自 微博 weibo.com

[推荐电影] 3idiots O 网页链接 3idiots 在笔记本上看非常卡，而且听印度语，不过还是挺好看

张一鸣

2010-11-13 20:32 来自 微博 weibo.com

//@刘春://@王小山://@李天时://@闰丘露薇:转发微博。

@南都周刊

【资讯】北京时间 18:50 分左右，缅甸政治人士昂山素季被释放，大批支持者涌入到其住所周围。昂山素季走出被软禁的住所，与在门口等待的媒体和支持者挥手并进行了简短的讲话。明日，昂山素季将前往民盟党部进行讲演。（图为资料图）

张一鸣

2010-11-13 18:20 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@林正刚企业运营

从 flight of buffalo 看到一句很好的话，与大家分享：如果你要离开“受害者”心态，就要承认《我今天的处境都是因为我有些应该做的事情我没有做，不应该做的事情我就全做，所以要改变现状，就要从自己开始》

张一鸣

2010-11-13 18:07 来自 微博 weibo.com

延迟工作时间，增加 50%已是理论极限，想要更好的结果要靠方法，状态，配合。
//@猎人会长:同意@张一鸣，提高生产率要通过提高效率而不是通过延长工作时间，健身，娱乐，思考都必不可少。

@郭局

手机搜狐网一技术人员，周六凌晨猝死！才 30 岁左右，再一次感叹生命的可贵，互联网的从业人员该做些什么呢？多爱惜自己一点吧，也希望能够得到更多的人关爱。

张一鸣

2010-11-13 18:04 来自 微博 weibo.com

支持，至少可以买个烧饼，饮料给人，尤其是小孩。

@张小平 关注更多绝学+V: 19978448361

【路有冻死骨，寒流不等人】2010 年度冬季救助无家可归者活动已经展开。关于无家可归者这个群体凡是接触久了的人感情都是复杂的，我想和大家简单分享的是：不要认为苦主、弱势、穷人天然就占有道德的高点；100 个人里面哪怕有一个是因为你的一衣一食而没有横尸街头这就是福报。O 网页链接

张一鸣

2010-11-13 17:58 来自 微博 weibo.com

赞同，拥抱不确定性。并且不确定的部分很可能正是你要/有机会努力争取的部分。

@涂志云

【创业，爱人，信仰】有百分之多少的把握你会开始创业 有多深的感觉你会对另外一个人说我爱你 有多么的确信会让你有精神上的信仰 你不必等一切都 100%确定了才开始创业，去爱一个人和建立信仰，其实我们的确信度永远达不到 100%，那么你会一直等吗 今天，你如果不做一个肯定的决定可能会失去得

更多。

张一鸣

2010-11-12 09:50 来自 微博 weibo.com

Don't argue for your own. When you make a mistake, admit it, correct it, and learn from it immediately. Don't be in blame-me, accusing situation. Quote from 《7 habits》

张一鸣

2010-11-12 07:54 来自 Android 客户端

能把试试太阳照下吗

张一鸣

2010-11-12 00:14 来自 微博 weibo.com

往者不可谏 来者必可追

张一鸣

2010-11-11 23:10 来自 微博 weibo.com

一个困扰我们很长的时间技术流异问题，同事们这两天集中时间集中精力分析、求助、排查、尝试 终于解决。想起稻盛和夫的说的：用尽全力，异常认真，神明就会来相助。其实神明未必相助，但是你会更接近问题的本质，从而解决问题。

张一鸣

2010-11-11 13:23 来自 微博 weibo.com

嗯。。。转给 @张磊的微言。。

@开心的王伟伟

买了一个月的 iPhone4 不见了，还得用回原来的，还再买一个吗？还是就这样了，纠结。。

张一鸣

2010-11-11 13:19 来自 微博 weibo.com

//@程立渊://@徐小平:转发微博。

@冯小刚

我无意说正确的话，我就是想说自己的话。我想说的是如果再来一次文化大革命会有很多人头落地，包括我的。因为我们民族下的去手的人一点也不比其他民族少。这也是我想拍温故一九四二的原因。但我们很拒绝认识自己。所以会给温故下一个结论：消极。我想问，红楼梦和茶馆是积极的吗？不是。但是有价值。

张一鸣

2010-11-10 16:19 来自 微博 weibo.com

"we can't solve problem at the same level we created them."zz

张一鸣

2010-11-10 14:27 来自 微博 weibo.com

回复@胖泥鳅:这个评论看到很多对 QQ 怨气或者指责，这对自己有什么帮助吗。做好自己的吧。

@张一鸣

关于 3Q 战争，其实最关心的是，如果 QQ 真的更开放了，对创业有什么机会？

张一鸣

2010-11-10 13:54 来自 微博 weibo.com

回复@胖泥鳅:开放如果获得更大的市场，它会的，本质是商业利益驱动。而且实际上 qq 已经做了很多调研和预研//@胖泥鳅:QQ 能走向开放？笑话.....

@张一鸣

关于 3Q 战争，其实最关心的是，如果 QQ 真的更开放了，对创业有什么机会？

张一鸣

2010-11-10 13:32 来自 微博 weibo.com

关于 3Q 战争，其实最关心的是，如果 QQ 真的更开放了，对创业有什么机会？

张一鸣

2010-11-9 13:56 来自 微博 weibo.com

为春天到来做准备

@赖斌强

没到秋天，总是有点怀旧，有点懒散：希望春天快点到来

张一鸣

2010-11-9 00:21 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@张欣

我们家老潘周日要过 47 岁生日，我想起多年前一位朋友说：你老公真显年轻啊，50 多岁人还这么精神饱满。我晕！

张一鸣

2010-11-9 00:21 来自 微博 weibo.com

//@陆琪:睡前转一下，这个是重磅炸弹，建议大家关注。

@魏英杰

值得好好研究。。。国务院出台 29 条意见力推法治政府建设[全文]_新闻中心_新浪网 O 网页链接

张一鸣

2010-11-8 22:28 来自 微博 weibo.com

数字说话

@陈华 Tony

最近抽样发现的现象：百度 top10 结果中，有 16.4%的结果是百度自己下属的网站（比如 image.baidu, news.baidu, baike.baidu），而在 top1 中这个比例更高达 40.5%。百度要变成一个百度内部搜索？soso 包含自己下属网站（image.soso etc.）的比例：top10 是 4.4%，top1 是 19.6%。而谷歌中文这两个比例都低于 1%

张一鸣

2010-11-8 00:39 来自 微博 weibo.com

明天有两个新同事入职，虽然刚下飞机到家，也要赶紧睡了，明天精神一定要好。

张一鸣

2010-11-8 00:38 来自 微博 weibo.com

系统地运动锻炼需要抗身体的惰性，锻炼久了之后不但身体好而且锻炼的积极性也很容易启动养成习惯，最近觉得读书学习也很类似。

张一鸣

2010-11-7 14:45 来自 Android 客户端

悠闲片刻，在西塘小河边茶馆晒太阳我在这里 O 网页链接

张一鸣

2010-11-7 14:40 来自 Android 客户端

悠闲片刻，在西塘小河边茶馆晒太阳我在这里 O 网页链接

张一鸣

2010-11-7 00:42 来自 微博 weibo.com

恩，360 还是很会使用一些简单有效的方法的 //@陈华 Tony:这是云计算的一种新表现形式，很好的创新！

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2010-11-7 00:41 来自 微博 weibo.com

恩，360 还是很会使用一些简单有效的方法的 //@陈华 Tony:这么容易发现水军啊//@祝志军:茫茫黑夜中，队伍打散怎么办，系上红领巾呗。// @何建晖:威武，水军有智慧啊！！

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2010-11-6 22:29 来自 微博 weibo.com

终于有一个支持 qq 的漫画了，相比之下 360 画了太多漫画了//@猎人会长://@反思的陈韬:哈哈//@马日拉:这是本年度我最欣赏的漫画。
抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2010-11-5 11:55 来自 Android 客户端

//@过智俊:人生有些事是不得不做的，于不得不做中勉强去做，是毁灭；于不得不做中做得很好，是勇敢。

@Lola 在周游

人生有些事是不得不做的，于不得不做中勉强去做，是毁灭；于不得不做中做得很好，是勇敢——叶弥《成长如蜕》。每日一叶弥。虽然我不一定同意她的观点，但她写得真是好，特别是本篇中关于去西藏的那段点评，真犀利。

张一鸣

2010-11-5 11:39 来自 Android 客户端

看完<如何阅读一本书>这一章:如何做一个自我要求的读者。也即阅读应该是有自我要求的具主动状态的。阅读两字换成其它很多词也适用

张一鸣

2010-11-5 07:14 来自 Android 客户端

//@薛蛮子:其实沟通不畅是世界上绝大部分误会的起源。误会是所有不幸之始。学会沟通是人生第一课，也是成功创业者的第一课。//@薛蛮子:外交乃至战争亦如此！//@陈秋霖:干群矛盾亦如此！//@赵晓:夫妻不和亦如此！

@老铁的麦田

在管理领域中出现的问题，60%以上是由于沟通不畅所引起的。Peter Drucker 彼得德鲁克

张一鸣

2010-11-4 23:45 来自 微博 weibo.com

O 网页链接 转一篇今天和团队分享的文章

张一鸣

2010-11-4 23:44 来自 微博 weibo.com

Personal Renewal 发一篇今天和团队分析的文章

张一鸣

2010-11-3 22:33 来自 微博 weibo.com

非常同意

@陈华 Tony

在中国第一场“互联网大战”上，道德沦丧不仅仅表现在攻击者身上，也表现在给被攻击者落井下石的无知网民身上。丑陋的中国人，我感到很悲哀！[O 网页链接](#)

张一鸣

2010-11-3 22:05 来自 微博 weibo.com

腾讯被 360 进攻下空出的地盘是否能够给其他公司机会？

张一鸣

2010-11-3 21:59 来自 微博 weibo.com

如果腾讯此役成功，将 360 退让出的市场会对谁有益？可牛，金山，hao123，傲游，其它创业者有没有机会一抢？建议腾讯不自己做或不力推 QQ 杀毒而是力推别的安全公司，这样可以不赶跑队友。

张一鸣

2010-11-3 21:55 来自 微博 weibo.com

如果 360 转攻放在搜索市场，通过 360 推出一款搜索效果还行且广告很少的搜索引擎，或者同时屏蔽百度竞价排名，百度如何应对。我只是做策略讨论，不带感情色彩。而且 360 真是一支真是很让人佩服的团队。

张一鸣

2010-11-3 21:44 来自 微博 weibo.com

纯粹从商业策略竞争策略来判断，腾讯做了一个正确的决定，尽管口碑信誉会有损伤，但是退让绝对不是更好的办法，尤其是这么一个对手。

张一鸣

2010-11-3 21:35 来自 微博 weibo.com

非常同意

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2010-11-3 14:18 来自 微博 weibo.com

本周末去上海，有 5 年没去过了。

张一鸣

2010-11-3 13:24 来自 微博 weibo.com

//@孔德菁:赞同！也许错的不止是执行者这一层面，但是必须懂得先从自己身上找原因。

@姚剑军

执行力到底是什么？我认为的执行力是：说到做到，不找借口，完成别人都能完成的事。而更强的人可以做到：完成别人完不成的事。同样的一件事，交给不同的员工，会有不同的结果，完不成的人都会有各种理由来说服自己说服领导，将一个小困难由点到面扩大化看待。做一个 NB 的人，从此刻开始，不再找借口。

张一鸣

2010-11-3 11:31 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@Discuz 官方微博

#Discuz! X1.5 轻松运营# Discuz! X1.5 的房产模块借鉴了专业房产网站、大型分类信息网站的模式和界面，整体风格界面简单明了，逻辑清晰，帮助地方社区网站建立一个专业房产频道 O 网页链接，了解最新开发动态可至官方论坛房产专区

张一鸣

2010-11-2 13:35 来自 微博 weibo.com

上了 QQ 朋友，严重看空人人网，开心网，发现高中女同学小孩都会爬了，发现了上大学的表弟。新浪有幸被迫走了 Twitter 媒体属性的的道路。

张一鸣

2010-11-2 12:57 来自 微博 weibo.com

//@陈书艺:转发微博

@史玉柱大闲人

林彪研究战略更研究战术。46 年共军初到东北，一个师打不过国军一个团。他冒死亲赴战场观战，研究出 班的三三制战斗队形、一点两面等战术方法。并亲自讲课推广，缩小了与国军战斗力差距。没有林彪，共党很可能失掉东北，改变战争进程。一个企业，如果战略家太多不是好事，抓细节的人越多越好。

张一鸣

2010-11-1 23:15 来自 微博 weibo.com

用 skype 联通 adsl 到电信的稳定性还不如绕道加里福利亚 vpn

张一鸣

2010-10-31 23:35 来自 微博 weibo.com

害怕管用吗？害怕更可怕

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2010-10-31 21:53 来自 微博 weibo.com

岳母在用优酷学拼音，我在学英语语音。声音此起彼伏。

张一鸣

2010-10-31 20:45 来自 微博 weibo.com

转发微博。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2010-10-31 14:39 来自 微博 weibo.com

创业公司周末上班是依靠中策，希望能做到依靠上策：非常主动，高峰状态，时间管理。Proactive, Mindfull, Sensitive

张一鸣

2010-10-31 14:33 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@Robin34

什么 iphone、ipad 已经过时了，看看瑞典人设计的最新设计 iGadget! O 网页链接

张一鸣

2010-10-31 10:52 来自 微博 weibo.com

向成功找方法 和 为失败找理由 也是人的一个方面的两种习惯和素质。

张一鸣

2010-10-31 00:17 来自 微博 weibo.com

没贷款的情况下理论上可行。说明政策总是无法完美衔接，你要找总有空子

@石述思

转：有一套房者最省钱的买房程序（以女方为例）：与老公离婚，房给老公，房产证去掉自己名字。爸妈离婚，换老公和老妈结婚，房产证加妈名。老公再与老妈离，房给老妈，去掉老公名字，然后两代人各自复婚，房子再加老爸名，省过户费且获取首套房优惠政策。

转发

评论

张一鸣

2010-10-31 00:12 来自 微博 weibo.com

今天和同事的讨论效率，说到表达模糊影响效率和沟通的问题。很有同感，我一直就觉得类似以下含糊说法在工作中应避免：“应该差不多吧 过两三天大概就可以了 估计再要一点时间就接近好了，这个东西也还行吧，最好能 xxxxx 吧，差不多也都行我过一段弄一下 这样也还是可以的”

张一鸣

2010-10-30 23:47 来自 微博 weibo.com

最近三个月身体锻炼的进展：腰背少严重疼了，一次跑五公里，一次游一公里都很轻松了。近期目标：自由泳学习中，健身学习中，羽毛球提高。

张一鸣

2010-10-30 22:24 来自 微博 weibo.com

@水洋能否方便转发给某个人或者某些人，有些想和同事朋友分享的消息，不想转到自己的微博。

张一鸣

2010-10-30 12:36 来自 微博 weibo.com

//@简江:转发并抄送 @高禄峰//@张翊钦:思路清晰，互联网思维做传统招生，性价比优势尽显。@林毅鹏
@大尤

【学而思上市背后的秘密】学而思能成功上市并很快达到逾 10 亿美金市值，跟他们在数年前制定的自建站群支持线下的前瞻性集团式网络营销策略打下的坚实基础有很大关系。——大尤从网络营销角度解析学而思上市后劲：O 网页链接

张一鸣

2010-10-29 23:06 来自 微博 weibo.com

最后一句话说的好，但是未必是大多数人，可能只是发声的那些人。 // @金诺_郭振华://@张向东 3G 门户:无
@简江

很多成功公司早年都是被嘲笑的对象。比方说三大门户一概被嘲笑过没商业模式，马云在头两年西湖论剑的时候被行内人当跳梁小丑。08 年时还有投资圈的大哥跟我打赌优酷两年内会倒闭，好多行里人质疑京东的亏本卖货能干多久。成着王侯败者寇，多数人都只承认现实的成功而对成长期公司的未来悲观。

张一鸣

2010-10-29 22:14 来自 微博 weibo.com

//@文心:Be a clock builder, not a time teller. 可这真是非常艰难方可做到。
@星汉 Lee

很有用。Zynga CEO:对于一名 CEO 而言，最艰难的事可能就是抵制住想自己解决

问题的欲望。你曾身经百战，你也许是最有经验，最有资格去解决问题的人。但是这样一来却无法建立一个优秀的管理团队。将机会留给别人期待他们能解决问题十分艰难，但也十分值得。这样一来，整个团队的能力都可以有所提升。

张一鸣

2010-10-29 22:06 来自 微博 weibo.com

这则新闻告诉我们：不要严肃地说废话。

@张鹏在思考

这样的结论还有意义么？

张一鸣

2010-10-28 08:23 来自 Android 客户端

转发微博

@中国新闻周刊

一个人在他的信仰上站得越不牢固，他就要用双臂紧紧抱住那些使之区分于其他信仰的教条不放；相反，一个人在他的信念上站得越牢固，他就可以自由地把双手伸向那些与他信仰不同的人。——弗兰克·奥康纳，各位。

张一鸣

2010-10-27 12:56 来自 Android 客户端

//@于建嵘:看多了这样的事，我真的不知道说些什么了。 // @中国一洞 :@于建嵘老师

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2010-10-25 13:40 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@阿里巴巴 1688

嗨~~早上好！我是今天的#早安天使#，来自阿里巴巴公众与客户沟通部的@阿里菌菌！据我常年研究，每天早出门半个小时，各方面的机会都会多一些！今天你几点出的门？

张一鸣

2010-10-24 23:09 来自 微博 weibo.com

捷克这个国家计算机很发达吗？刚刚和同事花了几分钟在 google 趋势搜索几个技术词，捷克这个国家发出的搜索量都在前列，只是一个 1200 万人口的效果。

张一鸣

2010-10-24 21:45 来自 微博 weibo.com

搜索引擎之外，人们需要各种 list，O 网页链接

张一鸣

2010-10-24 21:20 来自 微博 weibo.com

~体验 //@王巍 w:一定要去坐!每次去美国都要体验一下。要坐在第一排,前面没有人挡着,双手高挂,扑向地狱,也是天堂。十年前,有个五十多岁老妇和我抢前排位置,看到她背心上印着“Craze Auntie”,好个狂野老娘! //@爆笑趣图:死亡跑道神马的,都是浮云

@全球奇闻趣事

这种过山车你敢坐么?欢乐谷算神马?看看美国最著名的死亡跑道吧。。。坐完后一切都是浮云!

张一鸣

2010-10-24 21:16 来自 微博 weibo.com

好的参考标准 //@三俗南瓜:非常同意

@邵亦波

经常看到职位蛮漂亮的人,但细看发现他每次升职都是换工作的时候发生的。这会让我警惕,因为好的人,老板会加薪升职来挽留。如果一个人在同一公司多次升职,让我会放心很多,因为比我了解他多得多的人看好他给他更多的责任,而且他一次次胜任。换工作才升职,有可能是外强中干,忽悠了新老板。

张一鸣

2010-10-24 20:22 来自 微博 weibo.com

说到自我修炼,由于懒惰(体力的、思考的、情绪的)是万恶之源,所以修炼很多时候就是在克服惰性。

张一鸣

2010-10-24 17:30 来自 微博 weibo.com

//@申音://@薛蛮子:请对号入座

@时尚趣味馆

【6类口头禅暴露性格】①说真的,老实说,的确,不骗你:担心对方误解,性格急躁②应该,必须:自信心极强,理智,为人冷静③听说,据说:见识虽广但决断力不够④可能,大概是吧:从政者人多用,隐藏真心⑤但是,不过:任性,从事公共关系的人常用⑥啊,呀,这个,嗯:思维慢,反应较迟钝,公务员常用

张一鸣

2010-10-24 00:52 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@bornde

《明朝那些事》的后记写得很有意思。其中一句话:能改的,叫做缺点;不能改

的，叫做弱点。最好那首“相信未来”的诗也不错。

张一鸣

2010-10-23 12:48 来自 微博 weibo.com

那也要说。如果保研就能诱惑，挂科和没学位就能威胁，那以后就等着悲惨。//@孔中:不是大学生们不想说，是他们知道体制和系统不希望他们说。这是我们共同的悲哀。//@张一鸣:这正是我想说的话。更坏的是包容坏人的人们。

@二师兄与投资

【河北李刚事件 我们都是坏人】李刚事件，河北大学偌大校园没人出来指证，很痛苦想到这样的年轻人以后将是我们社会的未来。教育出错了么？不是，是我们的文化错了！别再自欺欺人，虽然我们富了有钱了，但我们还是野蛮人。有人说，虽不指证，但还是同情死者的。不说，跟坏人有什么区别？我们都是坏人！

张一鸣

2010-10-23 12:11 来自 微博 weibo.com

这正是我想说的话。更坏的是包容坏人的人们。

@二师兄与投资

【河北李刚事件 我们都是坏人】李刚事件，河北大学偌大校园没人出来指证，很痛苦想到这样的年轻人以后将是我们社会的未来。教育出错了么？不是，是我们的文化错了！别再自欺欺人，虽然我们富了有钱了，但我们还是野蛮人。有人说，虽不指证，但还是同情死者的。不说，跟坏人有什么区别？我们都是坏人！

张一鸣

2010-10-23 08:08 来自 Android 客户端

//@李开复:// @珍骄 :如此逻辑，哈哈。以后花钱就更理直气壮了。// @薛蛮子 :转发微博。

@朱骏

人=吃饭+睡觉+上班+玩，猪=吃饭+睡觉，∴人=猪+上班+玩，∴人-玩=猪+上班，不懂玩的人=会上班的猪。男人=吃饭+睡觉+挣钱 男人=猪+挣钱 男人-挣钱=猪，结论：男人不挣钱等于猪。女人=吃饭+睡觉+花钱 女人=猪+花钱 女人-花钱=猪，结论：女人不花钱等于猪。

张一鸣

2010-10-22 09:09 来自 微博 weibo.com

不断给自己小的承诺并努力达到。Be Proactive 的修炼方法之一。

张一鸣

2010-10-21 22:52 来自 微博 weibo.com

喜欢最近地铁里的一句广告词：we trust learning。

张一鸣

2010-10-21 22:43 来自 微博 weibo.com

晚上见了一个去百度的微软同事，他换工作几个月的最大感慨是：百度人都太勤奋太努力，难怪百度能成功。 Nothing replace hard work.

张一鸣

2010-10-20 22:57 来自 微博 weibo.com

truth or happiness never both.

张一鸣

2010-10-20 22:51 来自 微博 weibo.com

don't judge too quickly //@一家网:[回] [回]

@热拍

尴尬创意：有时真的不能相信自己的眼睛~超搞。。O 网页链接

张一鸣

2010-10-20 22:47 来自 微博 weibo.com

总是这样的

@蔡学铺

这些年我看过太多的例子，许多人太想要一个好的机会（与美女交往，高薪工作，获得投资...），但无法得到此机会的时候，一不小心就会陷入由爱生恨的心理，做出疯狂的举动，把事情搞得（对他）更糟，且更加证实人家的看法：机会不应该给他。

张一鸣

2010-10-20 20:59 来自 微博 weibo.com

平庸有重力，需要逃逸速度 O 网页链接

张一鸣

2010-10-20 01:01 来自 微博 weibo.com

今天同事在公司交流《The Seven Habits of Highly Effective People》。这本书的内容太长自成体系且深入展开需要太多例子和论述，我之前觉得不适合在公司展开。不过从今天的效果来看还可以，但是不适合集中在一次分享。

张一鸣

2010-10-18 23:46 来自 微博 weibo.com

不怕犯错误，不怕坏方法，甚至不怕坏习惯。只要你会自我改正。你习惯改正吗？

张一鸣

2010-10-18 13:54 来自 微博 weibo.com

//@余英:经适房 98 年开始时有其合理性。但是，现在明显是全体纳税人的共有财产被少部分人占有！

该微博因被多人投诉，根据《微博社区公约》，已被删除。查看帮助：O 微博社区管理中心

张一鸣

2010-10-17 23:39 来自 微博 weibo.com

回复@反思的陈韬:让问题变少的一个常用办法，就是把基本问题真的解决好。

@张一鸣

经常说敏捷，怎么界定敏捷团队，我觉得敏捷就是擅长 GTD。

张一鸣

2010-10-17 10:07 来自 Android 客户端

也常有意走楼梯

@高翔 129

每天在城铁站，发现大多数人站着乘滚梯，我每次选择爬楼梯或滚梯，锻炼身体，大多数是懒人。设想如果把滚梯和楼梯隔得远些，划一卡通收一份钱后，才能乘坐滚梯，我估计大部分懒人愿意付费站着乘滚梯的，但是我肯定会跑远点爬楼梯，更能健身了。互联网收费产品，只能打懒人主意，挣不到勤奋人的钱。

张一鸣

2010-10-17 10:03 来自 Android 客户端

转发微博

@高翔有话说

1.程炳皓在校园招聘会上大肆渲染新办公室装修 1000 万元。 2.开心网的用户关注度曲线（数据来源：百度指数）：09 年 7 月达到最高点，之后一头向下。

张一鸣

2010-10-17 01:00 来自 微博 weibo.com

Nicolas Cage 的电影我大都不喜欢，特别的，那说话的音调我就不喜欢，太压抑沉闷。

张一鸣

2010-10-16 01:10 来自 微博 weibo.com

经常说敏捷，怎么界定敏捷团队，我觉得敏捷就是擅长 GTD。

张一鸣

2010-10-13 00:54 来自 微博 weibo.com

理性成熟的评论 // @郭去疾:非也，好与坏永远一个硬币两个面。成熟是：你再也不会因为好奇与顽皮去翻硬币的另一面，你让好面对你默默微笑，而让坏静静躺在背面。

@伊能静

当你真正的成熟，所有的不好都开始消逝。爱成长，恨消失。慈悲成长，愤怒消失。分享成长，贪婪消失。那就是你更往深处走的时刻。——《灵魂的自由》第十五篇「成熟」-卓越网链结 O 网页链接

张一鸣

2010-10-13 00:23 来自 微博 weibo.com

公司技术博客发了第一篇文章 《利用 SWIG 对 C++库进行 Python 包装》O 网页链接：推荐给 python 和 c++为技术基础的同行，更多更新陆续出炉，欢迎交流。

张一鸣

2010-10-12 00:20 来自 微博 weibo.com

总有一些关键机会留给非拖拉的人。

@bornde

之前在 MSN Space 写的日志全部转移到 QQ 空间了。腾讯做得很不错，所有的日志文章、照片、插入的视频、评论、评论人、分类都转移过来了。而距离 MSN 空间宣布关闭还不到两周。几乎是一周内做的这个迁移产品，这种执行力很赞。

张一鸣

2010-10-10 23:14 来自 微博 weibo.com

单身的人是有一些好处的，比如更多自由独立思考的环境和时间，孤独往往使人更加深邃和广阔，非单身的人想想如何避免非单身的缺点。

@暴风冯鑫

试着体验下单身的好处：1,比如你得一个人去饭馆点东西吃，你会发现你观察到的食客，服务员，饭馆装饰和桌牌。。。远远比你和人一起去要多 10 倍不止；2,你会发现跟每个异性相处时候，都能做到注意力更集中，更忘我；3,你会发现每当你身边人不在的时候，大脑马上进入一个自由和安静的状态！单身万岁哈

张一鸣

2010-10-10 23:11 来自 微博 weibo.com

The right people want to be part of building something great. 《Good to great》

张一鸣

2010-10-10 12:47 来自 微博 weibo.com

回复@任荣文:学普通话这样可以。但是要认字，要学拼音，还得系统学 // @任荣文:看电视 学普通话 如何 // @张一鸣:尝试的方法一：将优酷语文的搜索结果

放入搜藏夹，让长辈看小学语文的视频，从拼音开始学起。效果待检验。

@张一鸣

[有教长辈学习经验的朋友吗]想找适合用于教长辈学习语文的书？感觉直接用小学语文教材不合适。背景：50多岁，没有拼音基础，认识小几百个汉字，会普通话，不流利。或者北京有这样的学校也欢迎推荐。已经忘记自己是怎么学习语文的了，学习英文还记得。

张一鸣

2010-10-10 12:44 来自 微博 weibo.com

尝试的方法一：将优酷语文的搜索结果放入搜藏夹，让长辈看小学语文的视频，从拼音开始学起。效果待检验。

@张一鸣

[有教长辈学习经验的朋友吗]想找适合用于教长辈学习语文的书？感觉直接用小学语文教材不合适。背景：50多岁，没有拼音基础，认识小几百个汉字，会普通话，不流利。或者北京有这样的学校也欢迎推荐。已经忘记自己是怎么学习语文的了，学习英文还记得。

张一鸣

2010-10-9 00:01 来自 微博 weibo.com

不仅是纪念，最好也做一点点贡献 O 网页链接 // @蔡文胜:今天，是个纪念日，为了一个人的努力而感动，为了曾经的梦想。

@蔡文胜

成为作家是很多人读书时代的梦想，长大后即使不再用笔写作，也应该用你的奋斗继续书写自己的人生。向有理想并真实行动的人致敬。。。

张一鸣

2010-10-7 23:15 来自 微博 weibo.com

回复@田克山: 设置中添加帐号选择 exchange，填上你 gmail 用户和密码（如果是 googleapps，邮箱需要含 @ yourdomain.com）；exchange 服务器地址写 m.google.com；勾选上同步此帐号的联系人；在 gmail 中编辑联系人就会自动双向同步了。换手机重复此步骤即可。

@张一鸣

昨天教老婆用邮箱通过 exchange 和手机同步联系人和日历，并可用 gmail 联系人编辑，这下她也可以轻松换手机了。我和她说：现在是信息社会，嫁给一个 IT 男至少有如下更好的获取和处理信息的优势。

张一鸣

2010-10-7 22:33 来自 微博 weibo.com

[有教长辈学习经验的朋友吗]想找适合用于教长辈学习语文的书？感觉直接用小学语文教材不合适。背景：50多岁，没有拼音基础，认识小几百个汉字，会普通话，不流利。或者北京有这样的学校也欢迎推荐。已经忘记自己是怎么学习语文的了，学习英文还记得。

张一鸣

2010-10-7 22:21 来自 微博 weibo.com

快到 30 岁了，感觉这几年又再重新学习/补习本应在青少年时间学习的东西：如何阅读、如何了解自己、如何与人沟通沟通、如何安排时间、如何正确的看特别人意见、如何激励自己、如何写作、如何坚持锻炼身体、如何耐心。。

张一鸣

2010-10-7 22:08 来自 微博 weibo.com

昨天和在微软工作的同学吃饭，说微软给所有员工送了 windows mobile 的手机，但是大家都在骂难用，都买 iphone/ipad。说到微软每年花了非常多的钱但是 windows mobile 还是做到这效果。有同学说是大公司不敢创新。我说不是，应该是：团队烂掉了给再多钱都没用。

张一鸣

2010-10-7 21:50 来自 微博 weibo.com

昨天教老婆用邮箱通过 exchange 和手机同步联系人和日历，并可用 gmail 联系人编辑，这下她也可以轻松换手机了。我和她说：现在是信息社会，嫁给一个 IT 男至少有如下更好的获取和处理信息的优势。

张一鸣

2010-10-7 21:42 来自 微博 weibo.com

老婆看到之后笑了，我也是这样的：很注意不要从电线，倒车近处走过。。。抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2010-10-7 21:13 来自 微博 weibo.com

白鸦写 360 和腾讯的，O 网页链接 文章写的挺好，特别其中对 sohu、盛大心态的描写和分析。

张一鸣

2010-10-7 12:25 来自 微博 weibo.com

昨晚看了《Alice In Wonderland》，Alice 说：Sometimes I believe in as many as six impossible things before breakfast.我觉得不可能的事想多也许对生活作用不大，但是每天早上想——6 件本来不会发生但自己能改变的事——是很有意义的。

张一鸣

2010-10-7 00:38 来自 微博 weibo.com

今天见了一个 5 年未见的同学和半年未见的同学，期间有位同学说工作生活最近很没意思。其实 5 年变化已经很大，不过我觉得还不够大，生活的意思完全可以

自己找，自己改变人生意意思就很大。不要等意思来找你。借用奥巴马的话说
change, yes we can.

张一鸣

2010-10-5 19:42 来自 微博 weibo.com

//@老蛮子://@洪晃 I look: A people gets the government it deserves! //@封新城:也在你我。 // @西门不暗 :这个责任在邓。

@王冉

中国至今仍然有很多人对于毛念念不忘，这既令人费解又令人慨叹。在位期间给自己的国家带来那么深重灾难的领导人世界上并不多见。中国新一轮的政治体制改革离不开新一轮的思想解放，思想解放的一个非常重要的组成部分就是要敢于直面我们自己历史，客观评价已故的领导人。

张一鸣

2010-10-5 18:24 来自 微博 weibo.com

“世事无常”这个词经常被当作贬义用，其实是一个积极客观的词。O 网页链接
想到这个词是因为想到，没有什么可以永远依赖的过去的经验和规律，应该按向前的趋势来判断，包括合理的“理”也是变化的。

张一鸣

2010-10-3 23:52 来自 微博 weibo.com

O 网页链接 这个想法真的很好，不过在中国可能要修改一下。

张一鸣

2010-10-3 22:05 来自 微博 weibo.com

//@杨启凡:转发微博。

@冷笑话精选

朋友值千金。。。

张一鸣

2010-10-3 21:48 来自 微博 weibo.com

wiki 的应用 @周波_互联网

@博客天下

#博悟馆#为什么在影视剧里，一个人掉下悬崖一定死不了，好人躲进府中坏人一定搜不到，犯罪分子一定会有个悲惨的童年？其实影视剧里所有的桥段都被使用过，只不过排列组合不同而已，有个叫 TV Tropes 的网站把桥段们分门别类，把艺术变成了技术。真是让人泪流满面：O 网页链接

博悟馆

参与讨论

张一鸣

2010-10-3 21:36 来自 微博 weibo.com

说实话不如说讨人喜欢的话。最典型的莫过于茅于軾说的多建廉租房但不应有套内卫生间的看法，被人攻击冷血。这就难怪共产主义能一度盛行，到最后发现只是说的好听其实现实悲惨。 //@老歪子:地产必读 //@杜朋:海淀资本中心:这是代表哪方立场的经济学家? //@富汇投资肖治:这经济学家 够拉出去的了 Zh @头条博客

【茅于軾：房价为什么高？】房价高是买方愿意出高价，不是开发商故意抬上去的。如果开发商手里有十套房，现在 30 个人想买，最后房子必定被出价最高的十人买去。相反，如果只有 8 人来买，开发商只能把价格定在 8 个人出价最低的水平上，还有两套卖不掉。由此可见，房价和成本无关。O 网页链接

张一鸣

2010-10-3 10:58 来自 微博 weibo.com

暴风影音弹出网页游戏太多了，QQ 影音变的再好用一点后，马上即掉暴风。

张一鸣

2010-10-3 00:22 来自 微博 weibo.com

未雨绸缪其实很难的，大多数情况都是事情推人走，而且往往能容易被推动的人已经不错了。

张一鸣

2010-10-2 23:28 来自 微博 weibo.com

亚马逊卖书起家，现在他不卖书也很赚钱，360 做搜索起家，现在不搜索也很强大，而一些公司，比如迅雷从 p2sp、客户端起家缺没在这个领域持续拓展创新。这就是团队的差异。

张一鸣

2010-10-2 20:04 来自 微博 weibo.com

转发微博。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2010-10-1 23:53 来自 微博 weibo.com

@邓超 演的比 @刘德华 好

@张一鸣

今天看了《现代启示录》和《狄仁杰-通天帝国》，前者虽然很有名和深刻，但是实在太冗长了，我给一星，后者@李冰冰 演的很帅，我给四星。和豆瓣评分迥异。O 现代启示录 Apocalypse Now (1979) O 狄仁杰之通天帝国 (2010)

现代启示录 Apocalypse Now (1979)

导演 弗朗西斯·福特·科波拉 主演 马龙·白兰度 / 马丁·辛 / 美国 / 8.4 分

(59934 评价)

张一鸣

2010-10-1 23:50 来自 微博 weibo.com

今天看了《现代启示录》和《狄仁杰-通天帝国》，前者虽然很有名和深刻，但是实在太冗长了，我给一星，后者@李冰冰 演的很帅，我给四星。和豆瓣评分迥异。 O 现代启示录 Apocalypse Now (1979) O 狄仁杰之通天帝国 (2010)

现代启示录 Apocalypse Now (1979)

导演 弗朗西斯·福特·科波拉 主演 马龙·白兰度 / 马丁·辛 / 美国 / 8.4 分
(59934 评价)

张一鸣

2010-10-1 23:48 来自 微博 weibo.com

人际关系复杂，sns 都是对真实社会严重降维的模仿，最近再想，会不会也许并不需要大的平台平台，开放的协议(类 email jabar)构造垂直的应用来沟通更可能，而微博仅模仿公共空间也许比 sns 更现实。以前用二/三度好友重叠等模型来计算可能感兴趣的人或者推荐效果很不理想原因也在如此。。

张一鸣

2010-10-1 23:41 来自 微博 weibo.com

@水洋你感兴趣的的人能取部分重复推荐不想关注的人吗，这样可以再推荐更多也许感兴趣的

张一鸣

2010-10-1 23:16 来自 微博 weibo.com

回复@PeterPann:1.5 小时内锻炼、冲澡、吃饭，会所就在公司边上。不过中午不能锻炼太久 40 分钟左右。 //@PeterPann:你们的团队氛围很健康，就是不知道午间时间够不够

@张一鸣

今天中午加入公司的午间健身队：游了几百米，洗澡，沙县小吃；从中午感觉到晚上都神清气爽。

张一鸣

2010-10-1 23:05 来自 微博 weibo.com

互联网让会学习爱学习的人和相反的差距拉的更大，这并不仅限于互联网行业。只不过互联网行业这种趋势先开始而已。现在好多初中生、高中生比大学生、博士生还博学。我见过 2 个中学生，自己用 wiki 整理所学过的，自学的各种知识。我怎么生的这么早。。。

@bornde

为什么会选择互联网这一行呢？原因之一可能是自己对无知的恐惧。小时候除了读书其它事情一概没有人教我，上到初中自己去商店里面买东西还是觉得手足无

措，所以后来发现不靠别人就能知道很多东西的互联网实在太棒了。网上有自己想要的一切。

张一鸣

2010-10-1 23:01 来自 微博 weibo.com

看来我身体还挺好的，昨天比@陈韬 运动的略少，我只是有点酸疼，刚刚在电影院散步上厕所的时候感觉到。晚上回来又在小区的体育区做了半小时运动。
@反思的陈韬
好久没有高强度的运动，偶尔一次，第二天就生病了。

张一鸣

2010-9-30 14:00 来自 微博 weibo.com

中午公司男同学都在鼓励公司女同学都去健身。。。

张一鸣

2010-9-30 13:40 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@PMCamp

大家知道吗，最具传奇色彩的创新大师爱迪生的助手弗朗西斯·杰尔说：“‘爱迪生’其实是集合名词，意味着许多人的共同工作。”这是一个由 14 人组成的团队，甚至在美国大萧条的 6 年间，整个团队发明了电报机、电话机、留声机和电灯泡等多种产品，申请了 400 多项专利，而爱迪生就是这个优秀团队的带头大哥。

张一鸣

2010-9-29 22:58 来自 微博 weibo.com

延迟满足感 和 坚决告别惰性 是“优秀”的最重要两块基石。

张一鸣

2010-9-29 22:38 来自 微博 weibo.com

今天中午加入公司的午间健身队：游了几百米，洗澡，沙县小吃；从中午感觉到晚上都神清气爽。

张一鸣

2010-9-29 14:52 来自 微博 weibo.com

一直想，会不会哪一天奥巴马 希拉里 在新浪微博客开帐号。。。。那样就热闹//@老沉:福布斯中文网总编 //@新浪科技:@BillGates
@周健工
昨天在比亚迪问盖茨，那个微博是不是他写的，他笑了笑，没说话，但点了点头。

张一鸣

2010-9-29 01:03 来自 微博 weibo.com

快启动，快暂停，是新一代平板电脑的优势，也是优秀人才的优势。

张一鸣

2010-9-27 19:18 来自 微博 weibo.com

7 点一到大家都跑去浩沙健身了，公司大半的人都办了卡。

张一鸣

2010-9-27 00:59 来自 微博 weibo.com

看完《身体语言的密码》推荐四星，心理学，行为学的书。习惯和本能造就身体语言，对沟通交流有帮助。 O 网页链接

张一鸣

2010-9-26 23:53 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@徐少春

当某人开始深入认识自己，研究自己的时候，说明此人开始有了哲学的思考，预示着此人开始迈入一个新的人生阶段。

张一鸣

2010-9-26 00:32 来自 微博 weibo.com

微观层面的愿望式思考

@心理朱文波

误解的路径：看到性感女郎的化妆造成性唤起，情境起到了心理暗示效果，导致刻板印象发挥作用，主观预期强烈影响对情境的理解，于是后面女郎“被”没穿裤子了。

张一鸣

2010-9-24 22:06 来自 微博 weibo.com

//@陈朝华://@吴钧 1975:譬如谢朝平一案，因为律师韩旋得力，作协表态支持，网民强烈声援，再加上谢先生自己的人脉资源，总之案子已经成功动员起强大的社会力量，所以谢先生获释，也是意料中事。而那位因承印《大迁移》而被警方采取强制措施印刷厂员工，赵顺，恐怕就没有这个幸运了。我们都是势利的抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2010-9-24 18:59 来自 微博 weibo.com

回复@猎人会长:预约了 iPhone 285 元包月的套餐 //@猎人会长:是换机套餐吗
@张一鸣

我的联通 GPRS 包月 150M 流量用完了。。。离月底还有 1 个星期怎么办？以前都是每个月不到 50M，上周换了 milestone 后流量就飙升了。预约换 3G 的套餐了，一个月 1.1G。

张一鸣

2010-9-24 18:57 来自 微博 weibo.com

Andy Dufresne: Forget that... there are places in this world that aren't made out of stone. That there's something inside... that they can't get to, that they can't touch. That's yours.Red: What're you talking about Andy Dufresne: Hope.

张一鸣

2010-9-24 15:18 来自 微博 weibo.com

我的联通 GPRS 包月 150M 流量用完了。。。离月底还有 1 个星期怎么办？以前都是每个月不到 50M，上周换了 milestone 后流量就飙升了。预约换 3G 的套餐了，一个月 1.1G。

张一鸣

2010-9-24 14:35 来自 微博 weibo.com

//@老蛮子:转//@麻辣小知:这确实需要集体给力
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2010-9-22 17:23 来自 微博 weibo.com

O 网页链接《无痛一身轻》。很好的书买了一直没有认真看，今天多买了一本放公司。希望大家身体更健康，精神更饱满。新办公室附近有了游泳健身的地方，大半人都办了卡！

张一鸣

2010-9-22 16:56 来自 微博 weibo.com

今天英东游泳馆几乎没人，一个人两个泳道～

@猎人会长

我有严重的人群恐惧症。今天的后海让我再次犯病了。

张一鸣

2010-9-22 12:33 来自 微博 weibo.com

我的 QQ 加了几个群：PM 群，技术群，经纪人群，小区群。每个群都有水化的趋势，也会聊一些非群主题的话题。就话题发言质量而言，还是 pm 群更爱学习爱分析，每个群性格迥异。

张一鸣

2010-9-22 12:30 来自 微博 weibo.com

非常同意自控力（也就是反惰性）是优秀的标准。确实马拉松不是高标准，思维意识情绪的自控更难。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2010-9-22 10:41 来自 微博 weibo.com

milestone(Dorid) 上联 pptp vpn 总是不成功（server 电脑可联），google 有问题无答案，看看微博提问行吗

张一鸣

2010-9-22 10:33 来自 微博 weibo.com

在听 O 网页链接，分享给大家如果没有遇见你 我将会是在哪里 日子过得怎么样 人生是否要珍惜 也许认识某一人

张一鸣

2010-9-21 23:16 来自 微博 weibo.com

指标系统：为什么刷牙不能坚持认真刷，为什么在跑步机上能坚持跑步。有许多事情不容易做好和不被重视的原因就是因为没有指标系统。比如，如果健康有准确方便度量的指标，那么大家的身体素质一定会提高。

张一鸣

2010-9-21 00:29 来自 微博 weibo.com

milesonte 使用体验：很好用，就是要用顺手门槛太高，需要每家配一个支持工程师，所以嫁人就嫁 IT 男又多了一个好处。

张一鸣

2010-9-20 01:28 来自 Android 客户端

探索人生本来就更重要

@张亮

詹姆斯·卡梅隆要下到海底 6.8 英里去给《阿凡达》拍续集的深海部分镜头，并希望以此赢取专事表彰科技探索的 XPrize。真觉得对于卡梅隆来说，电影赚钱固然爽，但探索人生的可能性更重要。

张一鸣

2010-9-19 13:07 来自 Android 客户端

手机插在新买的服务器上充电差点被同事格式化掉

张一鸣

2010-9-19 09:16 来自 Android 客户端
北京南站

张一鸣

2010-9-18 21:34 来自 微博 weibo.com

有我吗，我没老！

@潘魏增

从志东师兄那里找到 04 年一堆校友在青叶火锅的照片，顿时哽咽了，当时的我们真是好年轻。到如今，除了徐大树一人在香港外，其他人全在北京，岁月让我们都老了。

张一鸣

2010-9-18 08:49 来自 微博 weibo.com

是的，看马化腾的腾讯 微博，真是超级注重用户体验的产品经理项目经理。抱歉，由于作者设置，你暂时没有这条微博的查看权限哦。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2010-9-16 23:08 来自 微博 weibo.com

银行卡掉了找不到，不想马上挂失，怎么办？想到马上用网银把钱转走。

张一鸣

2010-9-15 23:51 来自 微博 weibo.com

非常赞同。想成功的团队们，别光渴望结果，更要理解过程和原因。

@汪华

前两天写了互联网小团队创业第一集，大家反响很好。今天写了小团队创业第二集，上篇主要讲切入，这篇说了些切入后的发展。希望对创业者有帮助。申请我们助跑计划的团队也不妨看看 * 互联网/移动互联网小团队创业 第二集 汪华

互联网/移动互联网小团队创业 第二集 汪华

上一集收到了非常多的好评和很好的反馈，谢谢。先说一下，这个系列是针对小团队白手起家创业，并不一定适合大团队和很多其他情况。还有人说投资人在早期没有用户时候不会有投资，这个不能一概而论，VC 一般不会。

张一鸣

2010-9-15 20:25 来自 微博 weibo.com

请教大家：有什么办法清除 adsense 上的医疗、修理广告，一个一个屏蔽很麻烦

张一鸣

2010-9-15 15:02 来自 微博 weibo.com

今明两天计划是 hr day, 发现自己犯了一个错误: 简历没有尽早通知, 其中 2 个好简历已经在职了, 弥补的措施是, 再邀人家过来看看。教训是, 这类事情一定: 能快不快, 宜决不宜拖。

张一鸣

2010-9-15 14:59 来自 微博 weibo.com

也来打安全牌了。什么叫“有所提示”

@米晓彬

俞永福: 手机安全严重, 可能被扣费, 被肉鸡, 被艳照。uc7.4 可以防止假冒网页, 如假冒银行网站。uc7.4 对应用恶意扣费软件有所提示。该版本还提供举报入口, 提供云安全服务。竞争对手还没有类似的安全服务。

张一鸣

2010-9-15 13:04 来自 微博 weibo.com

proactive

@刘佳 ayuer

牛逼的人找方法, 傻逼的人找借口

张一鸣

2010-9-15 11:12 来自 微博 weibo.com

这个主持人说英语含了一个萝卜干似的

@涂志云

昨天去天津参加@财经杂志 @财经网 和 CCTV9 合作的夏季达沃斯特别英文节目录制, 在走廊上碰到@主持人杨锐 正在认真地准备台词。说实在的, 我认为杨锐以一个非母语的基础来主持英文的财经论坛表现是非常突出了, 他的录播基本上一气呵成, 内容组织非常细致丰富, 但是对主题的把握可以把结论更加突出一些。

张一鸣

2010-9-14 22:36 来自 iPhone 客户端

转发微博

抱歉, 作者已设置仅展示半年内微博, 此微博已不可见。

张一鸣

2010-9-14 21:41 来自 微博 weibo.com

O 网页链接 汽车之家和易车网差距拉这么大了, 意外

张一鸣

2010-9-13 22:47 来自 微博 weibo.com

今天搬新办公室的第一天效率很高, 从早上到刚才为止连一眼微博都没看。

@张一鸣

分享图片

张一鸣

2010-9-13 22:44 来自 iPhone 客户端

分享图片

张一鸣

2010-9-13 00:29 来自 微博 weibo.com

听了一部老婆的司法考试的在线培训课程，课程讲解的很好也很有意思，正保教育旗下的法律教育网出品的。其实我觉得很多人值得消费听一听，哪怕不需要参加司法考试，甚至是大学毕业生也值得听听。但是这个消费除了参加司考的人，是很少人回去消费的。

张一鸣

2010-9-13 00:25 来自 微博 weibo.com

刚刚说关于消费的微博说的就是我自己。今天有一个小例子，早应该买一套无线键鼠节省时间精力，但是一直没有留心无线键鼠的使用，上周看到同事用的很好才感受到。刚刚下单了。

张一鸣

2010-9-11 10:35 来自 iPhone 客户端

new office view

张一鸣

2010-9-10 00:17 来自 微博 weibo.com

昨天公司内部做时间管理的交流，是我推动大家的。不过说实话惭愧，最近 2、3 周我自己的时间管理的目标下降了。惰性是万恶之源，从今天开始又有意识地加强了。

张一鸣

2010-9-9 23:31 来自 iPhone 客户端

已经退化了。。。 //@哎哟喂哟啊 aieuo:微博可以置顶么？有事没事都看看。。转给 @bluetent @张一鸣 @曼老等脑力工作者~~~
@新浪科技

日本一名年仅 28 岁的工程师，每日用电脑超过 10 小时，起初是感到颈部酸痛、手麻，到医院一检查，原来是颈椎第四、五、六节退化，需要进行人工置换。找出一张据说能锻炼颈椎的图，时常拿出来看看吧，IT 工作者们保重身体。O 网页链接

张一鸣

2010-9-9 23:25 来自 iPhone 客户端

确实出色，推荐。

@猎人会长

i9000 到手，相当惊艳。外观超轻，超薄，很紧凑，虽然是 4 寸屏，但是和很多 3.7 寸屏的一样大。屏幕超锐利，拍摄效果很好。性能超强，几乎没有任何操作能感受到停顿。

张一鸣

2010-9-9 14:28 来自 微博 weibo.com

这种现象典型是不自信而迷信

@高巍有话说

孟岩：六七年前，项目经理普及了，这家伙不好干，有责没权，上下受气，于是“项目经理”这块牌子臭了；三四年前，架构师普及了，这家伙不好干，到处救场，说话没人听，出了乱子全都是“架构问题”，于是“架构师”这块牌子又臭了。现在流行“产品经理”，这块牌子什么时候臭掉？Let's count down……

张一鸣

2010-9-9 14:04 来自 微博 weibo.com

文章很好。 //@陈华 Tony://@蔡文胜:@申音 这篇文章写的很不错。越被资本追逐和媒体热捧的公司越容易昙花一现！O 网页链接

@周末画报财富版

越被资本追逐和媒体热捧的公司越容易昙花一现！因为很多机会是创业者“撞上”的而不是自己真正“抓到”的，经不起商业逻辑的推敲。那些直接从成长跳到成熟的创业者，其成功相当可疑！——611【随笔】申音专栏《可疑的成功》

张一鸣

2010-9-9 00:19 来自 微博 weibo.com

关注？其实我有意关注一些自己不怎么认同其观点的人。当然非常非常反感的还是别关注了。所以新浪不要用关注关系来聚类，关注不但有权重还有维度。

张一鸣

2010-9-8 20:48 来自 微博 weibo.com

同寻找，找到最佳的自己

@猎人会长

今天同事分享了 GTD 的实践心得，我决定再次寻找 GTD 的最佳实践方式。

张一鸣

2010-9-8 14:46 来自 微博 weibo.com

大中午的跟某类人的人说话真是太困了：说话慢没气力的人；瞎扯的人。

张一鸣

2010-9-7 16:46 来自 微博 weibo.com

O 网页链接九九房搜索新增三个人才招聘职位：商务经理，推广专家，SEO 专家，同时继续招聘高级工程师，有竞争力薪酬，优厚的期权，高要求高成长空间，公司位置交通方便地铁 10 号线 13 号线 4 号线方便可达。欢迎推荐，推荐成功赠送 android 手机 milestone 一部。

张一鸣

2010-9-7 14:25 来自 微博 weibo.com

意见接近

@蓝狐笔记

Monster(美国三大求职网站之一)2010 年第一季度总营收去年同期下滑 16%,而商务社交网站 LinkedIn 的招聘业务则蓬勃发展，传统的招聘网站将面临增长的困境。这是两年前写的关于网络招聘格局的文章，未来网络招聘格局一定会有变化：O 网页链接

张一鸣

2010-9-6 22:07 来自 微博 weibo.com

耐住的不仅仅是寂寞 //@黄明明:耐得住寂寞和超人的定力，这才是腾讯最可怕之处！。 //@曾玉:顶 //@云云 ://@张翊钦 :成功需要耐住寂寞。

@戎一人

@横槊：一个身价两百多亿的老板不作秀、不爬山、不吹牛、不打口水仗、不接受采访、不上电视杂志，以身作则像一个基层员工一样每天脚踏实地测试产品，无止境地改进产品的体验。这才是腾讯成功的最大原因。而被腾讯打败的 Loser 们始终没有认识到这一点，要么骂它靠抄袭，要么说它靠 QQ 才能成功。

张一鸣

2010-9-6 21:56 来自 微博 weibo.com

//@netfm:学习点评网站的精髓//@李金宇:什么叫专业，请看这段文字： //@罗里密:大力，我把你这么这么久的一条围脖翻出来啦~~恩，所谓平面设计师就是：精准而快速的将信息传达给受众。所谓更好的用户体验就是：满足用户需求，并在满足用户需求的时候，给他超出期望值的体验。

@大力同学

点评网站是以内容取胜，即使它产品有一些不优化的地方，只要你能方便的，最关键的是要帮助我作为一个工具，能很快的通过各种条件的筛选或者是搜索找到我想要找的那一块信息，然后在这个基础上怎么把你所有的内容呈现出来，而且让用户可以很方便的进行浏览，这是最关键的。

张一鸣

2010-9-5 00:28 来自 微博 weibo.com

push 的最大问题是作弊，不能保证和用户看到的一样，提高效率应该是靠 hint。 //@张亮:

@一击屠夫

分享图片,我感谢百度新产品上线,给了我一个这么陡峭的曲线.....[图][省略号]

张一鸣

2010-9-5 00:25 来自 微博 weibo.com

0 网页链接 今天看了《忠犬八公的故事 Hachiko: A Dog's Story》，简单感人的电影。这是翻拍日本电影，但在豆瓣上和日本原版分数一样。建议没养过狗的朋友养养狗，和动物接触，是有不一样的体验的。

张一鸣

2010-9-4 12:14 来自 iPhone 客户端

舒适区，包括心理的

@星火英语官方微博

【闪光句子，照亮人生】It's only when you leave your comfort-zone that you run into your limits.只有当你离开自己的舒适区时，你才会挑战自己的极限。

张一鸣

2010-9-4 01:32 来自 微博 weibo.com

分享 appl4 us 的一篇关于吉他英雄游戏的创业过程的感想的博客 0 网页链接，其中提到的3点我都非常赞同，吉他英雄创业故事在创新工场的博客上有，地址是： 0 网页链接。

张一鸣

2010-9-4 01:27 来自 微博 weibo.com

创业企业在中国越来越普及，优秀的人才也会在之间杜比。况且好的机制也是重要竞争力，我建议所有创业者都与好的心态和机制和团队分享创业过程和结果而不要“忽悠”，这样创业公司才会更容易吸引人才。

张一鸣

2010-9-4 01:25 来自 微博 weibo.com

今天完成期权发放准备，下周给第一批加入的优秀成员发放。开始制定发放计划时，我和其它董事有一些分歧：我强调希望以极低极的行权价发放期权，其它董事则强调会计评估问题。最终采用我的方案，因为我非常了解创业团队成员的心态。一个早期公司成员的心态和状态是最根本的，其它问题只是“技术问题”。

张一鸣

2010-9-4 01:17 来自 微博 weibo.com

这只是将结果状态或者说是目标，《活法》讲了气质修炼的途径 //@周波_互联网:这应该是讲做人。做人到这种境界，气质也就自然有了。但有些人气质很好

也不一定能做到这几点。

@古典

分享一篇文章“气质的培养”一：沉稳；二：细心；三：胆识；四：大度；五：诚信；六：担当。O 网页链接

张一鸣

2010-9-4 01:14 来自 微博 weibo.com

Idleness is the root of all evil 这句话也可以反过来正面说：“积极主动”是广泛优秀的素质的基础。

张一鸣

2010-9-4 01:10 来自 微博 weibo.com

看年轻人的潜力，看他周末几点起，周末在干嘛，下班在干嘛。甚至不一定要干嘛，只要看想些什么。

张一鸣

2010-9-4 01:07 来自 微博 weibo.com

物理是初中开始学的，纠正一下，不过初中的大多是感性和定性认识。

@张一鸣

高中刚开始学物理的时候，老师反复强调不要想当然、凭感觉，应该要推理。其实线性思维是常见的一种想当然，也许许多事物的常态是类线性的，但是常态或者普通事物往往不是关键，需要面对的情况往往是非常态，所以要注意避免线性地“想当然”。

张一鸣

2010-9-4 01:06 来自 微博 weibo.com

高中刚开始学物理的时候，老师反复强调不要想当然、凭感觉，应该要推理。其实线性思维是常见的一种想当然，也许许多事物的常态是类线性的，但是常态或者普通事物往往不是关键，需要面对的情况往往是非常态，所以要注意避免线性地“想当然”。

张一鸣

2010-9-3 13:58 来自 微博 weibo.com

媒体爆“狗日的腾讯”是不当的，这是为迎合一些人的心理而爆粗口。对用户而言腾讯根本没这么讨厌，而腾讯给用户的产品和服务也是很稳定很好的，比大多数对腾讯爆粗口的公司都好，而且对用户也相当多公司要更尊重。

张一鸣

2010-9-2 16:15 来自 微博 weibo.com

刚刚去强氧服务器北京办事处一趟，能感受到深圳公司的风格，和北京的产商还真是文化不一样，比较喜欢。

张一鸣

2010-9-2 14:53 来自 微博 weibo.com

早(2年前)都有了，很多网站都用百度或 google 的页面转换接口。这么一个功能根本不足作为 ucweb 的竞争力。不清楚为什么媒体之前这么看好 ucweb。

@罗燕

百度宣布推出页面转换平台，就是抄了 ucweb 后路啊

张一鸣

2010-9-1 00:02 来自 微博 weibo.com

明天是 9 月的第 1 天。去年的今天，我离开了上一个团队开始筹备 99fang.com。过去的一年表现有优秀有不足，但是打下了很好的产品/用户/市场//技术/团队基础，尤其是我能明显感觉到团队的进步。从明天开始，我们要对自己有更高的挑战和要求

张一鸣

2010-8-31 23:55 来自 微博 weibo.com

回复@周波_互联网:我们在办公室定一次体验一下？ //@周波_互联网:还真第一次看到。火锅外送是够大胆！很考验海底捞的执行力呀。 //@张一鸣:我看到的：敢想敢做卓越执行。跟大部分人提想法：火锅外送，大部分人都会想，挺多问题不行吧。

@爻俏

有图有真相——五点叫的海底捞外卖，五分钟前外卖员道着歉说堵车耽搁了，然后满面笑容地开始进屋给摆桌子。。。菜品、蘸料、勺子、香菜末、葱花、锅、台布、围裙。。。一应俱全。。请注意角落那个大垃圾桶及大垃圾袋，内也是一块儿拿过来的。。。。

张一鸣

2010-8-31 21:56 来自 微博 weibo.com

晚上看了岁月神偷，真实所以感人的人生电影，推荐推荐： O 岁月神偷 (豆瓣)

张一鸣

2010-8-31 21:53 来自 微博 weibo.com

百度的框应用平台的思路和体验都挺怪的，我感觉某根筋不对。。。。

张一鸣

2010-8-31 21:51 来自 微博 weibo.com

我看到的：敢想敢做卓越执行。跟大部分人提想法：火锅外送，大部分人都会想，挺多问题不行吧。

@受俏

有图有真相——五点叫的海底捞外卖，五分钟前外卖员道着歉说堵车耽搁了，然后满面笑容地开始进屋给摆桌子。。。菜品、蘸料、勺子、香菜末、葱花、锅、台布、围裙。。。一应俱全。。请注意角落那个大垃圾桶及大垃圾袋，内也是一块儿拿过来的。。。。

张一鸣

2010-8-31 15:57 来自 微博 weibo.com

有时候吃馒头太急了，会出现吞也吞不下，吐也吐不出的被咽住了的情况。今天mysql被咽住了。。。

张一鸣

2010-8-30 23:20 来自 微博 weibo.com

赢未来！ // @张磊的微博：关键看我们是保眼前还是去迎未来！大到国家小到企业甚至个人，都是如此，越是困难越该求稳，越是好的时候越该求变。可惜现实刚好相反，直到08年我说的房产中介的运营模式才被老板听进去，可09年市场一变，变革的声音马上被淹没了。

该微博因被多人投诉，根据《微博社区公约》，已被删除。查看帮助：O 微博社区管理中心

张一鸣

2010-8-30 23:18 来自 微博 weibo.com

今天公司一位同事用了G2一周后感言：虽然我还很多功能不会用，但是我觉得5年后肯定全部人都用智能手机，很高兴现在用上了。类似的话在公司再一次听到，这次是一个非it背景的同事预测。使用智能手机是一个的生活态度和方式的变化，而尝试新生活本身是积极的态度，而积极的态度是可以互相感染的。

张一鸣

2010-8-30 22:41 来自 微博 weibo.com

老婆举了个例子，在淘宝看到一个广告很喜欢，点过去一看很不错；这时候一定要忍住，应该将商品名放到搜索中搜一下看看其它商家有没有卖，多少钱；看到有便宜的，这时候一定要忍住，将搜索词换一下，看看有无更多的结果；这个时候才可以买，前后也不过5分钟。

张一鸣

2010-8-30 22:40 来自 微博 weibo.com

买东西是一定要一定要“货比三家”的。千万不要自觉得不错，自感觉划算，感觉永远不如简单的比价竞价的方法效率高。其实哪怕比较成本非常低，很多人也懒于查询思考一下就买了。“搜一下就不会上当了”可以送给大家。今天想起来

说这个，因为今天采购东西是多比价了一番，发现一年前买贵了。。

张一鸣

2010-8-30 22:25 来自 微博 weibo.com

//@余英:小潘太不厚道，快出来提醒老任啊！ //@scorwolf://@余英:老任喝多了！要出事啊！ // @山人李 :// @铜版 :// @沉默支持我 :啧啧...今天任总变身了？ // @做个没文化的人 :// @欧美之风 :任总今天。。。 // @易之門 :任今天怎么了？ // @吴淑平 :这个要 顶
该微博因被多人投诉，根据《微博社区公约》，已被删除。查看帮助：O 微博社区管理中心

张一鸣

2010-8-30 22:24 来自 微博 weibo.com

回复@开心的王伟伟:就是“别郁闷的过头，别高兴的太早”的意思！ //@开心的王伟伟:什么意思，这么深奥
@张一鸣
低落的状态时情况往往没有感受的难，松懈的时候其实不如想象的容易，人往往难理性。

张一鸣

2010-8-30 22:12 来自 微博 weibo.com

低落的状态时情况往往没有感受的难，松懈的时候其实不如想象的容易，人往往难理性。

张一鸣

2010-8-30 01:05 来自 微博 weibo.com

我们团队做的一个工具打算基于 nginx module 为基础的异步 IO 模式进行开发，开发过程中有一些问题，欢迎有 nginx 模块开发经验的朋友欢迎和我们的工程师交流。

张一鸣

2010-8-30 00:41 来自 微博 weibo.com

今天去射箭馆第一次玩射箭，玩了 2 个小时，成绩先上升后下降，下降的原因还是体力不行。。。加强锻炼，在安贞离家近的以后可以邀朋友常去。

张一鸣

2010-8-28 22:15 来自 微博 weibo.com

，建议大家努力作为公司最低薪金标准，让所有员工都过的舒适。 // @电脑虎:在指在买过房的情况下吗？ // @张玉明:回复@刘脏:秋天，适宜写诗。力争近期写一些吧。问好。 // @刘脏:老张你好活跃的说。好久没读到你的犀牛诗新作了。

//@张玉明:转发微博。

@财经新视界

【财经夜行线】全国各大城市舒适生活的月薪标准，仅供参考[花]

张一鸣

2010-8-28 22:12 来自 微博 weibo.com

回复@老喻:是啊，太慢了，打开记事本尤其慢导致无法使用。 //@老喻:速度也许跟不上了吧。

@张一鸣

iphone1 用了三年升级到 3.1 的系统已经满的不行了，所以决定换手机。考虑到我们是技术型创业公司，所以决定放弃代表时尚的 iphone4，换上最适合互联网技术人员使用的全键盘 milestone，这是我们公司第三台 milestone 了！

张一鸣

2010-8-28 22:11 来自 微博 weibo.com

milestone 最可惜的事情是没有前置摄像头，skype 手机版将来一定会支持视频的。

@张一鸣

iphone1 用了三年升级到 3.1 的系统已经满的不行了，所以决定换手机。考虑到我们是技术型创业公司，所以决定放弃代表时尚的 iphone4，换上最适合互联网技术人员使用的全键盘 milestone，这是我们公司第三台 milestone 了！

张一鸣

2010-8-28 21:26 来自 微博 weibo.com

iphone1 用了三年升级到 3.1 的系统已经满的不行了，所以决定换手机。考虑到我们是技术型创业公司，所以决定放弃代表时尚的 iphone4，换上最适合互联网技术人员使用的全键盘 milestone，这是我们公司第三台 milestone 了！

张一鸣

2010-8-26 22:17 来自 微博手机版

this.clone().replace("G1","iphone1")

@猎人会长

看着同事们都买了新的智能手机，我平静的内心开始起了波澜。怎么看我的 G1 都该退休了。

张一鸣

2010-8-26 12:06 来自 微博 weibo.com

谁近期采购了服务器，分享一下配置和报价。。

张一鸣

2010-8-25 19:30 来自 微博 weibo.com

支持，普及常识 //@暴风冯鑫:为啥这篇被转发的不多呢？我很希望有更多的人去创业，有更多的创业者肩负起为祖国兴盛的责任！

@暴风冯鑫

【最大的收获续】50 万的企业家，3 亿人的不为衣食住行担心，从而则有了从善的基础！我觉得相当伟大！所以觉得那些不捐款的中国企业家，完全不应该责备。他们能把企业做好，把财富输出再去经营好的企业，这才是今日祖国之最需啊。况且企业家完全可以影响自己的员工有正确的审美和价值观，则锦上添花

张一鸣

2010-8-24 14:03 来自 微博 weibo.com

will 体验非常好，不过有两点遗憾：wi 不也能走按照 app 的机制，其次不能存储数据到硬盘和互联网，并且联网玩。另外我觉得，will 应该能成为非常好的在线学习和教育的平台。不过我国的板属和蒙化部，光店宗橘是很大的瓶颈。

张一鸣

2010-8-24 12:26 来自 微博 weibo.com

避免的常用含糊词：“难免会”，“差不多都这样”

张一鸣

2010-8-23 22:59 来自 微博 weibo.com

@猎人会长 推荐了 iphone 的 stanza,我今天用了 1 小时-狂喜，理想中的软件我怎么现在才知道。美中不足：1、share 功能不支持新浪微博客，2、annotation 功能好像不管用 3、书签、笔记不能和网络同步，然后和 pc 同步

张一鸣

2010-8-16 23:18 来自 微博 weibo.com

今天同事在 ppt 中说，用智能手机是一种生活方式的改变，更我想的恰好一样：会改变学习、获取信息、与人交流的、时间管理的习惯。

张一鸣

2010-8-16 10:28 来自 微博 weibo.com

据说路奇是超级工作狂，极端努力和敬业，他是迄今全球华人职业经理人中职位最高的。

@邵亦波

我最佩服的人，可能是 Jobs；我最尊敬的人，可能是陆奇。陆奇，从一个普通的程序员做起，以才干和努力，成为雅虎搜索的领头羊，现在是微软的网络部总裁，权力相当于一个财富五百强的总裁。特别的是：1.命运并没有给他特别的机遇，不象我和别的在中国的创业者；2.他的人及其谦虚、低调，让我汗颜。

张一鸣

2010-8-15 14:14 来自 微博 weibo.com

反复反复反复体会需求体验产品，高强度的使用产品

张一鸣

2010-8-14 18:38 来自 微博 weibo.com

百度和 google 的差距例子很多，今天又新添 1 例：昨天刚上一个新频道子域名，给了 2 个不显眼的入口测试。今天 google 就收录了几百个页面，百度 1 个也没有。

张一鸣

2010-8-14 09:36 来自 微博 weibo.com

下周一@尼特罗给团队其它成员布道做智能手机在生活工作中应用的好处。公司给所有同事报销一部分智能手机购买费用，但是大家积极性不够高，所以需要布道。我觉得是一种生活理念的布道，接触新事物，使用新事物改变生活。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2010-8-14 08:55 来自 微博 weibo.com

我的 iphone 1 代响应速度实在太慢了太耽误事情了，但是换了 android 我买的软件就没用了，iphone4 又太贵了，犹豫中。。

张一鸣

2010-8-14 02:03 来自 微博 weibo.com

对很多事情我挺有自己观点和想法，法目前不能解决问题，没有效果，所以不应该去展开和评论。要想想现在能有效果和价值的事情。我甚至时常要提醒自己：你这样想是没有错的也是没有用的，赶紧做许多又很有用又没有错的事情。

张一鸣

2010-8-14 01:55 来自 微博 weibo.com

最近感觉忙碌多，思考学习反省又少了，观察问题也不不够深入和耐心，在 speed up 和激动干劲足的时候，保持一份 slow down 的心态很重要。

@张一鸣

今天终于早点回家了，经历 2009 年的 slow down，现在又开始 speed up 了。

张一鸣

2010-8-14 01:44 来自 微博 weibo.com

大脑 20 岁就衰老了？我还没锻炼够呢。难怪大学毕业之后大脑累的就快乐，经常会困了，年轻时思维活跃从来不困的 // @简凡杰:// @loveloveangel:// @星座小巫:转发微博。

@逗大师

人体各器官走向衰老的时间：大脑：20岁。肺：20岁。皮肤：25岁。肌肉：30岁。头发：30岁。性器官：35岁。乳房：35岁。骨骼：35岁。眼睛：40岁。心脏：40岁。牙齿：40岁。肾：50岁。前列腺：50岁。耳朵：55岁。肠：55岁。舌头和鼻子：60岁。膀胱：65岁。喉咙：65岁。肝脏：65岁。

张一鸣

2010-8-14 01:05 来自 微博 weibo.com

选择越高级影响越大的人才越要看一些基本素质：理性、逻辑、修养、企图心、自我控制力。

张一鸣

2010-8-13 23:59 来自 微博 weibo.com

回复@高巍谈互联网产品:呵呵，太理想了。不过其实也有同事是这么想的，不过周末是休息时间，不好做要求，但是可以提倡。我们在大家的公司下一步建议的ppt中看到这样的反馈。//@高巍谈互联网产品:这个您大领导还是别关心了，哈哈

@张一鸣

其实我挺想知道团队成员周末都在干嘛。。。总希望大家把时间充分有效利用了。。当然我说的不是只工作，是指优先利用学习、休息、娱乐、锻炼、交流，思考上。并且可以一起活动。

张一鸣

2010-8-13 23:54 来自 微博 weibo.com

其实我挺想知道团队成员周末都在干嘛。。。总希望大家把时间充分有效利用了。。当然我说的不是只工作，是指优先利用学习、休息、娱乐、锻炼、交流，思考上。并且可以一起活动。

张一鸣

2010-8-13 22:19 来自 微博 weibo.com

非理性让社会存在各种商业机会，非理性让创业公司错过 这些机会。不要非理性，要非常理性。

张一鸣

2010-8-13 22:03 来自 微博 weibo.com

星空卫视这个主持人温雅要因为素质超级低而火了，达到目的了吧，新浪娱乐什么态度？素质也这么低？ //@李想奶牛:@新浪娱乐 是一帮脑子进水的傻逼在做吗？那个叫什么温雅的丑逼主持人，别搞笑了，你丫得脱得只剩骨架都红不了。@新浪娱乐

以“不雅视频”红遍网络的车模兽兽近日为《Lady 呱呱》录像，因主持人温雅

问及“兽兽门”事件，导致节目录制数次被其经纪人打断，最终以兽兽翻脸离席告终。这段视频目前已被曝光。 O 网页链接

张一鸣

2010-8-13 20:26 来自 微博手机版

My stupid guess :报消防成本高影响了企业隔音会议室的数量影响了北京企业的文化基因

张一鸣

2010-8-13 10:56 来自 微博 weibo.com

我的问题中并没有说不看好创新工场。我只是昨天思考企业文化的问题的时候想到，文化是如何形成的，创业公司文化有什么差异。然后想到的这个问题。大家交流一定还要注意逻辑，不要学网上的很多文章和回复牛头不对马嘴的情况。

@张一鸣

我有一个好奇的问题，创新工场各个项目团队的文化是否相同？是不是将来创新工场系的几十家公司文化都一样？还是团队领头人能在工场内部有空间内奠定团队内部的小文化。

张一鸣

2010-8-12 23:38 来自 微博 weibo.com

在 IM 上和同事互说早点睡，明天精神好，状态好的到公司！希望大家也是。

张一鸣

2010-8-12 23:28 来自 微博 weibo.com

关于团购，也不是越多人用越好用的模式。现在看到一个 deal 很好，就担心买了之后会不会太多人买，会不会排不上队。一个要预约五六次还要等的服务，时间成本都亏过头了。香草火锅估计美团的券都还没消耗完，什么时候轮到糯米的。

张一鸣

2010-8-12 22:44 来自 微博 weibo.com

我有一个好奇的问题，创新工场各个项目团队的文化是否相同？是不是将来创新工场系的几十家公司文化都一样？还是团队领头人能在工场内部有空间内奠定团队内部的小文化。

张一鸣

2010-8-9 00:46 来自 微博 weibo.com

回复@大卫-David:共勉！身体都如果不够健康的团队不是一个好团队。 //@大卫-David:下午团队一起去爬山，耗时 4h30m，为了一个精力充沛的周一。共勉吧。

@张一鸣

新的一周又开始了，为了有更好的精力挑战自己，晚上去游泳！

张一鸣

2010-8-8 19:38 来自 微博 weibo.com

新的一周又开始了，为了有更好的精力挑战自己，晚上去游泳！

张一鸣

2010-8-8 19:01 来自 微博手机版

刚刚中央二台给@任志强 和 新浪微博做了推广

张一鸣

2010-8-8 15:55 来自 微博 weibo.com

回复@万瑞松林陈韬:看了一下 html5 在手机和桌面的应用情况，明天分享；见到了几个老朋友。 //@万瑞松林陈韬:收获如何？

@张一鸣

在奇遇花园学习 html5

张一鸣

2010-8-7 20:00 来自 微博手机版

在奇遇花园学习 html5

张一鸣

2010-8-6 15:33 来自 微博 weibo.com

昨天给一个候选人发出 offer，上午 11 点给我电话确认加入，中午 2 点有一个会，就让他过来参加了。恩，要快，再快点。

张一鸣

2010-8-5 13:29 来自 微博 weibo.com

对现实隐忍，对未来有期待，在当下有作为。

张一鸣

2010-8-5 13:19 来自 微博 weibo.com

做一点补充：内向但精力充沛有企图心的人

@经纬张颖

转微博小百科：性格内向的人更易成功：美国 MSNBC 网站报道称，一项研究发现，内向害羞大多与生俱来，而且，内向的人在工作中更容易成功。在做决策时，他们愿意花大量时间思考，不喜欢闲扯其他的话题，更能专心致志地奔着一个目标努力，因此他们成功的几率也相应增大。

张一鸣

2010-8-5 01:07 来自 微博 weibo.com

今晚见了一个国内少有的技术团队，在一个技术领域耐心做了 3 年。不过我不自己持保留态度，还是用户驱动或客户驱动的过程中同步完善和积累技术比较好。

张一鸣

2010-8-2 23:25 来自 微博 weibo.com

《The Five Dysfunction of a Team》后附了系列测试题，去年读完之后我一直觉得有风险不敢在团队中试做。不过最近我想尝试一下了。

张一鸣

2010-8-2 19:18 来自 微博 weibo.com

Between stimulus and response is our greatest power - the freedom to choose 。 --
《7 habits of highly effective people》

张一鸣

2010-8-1 20:23 来自 微博 weibo.com

互联网行业往往是 Winner Takes All，即使是传统行业也往往是 120% 的努力的人获得 200% 的回报。这个是可以社会有利的，社会需要激励顶尖、极致、创新来带动社会发展。所以每天出门前问问自己如何才能全力以赴了做到杰出。

张一鸣

2010-8-1 20:15 来自 微博 weibo.com

#职场总结#工作基本上是一个积累信誉的过程。自己今天的工作一直在为自己的明天积累信誉。工作中总是掉链子，需要人提醒就是不断的丢掉自己的信誉。
We are what we repeatedly do , not we repeatedly think or want or say.

张一鸣

2010-8-1 20:10 来自 微博 weibo.com

没有免费的午餐。创业公司要出人头地就要求非常优秀高的自我要求。告别“差不多”、“还行”、“先这样吧”、告别工作掉链子、拖拉、80 分。很多创业公司还不如大公司努力要求高就沉浸“创业”的状态，或者是只沉浸在工作时间长的伪“创业”状态。

张一鸣

2010-7-31 21:47 来自 微博 weibo.com

周末要好好休息和锻炼，希望一周都保持很好的状态不疲劳。积极的状态才能感染人，要坚持多锻炼。

张一鸣

2010-7-31 21:44 来自 微博 weibo.com

也不能想太开，太开就厌世了。 //@孟广美:透彻、精辟！厌倦果真是一切的杀手！

@创意铺子

1.面具戴太久，就会长到脸上，再想揭下来，除非伤筋动骨扒皮。2.工作时不为钱分心，钱反而会来得更快。3.肯以本色示人者，必有禅心和定力。所以，伪名儒不如真名妓。4.婚姻中最折磨人的，并非冲突，而是厌倦。5.知识不是力量，智慧才是。（@大蚂蚁诗平）

张一鸣

2010-7-31 18:37 来自 微博 weibo.com

9月底要搬新办公室了，希望还在中关村或者知春路，计划增加到250平米，预算不超过3.2万/月，大家有什么好的写字楼推荐吗？最好晚上和周末有空调，或者能自己开空调，电梯不要堵，比较安静。

张一鸣

2010-7-31 17:42 来自 微博 weibo.com

参加了去哪儿的广告产品交流，和5d6d@ramboo见上了一面，他提了三种流量的观点，公司发展阶段需要不同流量起不同作用，很有收获。

张一鸣

2010-7-31 17:36 来自 微博 weibo.com

对@平安北京说：昨天看到北京电视台报道你们的微博了，是一个好现象！

张一鸣

2010-7-31 11:12 来自 微博 weibo.com

前天定了公司和家附近的4个团购，比较了一下各个环节高下，举一细节他们的消费券短信，只有美团把商家联系方式和地址在短信中交代清楚了。不禁骂一句其它三家（拉手，爱帮，点评）产品经理真是草包。骂完之后想想，自己团队做事如何避免被骂草包呢？

张一鸣

2010-7-29 22:59 来自 微博浏览器插件

去过一趟南京，对南京市民的素质感觉很不错。南京可燃气体爆炸事件现场目击：天空腾起蘑菇云——中新网 O 网页链接

张一鸣

2010-7-29 19:19 来自 微博 weibo.com

为了更好体验电子商务，我的东西不让老婆买了，我自己买。

张一鸣

2010-7-29 13:30 来自 微博 weibo.com

//@张锐魔时网:很少转东西，这个实在得转，无语啊。

@传媒老王

南京今天六大报纸封面汇总。

张一鸣

2010-7-28 23:15 来自 微博 weibo.com

赞

@媒体人李杰

姜子牙 81 岁才当上三军总司令，人家前 80 年就做两件事：好好学习和锻炼身体。

张一鸣

2010-7-28 19:34 来自 微博 weibo.com

刚刚发了一条今天心情很愉快，现在愉快又流失了：白天都没有时间看微博，刚刚一看，今天中国又发生了这么多令人悲哀的事件。

张一鸣

2010-7-28 19:15 来自 微博 weibo.com

今天心情比较愉快，原因我不说。

张一鸣

2010-7-25 13:04 来自 微博 weibo.com

拍的真好

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2010-7-24 18:57 来自 微博 weibo.com

一直非常认同韦尔奇的这个总结，转发以再度提醒自己和团队 //@UBee: “培育坦率，不论是对于企业文化建设，还是我们所期望的一个明亮的商业世界，都是一件必须要做的事。”

@东宝

一个公司最强的敌人是什么？韦尔奇说，是“坦率”。深表认同。幸好，坦率是可以培育的。O 网页链接

张一鸣

2010-7-24 18:52 来自 微博 weibo.com

回复@高巍谈互联网产品:我没照着押韵,呵呵。不过我觉得清楚不含糊的目标,沟通、结果,确实很重要,我自己也尽量减少诸如:一些,差不多,大概,一下,也可以吧,这样的词语。 //@高巍谈互联网产品:清楚不含糊,简单可依赖,好像挺押韵啊,呵呵

@张一鸣

我觉得以后团队的工作,不论大小,应把工作的目标定义并分解后,邮件发出来。
1、这样可以别人提意见、2、可以避免重复的工作、3、避免定义清楚理解有误差; 4、同时能估计工作量、评估效率方法。 清楚不含糊要成为公司的文化。

张一鸣

2010-7-24 18:39 来自 微博 weibo.com

我觉得以后团队的工作,不论大小,应把工作的目标定义并分解后,邮件发出来。
1、这样可以别人提意见、2、可以避免重复的工作、3、避免定义清楚理解有误差; 4、同时能估计工作量、评估效率方法。 清楚不含糊要成为公司的文化。

张一鸣

2010-7-24 13:27 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@雷军

【职场】昨晚请多玩优秀员工吃饭,聊了几点职场体会。(1) 把自己当老板看,象老板一样拼命干活,能力自然就提高了。有了能力,假如多玩不能给你好的回报,其他公司一定会给。(2) 不是每次付出就一定有回报,但是不断付出就一定会有回报。@李学凌 补充了一点:象你的老板一样思考,能力会提高得更快。

张一鸣

2010-7-24 01:07 来自 微博 weibo.com

0 网页链接 0 网页链接

张一鸣

2010-7-24 01:02 来自 微博 weibo.com

这个基本知识要谨记,最近看到鲜活的惨案。 //@bian:今天已经看到贴吧停止了发帖得豆的策略,改为传统的登录/打卡获得积分。对于无法用 RMB 做基准的虚拟积分,控制发行总量是最最重要的。

@bian

临走前,分享个经验,用用户行为去积累用户的积分和等级是件危险的事情。特别是这个积分还是可以消费的。如果你无法控制货币的发行总量,那么结果只有一个通货膨胀,货币体系崩溃。除非你找到与发行货币数量同等量级的消费通路和内容。是经验也是教训。

张一鸣

2010-7-24 00:54 来自 微博 weibo.com

今天晚上又是 HR Night，不错！最近提醒自己非常积极主动的投入到寻找人的事情上，收获不错。

张一鸣

2010-7-22 11:38 来自 微博 weibo.com

说的非常好，代团队！

@石头 chen

有人问我如何突破自己的职业瓶颈，我说：你的瓶颈就在于你的心。你的心更宽，心态更好，遇到问题将自己拨高一层去看问题，把你心里的那些小纠结小疑惑小算盘小私心，统统打破，你就没有瓶颈。

张一鸣

2010-7-22 08:05 来自 微博 weibo.com

据说互联网创业公司一般按够用 18 个月来做财务计划和融资规划（我不知道是怎么估计）。今天看了一下百度第二季度的财报，虽然没有什么参考价值，但是留心了一下百度目前的现金和等价物等够 15 个月的运营支出（静态估计），btw 百度的电话会议现在刚开始，可以在 ir.baidu.com 听听，练习英语。

张一鸣

2010-7-22 07:34 来自 微博 weibo.com

最近大家 review 了九九房半年的进展并讨论每个人的总结和设想，对我们的信心更加增强。和同事曾讨论：创业要经常自省，避免自我强化和催眠。所以要区别信心和“YY”，真正信心源于看到自己的进步和潜力，可以分成两个方面：1、对事情本身判断的信心 2、对自己和团队有信心。

张一鸣

2010-7-22 07:17 来自 微博 weibo.com

昨天想在糯米上买俏江南，晚上回家有时间一看又卖光了。观察了团购网站的北京 Deal 近况，糯米明显领先，几乎没有少于 10 万的 Deal，有好多个达到 50 万，据信也没有水分。有趣的是糯米的主要优势之一人人 connect 应用，据说也没有团购网站找人人申请，难道都太忙了还是知难而退？

张一鸣

2010-7-22 07:02 来自 微博 weibo.com

最近思维一旦活跃就睡不着了，怎么跟以前做数学题、学编程似的。中午在公司休息好了。

张一鸣

2010-7-22 00:46 来自 微博 weibo.com

这可以看作百度放弃有啊的方向了吧？

@龚伟安

好消息：B2C 老大们，赶紧提交申请吧，O 网页链接。不过比较购物行业的朋友会很痛苦，哈哈！面对购物入口的新一轮格局已经形成，国内用户很快就明白购物前，要先比价，而且还不知道淘宝的用户，就会通过百搜索完成。#购物搜索#

购物搜索

找商品，比价格，用购物搜索最快捷最节省！

张一鸣

2010-7-22 00:43 来自 微博 weibo.com

If you have an important point to make, don't try to be subtle or clever. Use a pile driver. Hit the point once. Then come back and hit it again. Then hit it a third time - a tremendous whack--by churchill

张一鸣

2010-7-22 00:42 来自 微博 weibo.com

晚上和一个候选人面谈，强调不投机看长期，选择 The Road Less Traveled。大家不要被某个 APP 做法赚到钱，某个垃圾站做法赚到钱吸引。重剑无锋大巧不工。

张一鸣

2010-7-21 14:07 来自 微博 weibo.com

中午去看了附近的写字楼选择下一年度的办公室，发现有一个很合适我们今年创业之初的办公室在去年被我们错过了，环境更好又可以节省许多钱。虽然说速度、质量、成本三者是平衡的关系不可兼得，但是如果信息更充分的话，是能让三者都提高，这也是信息服务的价值所在。

张一鸣

2010-7-20 15:25 来自 微博 weibo.com

我对乐居和百度合作评论：合作频道这种搜索引擎不应该干的事情百度最喜欢干了，SNS 和手机等战略性的产品不大投入，整天都在奇艺、游戏、财经、地产上拼命地挖，练七伤拳。

张一鸣

2010-7-19 22:49 来自 微博 weibo.com

回复@I_have_a_dream:是啊，上班午间都抽空帮我们提意见，平均每周至少 10 个以上，还找用户测试，所以要发动家属是创业公司优势啊。//@I_have_a_dream:这家属真不容易，堪称模范！

@张一鸣

老婆每周都提 bug，没周一周会 review 用户意见的时候，很多同事问这个用户是谁。。，我说：是家属，大家的家属要向这位家属学习。。

张一鸣

2010-7-19 22:32 来自 微博 weibo.com

老婆每周都提 bug，没周一周会 review 用户意见的时候，很多同事问这个用户是谁。。，我说：是家属，大家的家属要向这位家属学习。。

张一鸣

2010-7-19 22:30 来自 微博 weibo.com

搜索是微博最重要的功能，但是现在被限了，发现右侧改推 app，媒体属性减弱，sns 属性增强，不好

张一鸣

2010-7-19 10:08 来自 微博 weibo.com

非常同意和共鸣！准备今天周会引用这段话。

@雷军

周六凌晨一点，收到一位创业者短信：大家讨论的结论，极致就是把自己逼疯、把别人逼死！那时，他们正在为自己的梦想通宵达旦的打拼。我理解的极致就是做出超越自己能力的东西，只有极致的东西才能超越用户的想象，才会有良好的口碑。

张一鸣

2010-7-18 14:21 来自 微博 weibo.com

一会出发到鼓楼买一个 Wii，淘宝上看好价格 2400 左右的套装，有经验的朋友分享购买经验吧。。

张一鸣

2010-7-18 09:49 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@林福江

鲁迅的文章从教科书里消失了，花 60 年时间终于弄明白了他是在骂谁，反应可真够慢的。

张一鸣

2010-7-18 09:44 来自 微博 weibo.com

很多复杂问题是更高维度简单问题的投影，比如说打篮球动作变形、速度慢、配合差是很多时候体力不行；写程序烂，bug 多、时间长是抽象分解问题做的不好；还有比如海军说的“很多管理问题都是假象本质是能力问题”。而解决这些本质问题需要更大代价和决心的。

张一鸣

2010-7-18 09:32 来自 微博 weibo.com

战略很重要，但是团队也相当重要，我自己有切身体会的。酷讯和去哪儿竞争，方向很清楚，但是差距越来越大。当年海内和开心竞争，对开心的数据产品也很了解，可惜就是眼睁睁看着对手从产品到推广上的节节胜利。回到现在团购网站，模式非常简单也没有什么门槛，但是也能拉开这么大的差距。

张一鸣

2010-7-18 09:26 来自 微博 weibo.com

很喜欢这句话 The Future is Already Here - It's Just Not Evenly Distributed

张一鸣

2010-7-16 21:01 来自 微博 weibo.com

反省下：今天又累又饿加上项目稍微不顺利于是就恨没耐心，要改正。

张一鸣

2010-7-16 20:24 来自 微博 weibo.com

心理打个嘀咕：微博的测试版意思是否是--需要先把给网监对接的系统对接好的意思？不然还测试什么。

张一鸣

2010-7-16 00:10 来自 微博 weibo.com

今天早点睡，明天早上起来看书。本周的学习计划快完不成了。创业过程中不断的学习又能尝试是感觉很好的体验。

张一鸣

2010-7-15 16:34 来自 微博 weibo.com

加入一个产品经理群，工作之余偶尔瞄几眼，今天下午都在抱怨公司领导和技术人员，内容不尽然有道理，但是能够从有另一个角度倾听，很有收获。

张一鸣

2010-7-15 10:10 来自 微博 weibo.com

我“厚颜无耻”的在微博、msn、QQ的用户分组中加了一组叫“人才储备”，把搜到的感兴趣的人才放入。。

张一鸣

2010-7-14 23:28 来自 微博 weibo.com

晚饭又被应聘者抢去买单了，总是很不习惯和人抢买单。。。

张一鸣

2010-7-14 23:17 来自 微博 weibo.com

晚睡状态实在糟，一定要尽量避免，主要是避免晚上很晚想问题，一想就兴奋睡不着了。

张一鸣

2010-7-13 23:50 来自 微博 weibo.com

看到这个活动号召心理怪不是滋味

@于劼

看有人搞个【净化微博环境签名发起】，说是怕微博被关闭。我想说两个字：“瞎掰”。你说你是傻呢？傻呢？还是傻呢？

张一鸣

2010-7-13 23:47 来自 微博 weibo.com

“运营”这个词被用烂//@高巍谈互联网产品:推荐清华大学出版社《大卖场管理实务手册》丛书一套三本，虽是关于实体超市，也值得参考借鉴

@土豪灯

聊到运营的话题才发现：之前引以为傲的淘宝运营被很少提及了，代之以产品和技术。究其原因却发现：如果问运营做什么时，要么说一堆琐碎的事，要么挠挠头说好像什么也没做。也没有一个领军人物去把多年的经验沉淀下来传承到各个部门，低位徘徊也就不奇怪了。

张一鸣

2010-7-13 23:42 来自 微博 weibo.com

凡是预则立，不预则废，开始排明天的 calendar。

张一鸣

2010-7-13 23:38 来自 微博 weibo.com

科乐美电玩城和同事们玩游戏回来，美团上买的券，不过电玩城规模太小游戏太少，也没有经典的游戏。一部分人负责玩打鱼的游戏赚币，一部分人负责消费币：（团购好像挺适合 building 的，个人一般不愿意为了省几十块钱就特地去某地消费，但是 building 人多，折扣的绝对值就打了。

张一鸣

2010-7-13 23:30 来自 微博 weibo.com

7月是应届生毕业的月份，公司招的两个优秀的毕业生经过几个月的实习终于可以全职加入了，进度可以更快了。

张一鸣

2010-7-13 15:22 来自 微博 weibo.com
跟无聊的人说话很累

张一鸣

2010-7-13 10:17 来自 微博 weibo.com
exactly
@简江

人欲望太强的时候就容易短视，太自我中心的时候就容易盲目。

张一鸣

2010-7-12 01:27 来自 微博 weibo.com
把周报写完，TODO 放到了 weekly list，安排了明天的 calendar，睡觉！新的一周新的挑战！

张一鸣

2010-7-11 23:23 来自 微博 weibo.com
联系了一下瑜伽，腰背轻松多了，好久没耐心练了，要调整一下心态。

张一鸣

2010-7-11 00:32 来自 微博 weibo.com
搜微博 搜博客 加 QQ 群 加 QQ==>招人

张一鸣

2010-7-10 19:51 来自 微博 weibo.com
这些方法都好，但是真是太慢了，一些考察只能推到试用期。 //@高巍谈互联网产品:真实情境，而不是模拟情境，即使慢些，但也值得，学习！ //@萧秋水:我在招聘一位同事的时候，曾经约她一起爬山，观察体力、耐性，在非正式面试环境下的应对等。我招聘的过程往往较慢，但是进来的人没有错过。
@高巍有话说
招聘时要引入更多的行为面试环节。面试题，哪怕是@唐骏 出的经典面试题，都是假定一个情境，而不是把应聘者真的置身于这个情境，所以只能作为一个参考，听听应聘者的反应和口头表达就够了，不能以此来判断应聘者的情商、圆通、练达能力。

张一鸣

2010-7-10 12:32 来自 微博浏览器插件
谈耐心_@张颖_新浪博客 O 网页链接耐心不仅对创业终要，更是个人理性思考、有效沟通等的保证。

张一鸣

2010-7-10 11:05 来自 微博 weibo.com

回复@暴风冯鑫:想了想，环境太复杂，还是在团队内、朋友间这样交流：）//@暴风冯鑫:回复@张一鸣:鼓励你写，真的。你会体会到更好的人生
抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2010-7-10 10:56 来自 微博 weibo.com

学习，周一到周五产品技术工作太忙，周末应该抓紧招人。

@陶闯 VT

#新媒体工作机会# 我周末的工作就是 interview - 招人。有愿意加盟 PPLive 的各方人事，不妨给我联系 - ‘发私信’

新媒体工作机会

张一鸣

2010-7-9 22:37 来自 微博手机版

继续练习做减法

张一鸣

2010-7-8 23:36 来自 微博 weibo.com

以前一直都没觉得找人自信很重要，现在发现越来越重要。惰性、依赖、拖拉、保守很多也都是是不自信导致的。自信的人自然会和自我高要求联系起来。

张一鸣

2010-7-8 20:28 来自 微博 weibo.com

有没有这么一种搜索引擎，人才搜索，快速搜索到我们想要找的人。自动按 JD 搜。人肉搜也是可以的，就是蛮辛苦。另外搜简历是不够的，搜博客微博客才有效。现在招聘的时候经常会上 sns, blog 做背景调查，显然微软当初没有对唐骏这么搜一把。

张一鸣

2010-7-8 20:19 来自 微博 weibo.com

物质基础决定上层建筑对个体而言：慢性疲劳和病痛容易导致人的积极性、意识、状态下降。

张一鸣

2010-7-8 20:17 来自 微博 weibo.com

《The Road Less Traveled》里写到万恶之源是懒惰，再次感慨确实如此。

张一鸣

2010-7-8 20:12 来自 微博 weibo.com

我很喜欢这样的反思，但不知道自己写出来是否合适，到冯鑫的分享对其他人帮助很大。

抱歉，此微博已被作者删除。查看帮助：O 网页链接

张一鸣

2010-7-8 17:10 来自 微博 weibo.com

肯定会离职的，在一个沉没成本这么高的基础上二次创业，除非原来的股东心胸非常广阔 // @徐湘涛: 太差的团队留不住人，因为没戏；中等的团队能留人，因为能容；再强大点的团队也难留人，因为基因；最强大的团都能留人，因为够强。不知爱帮是哪类。

@回回的回回

据内部员工证实 爱帮网总裁宋中杰闪电离职 O 网页链接

张一鸣

2010-7-8 17:04 来自 微博 weibo.com

在搜索引擎上投了 10 个关键字招 LAMP 高级工程师，估算的成本是一天 1 块钱不到，试试效果。

张一鸣

2010-7-8 14:22 来自 微博 weibo.com

类似唐骏这么 aggressive 的创业者也不少，时常被雷到，不过也许是另一类人的风格。

张一鸣

2010-7-6 14:19 来自 微博 weibo.com

iphone，浏览器，邮件，calendar

@申孟轩

今日一问，你的手机上有多少个客户端？最常用的是哪三个？

张一鸣

2010-7-4 09:11 来自 微博 weibo.com

没当面听过史玉柱说话，但是看到视频上他说的话，至少风格上很真，不装，能这样说话的人管理者/公众人物不多。这种说话风格很好，学习。

张一鸣

2010-7-4 09:08 来自 微博 weibo.com

早起打了一个比较难的电话 say no，责任越多 say no 就越多。锻炼。

张一鸣

2010-7-3 11:55 来自 微博 weibo.com

简单的力量 //@懶情邹邹://@IT 新视界:【SNS05】如何从用户的观点出发,尽可能减少中间环节的无谓损耗,对购物网站很重要,对 SNS 及微博也很重要。用户寻找到对自己有价值的信息,所耗费的时间及精力成本越少, SNS 就越容易黏住用户。网站可以通过技术方法推送,但推送的尺度一定把握好,否则过犹不及。
@龚文祥

为什么草根网站如山寨机,保健品的网络广告效果(ROI)是正规 B2C 投放广告效果的 10 倍,看看这个单品页面真实的转化率截图就知道了,正规 B2C 网站用户到了购物车,还要损失 80%的用户,草根网站只需要填一个手机号就送货上门,将这 80%的流失用户用电话方式留住了

张一鸣

2010-7-3 00:45 来自 微博 weibo.com

程序也要写成这样,产品也要这样鲁棒 呵呵 //@高巍谈互联网产品:这个 metaphor 很精妙!
抱歉,作者已设置仅展示半年内微博,此微博已不可见。

张一鸣

2010-7-3 00:42 来自 微博 weibo.com

今天买了 500 个游戏基币给团队 building,想起小学的时候 50 个币够打大半个学期了。

张一鸣

2010-7-3 00:34 来自 微博 weibo.com

常说机会总是青睐有准备的人,其实更多时候是机会已经来了只是还没凸显,往往自己没珍惜。

张一鸣

2010-7-2 00:28 来自 微博 weibo.com

能在细微关键之处自我要求和互相 challenge 是好团队的特质之一。比如平时时间分配、工作状态、思维训练、沟通表达、小习惯。

张一鸣

2010-7-1 23:57 来自 微博 weibo.com

今天有一个朋友向我问挖人的情况,打听一个人才对其本公司的意见,我忍了忍没敢说其实那个人才的一个非典型意见在该公司很典型。很多时候,能坦言的才是朋友,但是能做到的时候不多。

张一鸣

2010-7-1 20:41 来自 微博 weibo.com

转发微博。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2010-7-1 09:59 来自 微博 weibo.com

//@赖霖枫:归根结底，人都是逼出来的。 //@搜狗王小川:还是那句话，创新是被逼出来的。

@俞永福

上午在开一个会，很多人都提到创新，其实创新不是为风花雪月，是为了活下去。作为创业企业，要么通过创新超越前人，发现壮大；要么被前人超越，尸骨无存。

张一鸣

2010-7-1 06:35 来自 微博手机版

转发微博。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2010-7-1 00:10 来自 微博 weibo.com

好久不上 twitter，上去一看又是 Twitter is over capacity 了

张一鸣

2010-6-30 08:17 来自 微博 weibo.com

同事来了，抱着一个大西瓜作为今天的水果。

张一鸣

2010-6-30 06:56 来自 微博 weibo.com

今天尝试了早上 7 点到公司安静的工作。

张一鸣

2010-6-27 22:57 来自 微博 weibo.com

回复@ArdenX: google 用户的访问时间肯定不只一分钟(alexa 统计是 13 分钟)，另外，大家要看明白我强调的重点，不要拍杠。不同网站用户特性的区别我当然知道，比如 ip138.com 这类网站确实比较短。 //@ArdenX:google 哭了

@张一鸣

一般，一个日独立访问 1 万的网站访问平均停留时间达 10 分钟的网站和一个日独立访 10 万但平均停留时间不足 1 分钟的网站相比，前者比后者有价值的多。前者证明有 1 万人很喜欢你的服务，你的目标是找到更多这样的人，而后者只证明有 10 万个人不喜欢你，此类网站常常也在花钱推广骗投资人骗自己。

张一鸣

2010-6-27 21:58 来自 微博 weibo.com

现在大学就快进入荒唐的状态了，对我自己的体验而言，我们的高中还好有很多成长和进步，不过比初中糟糕。

抱歉，作者已设置仅展示半年内微博，此微博已不可见。

张一鸣

2010-6-27 21:46 来自 微博 weibo.com

In internet business, Winner takes all, nothing left for the second.

该微博因被多人投诉，根据《微博社区公约》，已被删除。查看帮助：O 微博社区管理中心

张一鸣

2010-6-27 21:44 来自 微博 weibo.com

不抬杠，要抓住主要问题，任何办法都是在一定时空下对真理的近似实现，时空条件越具体，办法就越有效。如果去抬杠“近似”，那么就更难在这个时空条件下实施。

张一鸣

2010-6-27 20:47 来自 微博手机版

看过 reachvc 不少的文章，推荐！

@桂曙光

兄弟不才，攒了一本跟 VC 融资相关的书，适合创业者看。O 网页链接，现免费奉献 50 本，做 3 件事可拿书：1、评论+转发本微博；2、觉得好就推荐，觉得不好别骂娘，也不要扔到村口的茅房；（3）告诉我姓名地址。发展到 1000 个粉丝是我的目标，现在已经有一个了，还一女的，呵呵。

张一鸣

2010-6-27 15:36 来自 微博 weibo.com

我们团队用 skype 作为 IM，最大优点是，有时晚上，周末在家协作或者讨论都可以用群组语音交流。

张一鸣

2010-6-27 10:06 来自 微博 weibo.com

一般，一个日独立访问 1 万的网站访问平均停留时间达 10 分钟的网站和一个日独立访 10 万但平均停留时间不足 1 分钟的网站相比，前者比后者有价值的多。前者证明有 1 万人很喜欢你的服务，你的目标是找到更多这样的人，而后者只证明有 10 万个人不喜欢你，此类网站常常也在花钱推广骗投资人骗自己。

张一鸣

2010-6-25 10:31 来自 iPhone 客户端

怀柔小路

张一鸣

2010-6-24 21:26 来自 微博 weibo.com

明天团队去怀柔山庄 building，今天晚上是否将新版本上线？上，明天带着笔记本在怀柔测试工作。类似周六是否上线？上，周日在观察修改。创业公司不分周六日。

张一鸣

2010-6-24 19:40 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@李明顺

刚看到在一烟酒店，一个城管以一个领导的口吻说了几句话，要求店主注意路边卫生什么的，走时，顺便在冰箱里面拿了瓶饮料。没付钱，老板娘也没说话！一切过程显得很自然！

张一鸣

2010-6-24 19:39 来自 微博 weibo.com

觉得目前的团购本质上进一步的帮商家信息化，IT化了，于是撮合效率更高，价格弹性更大了，所以是好事。 //@蔡翥:做团购会累倒一大批人，创业者，投资人，对用户倒是好事。

@经纬张颖

今天我们围绕团购的商业模式聊了很久。我自己感觉这只是个非常有效的商业推广的方式但不算是个完整的商业模式。它能做到中等规模也可以达到年千万级的利润，但做不到一个能在 NASDAQ 上市的大公司。除非在用户后期数据挖掘，推荐和导购方面有巨大突破。。不管怎样，超强的执行力还是最重要的！你觉得呢？

张一鸣

2010-6-24 19:37 来自 微博 weibo.com

今天和候选人了解她过去两年的创业经验，她们的困难非常有意思，先后两个主程，分别痔疮、心律不齐、肾衰轮流出现，导致第一团产品做了一年半。好郁闷啊～～～

张一鸣

2010-6-24 19:35 来自 微博 weibo.com

这个方向，通过网络预付费消费这一点带出来的事情很有意思，我觉得还会有大的突破，参与商家足够多，数据产生足够多之后，信息技术能发挥更大作用。不过创业团队能否有大的突破是公司能否成功的关键。

@经纬张颖

今天我们围绕团购的商业模式聊了很久。我自己感觉这只是个非常有效的商业推广的方式但不算是个完整的商业模式。它能做到中等规模也可以达到年千万级的利润，但做不到一个能在 NASDAQ 上市的大公司。除非在用户后期数据挖掘，推

荐和导购方面有巨大突破。。不管怎样，超强的执行力还是最重要的！你觉得呢？

张一鸣

2010-6-24 10:25 来自 微博 weibo.com

孵化器是典型的 inside-out 的思维习惯。强烈的愿望动机在商业环境中不断的折腾是非常重要的。//@桂曙光:哪个不服气的孵化器，拿出个案例出来反驳查总：哪个从孵化器里走出去的成功创业者，出来现身说法。哈哈

@查立

望着“创业孵化器”心里不免嘀咕，请问世界上哪家牛逼的创业公司是从孵化器里冒出来的？真正的创业者没有免费办公室免费电脑照样走上创业的道路。创业是很难培养、学习和孵化的，创业者自身的“原动力”是一切的前提，最好的创业学习和培养在创业的风浪和挫折中，先下水，再谈学游泳……推下水学游泳。

张一鸣

2010-6-23 13:06 来自 微博 weibo.com

请推荐国外稳定快速的 vps 服务商，能装 pptp vpn 的优先。之前用的 vpslink 不稳定。

张一鸣

2010-6-23 02:24 来自 微博 weibo.com

很多事情都是这样既没有你设想的容易，也没有你想象的难。睡觉~~

张一鸣

2010-6-23 00:53 来自 微博 weibo.com

前一段面试一个产品高级职位的候选人，结果不是很理想，但是面试过程听到一个信息服务的撮合效率的观点很有共鸣。撮合效率正是最近思考的关于介于买卖双方信息服务的关键竞争力之一。很多公司做匹配，排序，SEM 投放和内容的自动优化，SEO 到收入的转化率控制等本质都是降低撮合成本和提高撮合效率。

张一鸣

2010-6-22 13:16 来自 微博 weibo.com

转发微博。

@陈晓卿

【俏皮话】◆所谓门槛，过去了是门，过不去则是槛。◆人生的悲哀往往是，你想两肋插刀，刀却只有一把。◆怀旧，不是那个时代有多好，而是那时你年轻。◆觉得不快乐，是因为我们追求的不是“幸福”，而是“比别人幸福”。◆两人的感情就像织毛衣，建立时一针一线，拆除时只需轻轻一拉。#手机#

张一鸣

2010-6-22 01:33 来自 微博 weibo.com

成熟感悟：成熟就是从 inside-out 更多的变成 outside-in，就是在需要时常能变

成忍者神龟，在另一些时候又能变成动感超人。 :{

张一鸣

2010-6-21 21:29 来自 微博 weibo.com

要提高团队效率必须让大家多互相培训交流，要提高交流效率要求主讲者提高演讲沟通的能力。磨刀不误砍柴功，磨石不误磨刀工。而创业公司的特点是必须三个东西一起磨，不能一个一个磨。

张一鸣

2010-6-21 16:07 来自 微博 weibo.com

google 突然提示我帐号被非正常访问，看了一下ip 上海电信的，赶紧把密码改了。我觉得这个功能对提供个人重要服务的网站都应该提供，微博也应该。

张一鸣

2010-6-21 13:46 来自 微博 weibo.com

昨天父亲节，和爸妈视频聊天，他们在广东经商，这几年竞争压力内部意见纠纷不小，有时想建议他们别经营了，退休养老，但办公司往往欲退不能。昨天爸爸说还想投入更多一搏，我想既然劝退不行不如鼓励他放手一搏，信任就是鼓励。我不能回去帮忙就要把自己的事情做好，让他不要有担心。

张一鸣

2010-6-19 22:29 来自 微博 weibo.com

招人最简单莫过于招干过这个事的人。不过能找到特质最具合适特质的人更重要。特别是创新企业，很多岗位未必有成熟的人对应，或者业界的普通标准并不特别适合，或者具体的岗位有一些特别的要求。这时候通过对岗位的理解而去招具备性格技能爱好特质的人就特别重要。

张一鸣

2010-6-19 21:54 来自 微博 weibo.com

其实加入一个优秀的早期公司公司有一个明显的好处：公司会想尽办法帮你提高，因为公司有很多事情要做，而人员又有限。这个时候就会对有潜质的人提出各种高的要求，帮助提高。在大公司你的老板即使愿意(不一定)花时间和精力 coach 你，肯定没有创业公司多。

张一鸣

2010-6-19 21:50 来自 微博 weibo.com

这周面了十几个人终于确定一个实习生。最近一个多月可能面试了 50 多人，总共只有 2 个非常有意向的人选，其中失败一个，一个还在谈。每当想放低要求的时候，我就提醒自己一定不能往低走而要往高走，我们要做的出彩，而不是完成的事情。而尤其在早期，核心几个人的能力素质态度是最关键的。

张一鸣

2010-6-18 21:03 来自 微博 weibo.com

是一种状态

@张亮

关于勤奋，就我所知，罕有成功者不是工作时间极长的：通用电气的 CEO 每周工作一百小时，坚持了至少十年。巴菲特为了最早看到次日的华尔街日报，经常在凌晨四点去取报纸。勤奋不是一种形式，而是一种心理状态：享受挑战极限的过程，保持热情和好奇心，坚持不屈。

张一鸣

2010-6-18 00:06 来自 微博 weibo.com

在全网的上抓取分析提取信息，遇到的大问题就是 spam 以及 spam 的高级形式软文或者枪文，pangerank 是网页的投票，sns 利用可标识的人行为来投票，sns 平台之外还有好方法吗。

张一鸣

2010-6-16 17:35 来自 微博 weibo.com

看完了橡树网好豪哥的《疯狂的站长》，收获很多，推荐给创业的朋友，对运营推广有帮助，对创业心态有帮助。写的很坦诚很真实，喜欢这样的书。豆瓣的评分不高，好像因为其它出版社的枪手扔板砖。

张一鸣

2010-6-16 12:01 来自 微博 weibo.com

//@laibinqiang:转发微博。

@传媒第三只眼

原北京台主持胡紫薇对于非诚勿扰因拜金等被批评发博，一针见血：我们的风气是这几个想座宝马的女孩儿败坏的，而不是一边厢开着宝马作报告，一边厢被十几个情妇合着伙上京城告御状的男人们败坏的；我们的风气是坐台小姐败坏的，而不是跑到天上人间往女孩儿胸衣里倒酒，内裤里塞脏手的男人们败坏的。

张一鸣

2010-6-15 23:02 来自 微博 weibo.com

见贤思齐，见不贤而内自省。不过这主要是说对外部他人，在公司内部见贤还应激励鼓励，见不贤还应反馈沟通。

张一鸣

2010-6-15 22:16 来自 微博 weibo.com

传统房产界房产媒体的人进入互联网时在选择域名上大都被搜房网带到歪路上了一中西结合，xxfun。另外在产品上也是大胆想象、不看数据、不管用户。晃了

这么多房产网站还是团队是非房产背景的做的比较好。

张一鸣

2010-6-14 02:09 来自 微博 weibo.com

睡觉，租完一遍简历，明早起来排优先级。

张一鸣

2010-6-14 00:59 来自 微博手机版

转发微博。

@王学宗

哈佛有一个著名的理论：人的差别在于业余时间，而一个人的命运决定于晚上 8 点到 10 点之间。每晚抽出 2 个小时的时间用来阅读、进修、思考或参加有意的演讲、讨论。你会发现，你的人生正在发生改变，坚持数年之后，成功会向你招手

张一鸣

2010-6-13 18:19 来自 微博 weibo.com

方兴东是我知道的第一个公开抱怨技术/工程是失败重要原因的创业者。我想其它公司行业工程技术在失败原因中也或多或少占据一定比例，只是不如其他原因那么外显。 O 网页链接

张一鸣

2010-6-13 16:56 来自 微博 weibo.com

端午节干什么？我决定写程序，看书，休息。最近一周感觉相当疲惫，放假正好重整一下。

张一鸣

2010-6-13 16:15 来自 微博 weibo.com

今天公司进行读书交流会，其中提到《别做正常的傻瓜》一书，大家对是否理性的态度有分歧。

张一鸣

2010-6-12 13:35 来自 微博 weibo.com

一个好的团队是应该能够不断创新突破的团队。

张一鸣

2010-6-12 12:50 来自 微博 weibo.com

中午和同事吃饭说到现在租房价格太高了，但是应届生的工资基本没涨，负担越来越大，有的时候还要负担中介费，建议大家租房的时候多到 www.99fang.com 多找找，是能发现相对便宜的个人房源。

张一鸣

2010-6-12 08:12 来自 微博手机版

转发微博。

@高巍有话说

《金融时报》推荐 10 大年度商业图书——《清教徒的礼品》(The Puritan Gift) 指出美国企业丧失了竞争力, 原因在于其忘却了其管理文化的根源——清教徒的信仰。该书与韦伯的《新教伦理与资本主义精神》遥相呼应, 值得一读。(电子版, 脖友如需要请私信) //@张一鸣 好多创业者都有清教徒精神

张一鸣

2010-6-11 20:57 来自 微博手机版

//@张亮:如果每个项目负责人都敢于在微博上如是发言, 会有更多靠谱的产品吧。

抱歉, 此微博已被作者删除。查看帮助: [O 网页链接](#)

张一鸣

2010-6-11 00:37 来自 微博手机版

回家路上想到团队成员家和公司的加权平均距离是否和创业公司的成功概率统计正相关, 系数是多少?

张一鸣

2010-6-10 17:54 来自 微博 weibo.com

reserve reverse 这两个单词总是用串, 真奇怪, 这个问题在写代码的时候就常犯。今天又犯了, 罚自己抄写 10 遍例句, 不能再犯了。

张一鸣

2010-6-10 15:02 来自 微博 weibo.com

有 2 个朋友 2 年前 10 万元起步创业令我佩服, 今天见到一个创业者 3 年前 0 元起步创业令我惊讶。

张一鸣

2010-6-10 12:04 来自 微博 weibo.com

基本定向, 努力! //@许朝军:基本定向, 努力!!!

@阿力克狮

人生吧, 0 岁出场, 10 岁快乐成长; 20 为情彷徨; 30 基本定向; 40 拼命打闯; 50 回头望望; 60 告老还乡; 70 搓搓麻将; 80 晒晒太阳; 90 躺在床上; 100 挂在墙上。

张一鸣

2010-6-9 23:01 来自 微博 weibo.com

#书评# 创业的《给你一个亿》，感觉标题不太贴切，我觉得更多的内容是@查立观察体会的创业的各种心态和状态和创业对创业者的要求，以及从感性和理性的角度描绘创业的经历和故事。其实和一个亿没什么关系（不是说怎么花钱的）。给朋友的时，感觉书名给人的第一印象不够贴切。

张一鸣

2010-6-9 15:04 来自 微博 weibo.com

中午见到了一个在做音频信息处理的很有意思的团队，我相信信息的聚合、检索、关联、推荐有很大的空间。

张一鸣

2010-6-8 10:26 来自 微博 weibo.com

都说技术人创业后应该转型把重心更多放在找人和管理上，不过这周我决定花许多时间到一个重要项目的开发上，小公司事情进展最重要，全力推进！

张一鸣

2010-6-6 23:56 来自 微博 weibo.com

嗯，人生在于多维度提升自己，修炼自己的灵魂。 //@简江:人生的本质是追寻自我的提升。包括思想、能力、意志等等。这些发展好了，一切随之而来。偏偏大多数人追求的是短期的公司、职位、薪水，运气好的能有所发展，运气差的会迷失方向流于平庸。 //@包凡:大家同意吗？

@张亚勤

刚和于丹老师一起吃饭，一直在谈大学生的价值观。她说中国大学生最需要的是梦想，十分同意！

张一鸣

2010-6-6 18:35 来自 微博 weibo.com

周末参加一个朋友婚礼，发现新郎最近去了中央某监管结构的信息处，博士新娘回到新郎故乡当干部。他们已经两地分居5年了，为了珍惜机会还要继续分开。这样我是做不到的，也不赞同，人生在世就应该尽可能实现价值体验生活，为了静态的收益而去“忍”损失生活，损失很大，不是创造的人生。

张一鸣

2010-6-6 17:05 来自 微博 weibo.com

公司的激励制度和考核制度非常重要，我不知道我看的是否是特例，了解到好些公司的重要岗位管理者长期一边拿着不错的回报，一边把精力重放在折腾自己想的事情。一定要避免这种情况。（不会有人觉得这种情况存在也合理吧）

张一鸣

2010-6-6 16:38 来自 微博 weibo.com

以前面试选拔人的时候一直没有觉得自信这个特质很重要，现在发现在一般的简

单的事情和工作自信不是一个重要特质,但是对于一些关键事情和职责自信就是重要区别的特质,真正困难或有挑战的事往往是反向操作的或者是相对孤独的。

张一鸣

2010-6-6 16:33 来自 微博 weibo.com

不满足之后有几种反应。1、 努力提升自己 2、 尝试安慰自己 3、 YY&YY4、 抱怨半骚记在其它人事身上

张一鸣

2010-6-5 23:37 来自 微博 weibo.com

#django# 新浪微博搜不到这个词 是搜索的 bug 吧

django

Django is a high-level Python Web framework that encourages rapid development and clean, pragmatic design.

张一鸣

2010-6-4 19:03 来自 微博 weibo.com

强烈的动机比方法更根本

张一鸣

2010-6-4 13:27 来自 微博 weibo.com

模式、方向、战略提的很多,但是许多公司其实死在非常重要但是容易被忽略的基础点或细节上

张一鸣

2010-6-4 11:02 来自 微博 weibo.com

不爱表达观点的人总是容易被人认为没想法不聪明,而部分强势之人更爱发表意见所以看其他人大多不如自己聪明,其中以爱发表关于他人是否聪明的意见之人为甚。

张一鸣

2010-6-3 10:01 来自 微博 weibo.com

我们真心诚意一心一意全心全意十分在意有情有义的欢迎优秀人才!

@资讯贴士

九九房招贤纳士啦!虚席以待,敬请加入!我们希望的人才都是不甘平庸,追求卓越、好学习、有创业精神,不浮躁。产品专员/经理: 有好的逻辑,理性,爱用数字分析,耐心,注重细节,熟练使用计算机和互联网,爱读书,爱观察,互联网企业工作过优先。

张一鸣

2010-6-1 18:41 来自 微博 weibo.com

坚持把每天不同事情花的时间记录下来，现在用的是 google calendar 不够方便统计，大家知道用什么软件更方便统计和记录吗。

张一鸣

2010-5-29 21:30 来自 微博 weibo.com

每天坚持抽看并跟踪 10 条用户反馈，避免问题疏忽。

张一鸣

2010-5-29 20:58 来自 微博 weibo.com

其实@李兴平 才是中国站长之王，极尽可能的贴近用户和改进产品。对于做产品而言更值得站长向他学习。

张一鸣

2010-5-29 20:24 来自 微博 weibo.com

中午亮哥说创业公司早期只能辛苦多面试人来淘人才。老王说自己的第一职位是 hr。我觉得他们说的很对。

张一鸣

2010-5-28 10:23 来自 微博 weibo.com

聪明还耐心是有一些矛盾的优点，同时具备两点的人却非常优秀

张一鸣

2010-5-28 09:57 来自 微博 weibo.com

一点不要含糊，含糊代表着侥幸、代表着自我欺骗、代表着自我感觉飘然。

张一鸣

2010-5-25 00:35 来自 微博 weibo.com

夏天果然到了，最近十号线地铁最后一班车居然会没座位了，冬天车厢是挺空的。

张一鸣

2010-5-22 16:40 来自 微博 weibo.com

把头发理短了，把梳头发的时间和忘记梳头发给人印象不好的成本省下来

张一鸣

2010-5-21 19:22 来自 微博手机版

晚上去游泳，这几天状态一般，锻炼休息一下。

张一鸣

2010-5-21 14:26 来自 我爱我家微群

通过@我爱我家房产专家 的邀请，@张一鸣 加入了我爱我家微群 O 网页链接

张一鸣

2010-5-21 00:43 来自 微博 weibo.com

上线大概半年，经常觉得进度太慢。速度、质量、成本三者是不能都同时达到的，当然团队成长速度也是一个重要因素。

张一鸣

2010-5-20 14:28 来自 微博 weibo.com

京东商城“不上楼”的做法其实在很多行业都用过，比如不设导购，不收桌子，不负责安装，这种做减法非常正确和自信。学习。

张一鸣

2010-5-20 00:22 来自 微博 weibo.com

chrome 果然非常快 我不禁要责怪自己，为什么一直排斥不试用，哪怕试几分钟。只是我想不到渲染引擎的实现性能可以差这么大。当然 firefox 丢不掉，很多辅助工具是基于 firefox 做的。

张一鸣

2010-5-18 22:38 来自 微博 weibo.com

今天，把半年来每次与不同团队成员 1:1 沟通中得到的对我和对公司的意见建议作了个回顾，并作划分分为已解决、部分解决、问题依旧。恩，改进的还不够好。

张一鸣

2010-5-18 13:22 来自 微博 weibo.com

//@koopa777:8 点全做到了，创业成功的几率将大大提高。我斗胆再加两点：9) 按阶段制定有可行性的目标，让团队有源源不断的动力；10) 不断强化公司愿景在团队成员心中的分量。

@查立

创业公司绝不能搞政府那套：1) 一定要保持团队信息通畅，不得封锁消息；2) 要坚持民主，谁有本领谁来当头；3) 讲诚信，不得造假虚报；4) 团队利益至上，不容许山头派系；5) 要有核心竞争力，不得河蟹竞争对手；6) 有人贪污，立刻炒掉；7) 干不好就立刻换人；8) 市场说好才是好，自己说自己再好也没用！

张一鸣

2010-5-16 19:02 来自 微博 weibo.com

结婚有一个不短谈恋爱的过程才领证，而找创业伙伴的时间缺短非常多。如果结婚是合作 60 年，创业是合作六七年，那么是否应该用 1/10 的时间谈谈“恋爱”？

张一鸣

2010-5-16 16:17 来自 微博浏览器插件

PBS - JOHN GARDNER - EDUCATION AND EXCELLENCE O 网页链接

张一鸣

2010-5-16 10:40 来自 微博 weibo.com

许多应聘者不写本科院校，有的英文部分写中文部分不写。你不写人家就不会问了么，人家一问不就看出你细微的小心思和不自信么。大大方方写上，该面对的最好直接面对。

张一鸣

2010-5-9 22:37 来自 微博 weibo.com

一次别以看一本为目标，比如看5页为目标，当下的力量 0.1>>0

@反思的陈楮

关于自己无法耐心看书的问题：如果说哪里来了一个高人每次都会听得很仔细，听完以后觉得很有收获；而看书则是完全不同的心情了电脑里的经典书籍对翻天了却从来没有仔细翻过，真是书非借不能读啊。真是应该给自己一个规划，用看待约会和讲座的心情来看待每一次阅读。

张一鸣

2010-5-9 22:00 来自 微博 weibo.com

不知道其它人看《活法》一书是怎么样一个真实感受，我有时觉得书中的要求太高以致不想去想。

张一鸣

2010-5-9 14:43 来自 微博 weibo.com

It was the best of times, it was the worst of times, it was the age of wisdom, it was the age of foolishness... 突然想起了这句话，在变迁的时代。。

张一鸣

2010-5-9 13:08 来自 微博 weibo.com

“很奇怪”“很诡异”“太奇怪”，有这些想法说明自己还不懂，而且常常还想把原因归咎于“奇怪”以 release。没有什么太奇怪的东西，仔细去找学习的途径，你常常能找到。

张一鸣

2010-5-9 13:06 来自 微博 weibo.com

郭弃疾老师有很多洞见，而非评论

@郭去疾

奢侈品代表时尚潮流是这个世界上最大谎言之一，它被每年数以十亿计的广告公

关费所精心堆砌。它跟所有其他人类历史上的巨大谎言一样，都是一种奴役工具，软性枷锁、和精神鸦片。谎言的力量在于它们直指人性弱点的核心，让最可怜无助的受害者成为最忠实狂热的捍卫者。相比暴力，人们对谎言太不敏感。

张一鸣

2010-5-8 17:41 来自 微博 weibo.com

刚刚做完用户可用性测试，发现很多问题。可用性测试是让团队近距离客观细致观察用户的使用体验，发现团队在工作期间想当然或者因为熟悉而忽略的问题。创业过程中出现愿望式思考并自我强化是我时时提醒自己避免的。

张一鸣

2010-5-7 20:09 来自 微博 weibo.com

长期回报重点是股份期权。但这方面国内的还不规范：即使是早期核心成员也不被告知自己的期权占公司总股本的比例，更是没有普及优先偿还，行权价、行权条件限等概念，所以很多公司董事会把总股数做很大，让员工听起来好听。我想这个情况不会持久，我们不会这么做。

张一鸣

2010-5-7 19:41 来自 微博 weibo.com

如何吸引人才：我总结（总结不表示我做好了，而是认识到要做好）四个要素：**【短期回报】**、**【长期回报】**、**【个人成长】**、**【精神生活】**。从左到右，从易到难，其中丰富不一般的人生体验和精神生活是最综合要求最高的，要不断反思追求，九九房会努力做好！欢迎优秀的技术人才、产品人才加入一起共事。

张一鸣

2010-5-5 22:57 来自 微博手机版

只有自己知道

@王冉

侦破纽约时代广场未遂爆炸案的突破性进展发生在一个侦探钻到作案的那辆 93 年尼桑 SUV 车下从下往上看到车厢底部的 VIN 号码的时候。这件事告诉我们：人生最重要的进步往往都是在聚精会神、孤独憋闷、周围没有太多光亮、同时还要把自己彻底放低的状态下才发生的。

张一鸣

2010-5-5 18:08 来自 微博 weibo.com

最近重读到稻盛和夫的《活法》，其中提到专注投入，其中举的陶瓷工艺改进的例子尤其另我印象深刻。我们做每一件事（写一段程序，写一封邮件，写一个策划）的时候是否在想自己是否投入全力以赴的认真做了，结果真的不一样？请试试：你能有多专注？

张一鸣

2010-5-4 07:35 来自 微博 weibo.com

夏天的早晨很舒服，早上起来给自己和公司分别买几本书，我喜欢夏天。

张一鸣

2010-5-3 23:09 来自 微博 weibo.com

有一些人可用追求卓越来鼓舞，另一些人应以现实回报作激励，但是其实两种方法可以关联起来。我是这样关联的，如：“只要我能改进耐心不足的缺点就相当于个人将增值 30%了”。

张一鸣

2010-5-3 11:24 来自 微博 weibo.com

五一的收获：在宜家买了 2 个 Billy 书柜和 2 把办公椅。家里的椅子不好坐非常影响在家时读书和工作的效率。

张一鸣

2010-5-3 00:05 来自 微博 weibo.com

我给自己贴了 创业、技术、管理、创新、自省 标签。

张一鸣

2010-5-1 20:56 来自 微博 weibo.com

想鼓励团队都用 iphone 或 andriod。 1、大家应成为信息时代爱学习人，要加强获取信息能力 2、智能手机很多软件能提高生产力，如 calendar、mail 3、手机是互联网重要应用终端，互联网创业公司不能 out。上次听 @蔡文胜 老师说给 4399 的每个员工赞助一半的费用买 G3，我们没钱但是也要想想办法

张一鸣

2010-5-1 12:58 来自 微博 weibo.com

值得学习。

@蔡文胜

蔡文胜：现在去公司看看值班同事，每次放假，有些人要忙，特别做服务业互联网更忙。和李兴平合作 4399 以后，我才明白他为什么从来没去旅游，也很少出门。李兴平几个网站服务了中国一半网民 hao123,4399,qq163,ip138.因为他是对用户负责的人，放假时间他都更加认真，这也是李兴平成功的地方。劳动光荣！

张一鸣

2010-5-1 12:03 来自 微博浏览器插件

RCA AirPower Batteries Recharge over WiFi - To serve as backup power source to regular battery charging - Softpedia O 网页链接 科技进步真快

张一鸣

2010-5-1 11:29 来自 微博 weibo.com

创业公司的常见问题：技术怨产品、产品怨战略、战略怨市场。但是往往这种去情况的公司技术产品，产品，产品都做的不怎么样。

张一鸣

2010-5-1 11:14 来自 微博手机版

执行力这个词一度很流行，在我理解来看就是态度和能力。不断筛选和提高大家的态度能力就是提高执行力。

张一鸣

2010-4-30 10:16 来自 微博 weibo.com

习惯：把要做的事情迅速分配在 calendar 上，会变化没关系，多调整

张一鸣

2010-4-30 09:56 来自 微博 weibo.com

我在满座网的一个消费码快过期了，路上想到。Groupon 模式的网站应该事先消费码转让的功能，用户将受让方手机号码提交(或者同事提交原消费码)，网站将新消费码发给受让方，这样消费权利方便流通之后，会更促进消费。预付费限时消费的转让需求是很强的。现在这类模式的留言中有不少转让的。

张一鸣

2010-4-29 20:28 来自 微博手机版

你是在松懈状态还是在挑战状态？

